

# BILANCIO DI ESERCIZIO DUEMILA22





## Sommario

<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2022</b>	5
<b>1. Eventi rilevanti dell'esercizio</b>	6
1.1. Contesto territoriale e di mercato	6
1.2. Sviluppo organizzativo	6
<b>2. Informazioni sulla Società e sulle attività gestite</b>	6
2.1. Composizione del capitale sociale	6
2.2. Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti	6
2.3. Sedi secondarie	7
2.4. Governance	7
Consiglio di Amministrazione	7
Collegio Sindacale	7
Comitato Consultivo	7
Organismo di Vigilanza, Modello di Gestione 231/01 e adempimenti per la trasparenza e l'anticorruzione	8
Revisione legale del Bilancio	8
2.5. Società controllate, collegate, controllanti e altre partecipazioni	8
2.6. Attività di direzione e coordinamento	9
2.7. Territorio gestito	9
<b>3. Risultati economico-finanziari</b>	9
3.1. Criteri di formazione del Bilancio	9
3.2. Andamento economico e finanziario	10
Ricavi	11
Andamento finanziario	13
Immobilizzazioni	14
Attività di ricerca e sviluppo	15
Crediti	15
Personale	15
Aspetti tariffari	16
Informativa ai sensi dell'art. 2428 C.C.	17
3.3. Qualità, Sostenibilità, Sicurezza e Ambiente	21
Qualità	21
Sostenibilità	21
Sicurezza	22
Ambiente	22
3.4. Rischi ed incertezze	23
Rischi competitivi e di mercato	23
Rischi operativi	23
Rischi finanziari e di tasso di interesse	24
Rischi di cambio	24
Rischi di credito	24

3.5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	24
3.6. Evoluzione prevedibile della gestione	25
3.7. Relazione sul governo societario, ai sensi dell'art. 6, comma 4 del D.Lgs. 175/2016	25
Finalità	25
Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ex art. 6, co. 2, D.Lgs. 175/2016	25
Relazione sul monitoraggio e verifica del rischio di crisi aziendale al 31.12.2022	36
Strumenti integrativi di governo societario	45
<b>4. Destinazione del risultato di esercizio</b>	<b>48</b>
<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>49</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>51</b>
<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>52</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2022</b>	<b>55</b>
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.</b>	<b>119</b>
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39</b>	<b>125</b>

## Relazione sulla gestione al Bilancio di esercizio al 31.12.2022

Signori Azionisti,

la Vostra Società chiude anche l'esercizio 2022, il ventisettesimo della sua storia dalla trasformazione da Consorzio, con risultati positivi.

Il Bilancio d'esercizio che viene sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione evidenzia un Margine Operativo Lordo che cresce di oltre dieci punti percentuali, da euro 24.323 mila a euro 26.916 mila.

L'utile netto dell'esercizio è pari ad euro 4.358 mila, dopo aver effettuato ammortamenti e svalutazioni per euro 14.807 mila ed aver accantonato euro 1.241 per imposte dirette. Sono ancora in corso le valutazioni relative all'acquisizione del ramo d'azienda di ASM Pandino.

Gli incrementi relativi agli investimenti complessivamente realizzati sono pari a 18,5 milioni di euro per opere previste in Piano d'Ambito e opere accessorie; è importante evidenziare che questi interventi sono finalizzati a promuovere complessivamente lo sviluppo sostenibile del nostro territorio, contribuendo ad ampliare, rinnovare ed efficientare l'infrastruttura funzionale all'erogazione del Servizio Idrico Integrato.

Si ricorda che negli ultimi esercizi la Società ha messo in atto una completa trasformazione, assumendo la gestione operativa di tutto il comparto idrico provinciale da parte delle amministrazioni comunali e delle società patrimoniali della provincia, con l'affidamento del Servizio Idrico Integrato fino al 2043. Sono quindi state implementate le linee di sviluppo strategico e operativo finalizzate a dimensionare la stessa attraverso una correlata crescita economico-patrimoniale e organizzativa.

Gli obiettivi di questo Consiglio di Amministrazione, in osservanza alle raccomandazioni dei Soci, sono stati perseguiti ponendo particolare attenzione all'ambiente, alla qualità e alla conservazione della risorsa idrica.

Nel 2022 Padania Acque ha proseguito nell'attività di implementazione dei Piani di Sicurezza d'acquedotto, inviando al Ministero della Salute il terzo Piano relativo al sistema acquedottistico interessante il Comune di Piadena.

Introdotta dal D.M. 14.06.2017 e confermata nella Direttiva (UE) 2020/2184 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16.12.2020, concernente la qualità delle acque destinate al consumo umano, il Piano di Sicurezza delle Acque (PSA) o anche detto *Water Safety Plan* (WSP) è un modello gestionale avente le finalità di salvaguardare la salute umana garantendo un ottimo livello di servizio, la minimizzazione delle contaminazioni della fonte, la rimozione dei contaminanti tramite appositi processi di potabilizzazione e la prevenzione di possibili contaminazioni durante il trasporto nelle reti di distribuzione e nelle reti domestiche.

Sono stati avviati diversi progetti di efficientamento sia organizzativi (il riassetto della Direzione Tecnica) sia di rinnovo del parco macchine con ottimizzazione dei consumi energetici.

È proseguita l'azione di implementazione dello SCADA, estendendo il sistema a numerosi impianti al fine di migliorare il controllo degli stessi.

Sempre nell'ambito della digitalizzazione e dell'efficientamento dei processi, nel corso del 2022 è stato messo in operatività il nuovo software per la gestione degli interventi

e delle squadre operative: il WFM (*Workforce Management*) è un sistema integrato concepito per efficientare gli interventi mediante l'ottimizzazione dei percorsi e l'integrazione con gli altri sistemi informatici per la corretta allocazione dei costi. Inoltre, il WFM agirà sul parco automezzi con l'introduzione della loro geolocalizzazione e ogni dispositivo in dotazione del personale avrà anche un sistema di allarmistica del tipo "uomo a terra" per la sicurezza degli operatori. L'attività di implementazione di questo sistema proseguirà nel 2023.

## 1. Eventi rilevanti dell'esercizio

### 1.1. Contesto territoriale e di mercato

Padania Acque è il Gestore Unico del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) della Provincia di Cremona, mediante affidamento "in house"; ai sensi dell'articolo 4, comma 4, dello Statuto, il valore dei servizi sviluppati per conto degli enti locali soci è ampiamente superiore all'80% del totale.

La Convenzione di Gestione, revisionata nel marzo 2021 per recepire gli adeguamenti normativi intervenuti, regola i rapporti tra l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona e la Società e prevede l'affidamento del Servizio Idrico Integrato sino al 31.12.2043.

### 1.2. Sviluppo organizzativo

È proseguito anche nel corso del 2022 il processo di riassetto della struttura organizzativa, finalizzato ad adeguare l'organico agli obiettivi strategici e di sviluppo e ad allineare le strutture organizzative ai processi soggetti agli standard di qualità definiti dall'Autorità nazionale (ARERA).

Sempre nell'ottica del miglioramento della qualità del servizio, la Società ha perfezionato i processi e le procedure di gestione delle pratiche contrattuali, in conformità agli standard previsti dalla delibera ARERA n° 655/2015, e le procedure di gestione della morosità, secondo quanto previsto dalla delibera ARERA n° 311/2019 (e successive modifiche ed integrazioni, per entrambi gli atti regolatori).

## 2. Informazioni sulla Società e sulle attività gestite

### 2.1. Composizione del capitale sociale

Il capitale sociale, pari a euro 33.749.473,16, è detenuto da 111 soci, rappresentati dall'Amministrazione Provinciale e da 110 Comuni della provincia di Cremona, per un totale di 64.902.833 azioni, in ragione di euro 0,52 per azione.

### 2.2. Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Alla data di chiusura dell'esercizio la Società non deteneva né in proprio né per interposta persona o ente, azioni proprie.

## 2.3. Sedi secondarie

Non esistono sedi secondarie della Società. Al 31.12.2022 sono attive n. 9 unità locali amministrative, dislocate presso i Comuni di Cremona (5), Crema (2), Bagnolo Cremasco (1), Casalmaggiore (1).

## 2.4. Governance

### **Consiglio di Amministrazione**

L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 24.05.2021 ed è così composto:

Cristian Chizzoli	(Presidente)
Alessandro Lanfranchi	(Vicepresidente e Amministratore Delegato)
Bruno Paggi	(Consigliere)
Luana Piroli	(Consigliere)
Francesca Scudellari	(Consigliere)

### **Collegio Sindacale**

L'attuale Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 19.05.2022 ed è così composto:

Marco Todeschini	(Presidente)
Andrea Bignami	(Sindaco Effettivo)
Veronica Grazioli	(Sindaco Effettivo)
<i>Giorgio Edoardo Agosti</i>	<i>(Sindaco Supplente)</i>
<i>Elisa Oreglio</i>	<i>(Sindaco Supplente)</i>

### **Comitato Consultivo**

Il Comitato Consultivo è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 19.05.2022 ed è così composto:

Graziella Locci, Sindaco del Comune di Castelverde	(Presidente)
Luca Zanichelli, Sindaco del Comune di Rivarolo del Re ed Uniti	
Piergiacomo Bonaventini, Sindaco del Comune di Pandino	
Filippo Bongiovanni, Sindaco del Comune di Casalmaggiore	
Cinzia Fontana, Assessore del Comune di Crema	
Feruccio Romanenghi, Sindaco del Comune di Ricengo	
Gianluca Galimberti, Sindaco del Comune di Cremona	
Nicola Marani, Sindaco del Comune di Salvirola	
Roberto Lazzari, Sindaco del Comune di Spinadesco	
Maria Maddalena Visigalli, Sindaco del Comune di Grumello Cremonese ed Uniti	
Giuseppe Piacentini, Sindaco del Comune di Fiesco	

### **Organismo di Vigilanza, Modello di Gestione 231/01 e adempimenti per la trasparenza e l'anticorruzione**

Padania Acque è sensibile all'esigenza di assicurare condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione degli affari e delle attività aziendali e promuove, pertanto, la diffusione della cultura della legalità.

In questa prospettiva ha versato il proprio "corpus" valoriale nel Codice Etico, che rappresenta un pilastro ed un riferimento inderogabile per chi lavora nella Società e per chi vi collabora.

In coerenza con i principi espressi nel Codice Etico, Padania Acque ha adottato e aggiorna periodicamente, in ragione delle mutazioni di contesto - sia interne che esterne - il proprio Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 (di seguito anche solo il "Modello"), la cui efficace attuazione viene monitorata da un Organismo di Vigilanza in composizione collegiale composto da professionisti esterni all'organizzazione aziendale.

Al Modello si affianca, coordinandosi con esso, un "sistema di controllo 190". Padania Acque, infatti, in attuazione delle disposizioni normative (*ex multis* Legge 190/2012, D.Lgs. 33/2013 e D.Lgs. 39/2013) e delle deliberazioni ANAC in materia di lotta alla corruzione, si è dotata di un proprio Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza per il triennio 2022-2024. L'obiettivo perseguito è quello di sviluppare un approccio integrato tra le strategie che la Società adotta per la prevenzione della corruzione e il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001. Padania Acque, che pone a fondamento della gestione del proprio business il comportamento etico, nel corso del 2022 ha inteso misurare e certificare i propri standard di legalità presentando domanda alla Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato per l'attribuzione del "Rating di Legalità", che è stato riconosciuto alla Società nell'agosto 2022 nella misura di due stelle più.

### **Revisione legale del Bilancio**

Il Bilancio della Società è stato oggetto di revisione legale ex art. 13 del D.Lgs. 39/2010 da parte di BDO Italia S.p.A., società di revisione iscritta all'albo Consob, confermata dall'Assemblea dei Soci per il triennio 2022/2023/2024.

## **2.5. Società controllate, collegate, controllanti e altre partecipazioni**

I rapporti societari vigenti consistono in partecipazioni minoritarie di seguito dettagliate.

GAL TERRE DEL PO S.c.a.r.l.

La Società consortile senza fini di lucro, che è partecipata al 2,113% per un valore di € 600,00, ha come scopo sociale il miglioramento delle zone rurali attraverso il sostegno, lo sviluppo del territorio e la valorizzazione delle risorse ambientali.

GAL OGLIO PO S.c.a.r.l.

La Società consortile senza fini di lucro è partecipata al 3,543% per un valore di € 2.755,00 e ha come scopo sociale il miglioramento delle zone rurali attraverso il sostegno, lo sviluppo del territorio e la valorizzazione delle risorse ambientali.

WATER ALLIANCE – ACQUE DI LOMBARDIA – Rete di imprese

Costituita insieme ad altre sette primarie aziende del S.I.I., dal 2020 divenute complessivamente tredici, con la finalità di condivisione di progetti di ricerca e di sinergie sul territorio lombardo, Water Alliance ha chiuso il bilancio 2021 con una perdita di euro 108 mila, che ha comportato la svalutazione in misura proporzionale alla partecipazione. Successivamente, si è proceduto al versamento di un'ulteriore quota al fondo rete di imprese, che ha condotto l'iscrizione della partecipazione alla misura del 7,35%, per euro 7 mila.

La Società non ha posto in essere rapporti con parti correlate nel corso dell'esercizio.

## **2.6. Attività di direzione e coordinamento**

La Società non è sottoposta ad attività di direzione e coordinamento.

## **2.7. Territorio gestito**

La dimensione dell'attività aziendale al 31.12.2022 è sinteticamente rappresentata dai seguenti dati:

- S.I.I. completo per tutti i 113 Comuni della Provincia di Cremona;
- Totale addetti: 185 (compresi 3 lavoratori in somministrazione);
- Totale utenti attivi acquedotto: 158.236;
- Volume di acqua immesso in rete: circa 35,4 milioni di mc;
- Volume trattato depurazione-fognatura: circa 43,8 milioni di mc;
- Volume fatturato acquedotto: circa 27,1 milioni di mc;
- Perdite idriche circa 22%;
- Volume fatturato fognatura, ivi comprendendo gli scarichi industriali: circa 30,3 milioni di mc;
- Volume fatturato depurazione, ivi comprendendo gli scarichi industriali: circa 29,8 milioni di mc.

# **3. Risultati economico-finanziari**

## **3.1. Criteri di formazione del Bilancio**

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile.

Nella redazione del bilancio si è fatto costante riferimento ai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, come aggiornati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

Si evidenzia che, in conformità alle metodologie seguite nella formazione del Bilancio precedente, per rappresentare la situazione patrimoniale della Società al 31.12.2022 si sono seguiti i seguenti criteri:

- capitalizzazione dei costi per gli ampliamenti rete, con conseguente ammortamento degli stessi unitamente alle reti originarie;
- risconto dei contributi in conto impianti ricevuti in proporzione agli ammortamenti effettuati sugli impianti oggetto del contributo ricevuto;

- capitalizzazione dei costi interni di progettazione e direzione lavori sostenuti nell'esercizio sulle varie opere.

Come evidenziato nella Relazione sulla Gestione relativa all'esercizio in chiusura al 31.12.2021, la Società sta valutando l'eventuale passaggio all'applicazione dei principi contabili internazionali, in quanto la scelta del legislatore comunitario di attribuire piena valenza normativa a disposizioni tecniche costituisce un approccio che consente adeguamenti frequenti alle mutevoli esigenze previste in ambito regolatorio, permettendo in tal modo una maggiore intellegibilità dei risultati economici, patrimoniali e finanziari della Società.

In particolar modo, a partire dall'esercizio 2021, è stato necessario istituire un fondo rischi ed oneri in cui allocare il differenziale tra gli ammortamenti riconosciuti in tariffa nella componente Capex – al netto dei correlati CFP – per i cespiti realizzati negli anni dal 2018 al 2021 e gli ammortamenti civilistici computati sui medesimi investimenti, senza soluzione di continuità in applicazione dell'OIC 16.

Il trattamento contabile adottato permette quindi di assorbire dal 2021 al 2043 il delta tra il valore netto contabile dei cespiti realizzati nel periodo 2014/2021 e il valore regolatorio degli stessi a fine concessione. Il valore di tale fondo, al 31.12.2021 pari ad euro 556 mila, è stato adeguato nel 2022 ad euro 1.459 mila; il costo dell'esercizio, pari ad euro 902 mila, non risulta essere fiscalmente deducibile.

La composizione di questo fondo, particolarmente mutevole, a seconda del regime regolatorio adottato di anno in anno, oltre che fiscalmente gravosa, è resa necessaria dall'adozione dei principi contabili nazionali; un approccio diverso si otterrebbe attraverso la transizione ai principi contabili internazionali, ove l'Interpretazione IFRIC 12 fornisce le linee guida da seguire per la contabilizzazione da parte dei concessionari degli accordi relativi ai servizi in concessione dati dal pubblico al privato, ponendosi l'obiettivo di definire:

- il trattamento dei diritti del concessionario in ordine all'infrastruttura;
- la rilevazione e la valutazione del corrispettivo contrattuale;
- la contabilizzazione dei servizi di costruzione o miglioria;
- la rilevazione dei servizi di gestione;
- la rilevazione degli oneri finanziari;
- il trattamento contabile successivo di un'attività finanziaria e di un'attività immateriale;
- la rilevazione degli elementi dell'infrastruttura forniti al concessionario dal concedente.

Appare quindi chiaro come l'adozione dei principi contabili internazionali, richiamata in premessa, possa conferire piena valenza normativa a disposizioni tecniche, permettendo in tal modo una maggiore intellegibilità dei risultati economici, patrimoniali e finanziari della Società.

### **3.2. Andamento economico e finanziario**

L'utile di esercizio, pari ad euro 4.358 mila, è stato conseguito dopo aver effettuato ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per euro 1.043 mila, delle immobilizzazioni materiali per euro 12.761 mila, dopo aver iscritto, a titolo di imposte correnti e afferenti a esercizi precedenti, IRES e IRAP per euro 1.880 mila, nonché dopo aver accreditato, a titolo di saldo delle movimentazioni intervenute nelle imposte

differite e anticipate, euro 639 mila. Relativamente all'iscrizione delle imposte differite e anticipate, si rinvia a quanto esposto in Nota Integrativa e all'apposito prospetto allegato alla stessa.

### **Ricavi**

L'art. 21, comma 19, del D.L. n° 201 del 06.12.2011 (c.d. Decreto Salva Italia), così come convertito e modificato dalla Legge n° 214 del 22.12.2011, ha previsto il trasferimento delle attività di regolazione e controllo dei servizi idrici, precedentemente affidate all'Agenzia nazionale per la regolazione e la vigilanza in materia di acqua, all'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas (successivamente denominata Autorità per l'energia elettrica il gas ed il sistema idrico, per brevità AEEGSI).

Con la Legge di Bilancio 2018 (L. 205/2017 pubblicata in Gazzetta Ufficiale n° 302 del 29.12.2017) dal 01.01.2018 la denominazione "Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico" è stata sostituita ovunque con la denominazione "Autorità di regolazione per energia, reti e ambiente" (ARERA).

Con Delibera n° 580/2019/R/IDR del 27.12.2019 (Delibera 580/2019), ARERA ha approvato il Metodo Tariffario del S.I.I. per il terzo periodo regolatorio (MTI-3) per la determinazione delle tariffe negli anni 2020-2023, confermando una disciplina basata su schemi regolatori composti dai seguenti atti:

**a) Programma degli Interventi** (Pdl), di cui il Piano delle Opere Strategiche (POS) costituisce parte integrante e sostanziale, specifica le criticità riscontrate sul territorio, gli obiettivi che si intendono perseguire in risposta alle predette criticità, nonché la puntuale indicazione degli interventi per il periodo 2020-2023, distinguendo le opere strategiche dettagliate nel citato POS dagli altri interventi e riportando, per l'eventuale periodo residuo fino alla scadenza dell'affidamento, le informazioni necessarie al raggiungimento almeno dei livelli minimi di servizio, nonché al soddisfacimento della complessiva domanda dell'utenza, ai sensi di quanto previsto dall'art. 149, comma 3, del d.lgs.152/06;

**b) Piano Economico-Finanziario** (PEF) che prevede, con cadenza annuale e per tutto il periodo di affidamento, l'andamento dei costi di gestione e di investimento, nonché la previsione annuale dei proventi da tariffa con esplicitati i connessi valori del moltiplicatore tariffario  $\Phi$  e del vincolo ai ricavi del gestore;

**c) Convenzione di gestione**, contenente gli aggiornamenti necessari a recepire la disciplina introdotta dalla stessa delibera;

formalizzando, inoltre, all'art. 34 il meccanismo di controllo sulla realizzazione degli investimenti attesi, correlato anche al conseguimento degli obiettivi di qualità tecnica e contrattuale.

Con Delibera n° 235/2020/R/IDR del 23.06.2020 (Delibera 235/2020) ARERA ha adottato un insieme di misure urgenti - comunque garantendo la stabilità del quadro di regole sviluppato negli anni - al fine di mitigare, con l'introduzione di alcuni elementi di flessibilità, gli effetti dell'emergenza COVID-19 sull'equilibrio economico e finanziario delle gestioni del servizio idrico integrato e sulle condizioni di svolgimento delle prestazioni, assicurando la continuità dei servizi essenziali, nonché creando le condizioni per il rilancio della spesa per investimenti.

Con Determina n° 1/2020-DSID del 29.06.2020 (Determina 1/2020-DSID) ARERA ha definito le procedure per la raccolta dei dati tecnici e tariffari, nonché degli schemi

tipo per la relazione di accompagnamento al programma degli interventi e alla predisposizione tariffaria per il terzo periodo regolatorio 2020-2023, ai sensi delle deliberazioni 917/2017, 580/2019 e 235/2020.

Con Deliberazione 639/2021/R/IDR del 30.12.2021 (Delibera 639/2021) ARERA ha pubblicato i criteri per l'aggiornamento biennale (2022-2023) delle predisposizioni tariffarie del S.I.I.

Il provvedimento approva le disposizioni aventi ad oggetto la definizione delle regole e delle procedure per l'aggiornamento biennale, previsto dall'articolo 6 della Delibera 580/2019, ai fini della rideterminazione delle tariffe del servizio idrico integrato per le annualità 2022 e 2023 da elaborare in osservanza della metodologia tariffaria di cui all'Allegato A alla medesima deliberazione (MTI-3) e in particolare approva:

- le modalità di aggiornamento di alcune componenti di costo ammesse al riconoscimento tariffario (tenuto conto dei dati desumibili dal bilancio dell'anno ( $\alpha-2$ ), e della riquantificazione di taluni parametri);
- l'introduzione di misure volte ad integrare e completare il vigente sistema di regole (PNRR, Consumi Consapevoli e misura, Sentenze su MTT).

Con Determina n° 1/2022-DSID del 18.03.2022 (Determina 1/2022-DSID) ARERA ha definito le procedure per la raccolta dei dati tecnici e tariffari, nonché degli schemi tipo per la relazione di accompagnamento al Programma degli Interventi e all'aggiornamento della predisposizione tariffaria per il biennio 2022-2023, ai sensi delle deliberazioni 917/2017/R/IDR, 580/2019/R/IDR e 639/2021/R/IDR.

Con Delibera n° 98/2022/R/IDR del 08.03.2022 (Delibera 98/2022) l'ARERA ha approvato una nota metodologica in esito alle risultanze istruttorie preliminari nell'ambito del procedimento per le valutazioni quantitative previste dal meccanismo incentivante della regolazione della qualità tecnica del S.I.I. (RQTI), avviato con Delibera 46/2020/R/IDR.

Con Delibera n° 183/2022/R/IDR del 26/04/2022 (Delibera 183/2022) ARERA ha fornito i risultati finali dell'applicazione del meccanismo incentivante della regolazione della qualità tecnica del S.I.I. (RQTI) per le annualità 2018-2019, in relazione al quale sono stati assegnati premi e penali per la Qualità Tecnica a diversi gestori del Servizio Idrico Integrato; in particolare, a seguito dei risultati raggiunti, Padania Acque è risultata destinataria di una premialità complessiva di euro 6.034 mila, incassata nel mese di settembre 2022.

Con Deliberazione n° 12 del 07.10.2022 il Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona ha approvato lo schema regolatorio del Gestore per gli anni 2022-2023 ex aggiornamento MTI-3. In dettaglio sono stati approvati, tra gli altri, i seguenti documenti:

- 1) Relazioni di accompagnamento relative a:
  - a. Obiettivi di qualità per il biennio 2022-2023, Programma degli Interventi e Piano delle Opere Strategiche (POS);
  - b. Predisposizione tariffaria, che ripercorre la metodologia applicata per l'elaborazione del Piano Economico Finanziario – Predisposizione Tariffaria dell'aggiornamento MTI-3 per il biennio 2022-2023.
- 2) Proposta di elaborazione dello Schema Regolatorio 2022-2023, comprendente:
  - a. Programma degli interventi 2022-2023 e Piano Opere Strategiche 2022-2027;
  - b. Piano Economico-Finanziario, che comprende il Piano tariffario;

L'adeguamento dei documenti di cui al punto 2) costituiscono l'aggiornamento anche del Piano d'Ambito necessario al fine di perseguire l'obiettivo del mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona ha approvato, con la medesima delibera, l'aggiornamento del Piano d'Ambito in riferimento al Programma degli Interventi e al Piano Economico Finanziario.

A fronte delle proposte tariffarie predisposte dall'Ente d'Ambito secondo le disposizioni prima del MTT, poi del MTI, del MTI-2, ed infine del MTI-3, ARERA ha approvato l'aggiornamento delle predisposizioni tariffarie del Servizio Idrico Integrato per gli anni 2022-2023, con deliberazione n° 561/2022/R/IDR dell'8/11/2022.

I ricavi esposti nel presente bilancio sono quindi formulati in accordo con i piani tariffari conformi alle prescrizioni regolatorie di cui, in particolare, alle delibere ARERA 580/2019/R/idr e 639/2021/R/idr e successive modifiche ed integrazioni.

I ricavi delle vendite e prestazioni, sono stati pari a euro 56.071 mila, contro euro 52.208 mila contabilizzati lo scorso esercizio, e risultano così suddivisi e comparati ai dati del precedente esercizio:

(€/000)	2022	2021	Variazioni
Ricavi vendite gestione acqua	26.992	25.060	1.932
Ricavi gestione depurazione	20.306	19.395	911
Ricavi gestione fognatura	7.061	6.638	423
Ricavi prestazioni acqua	1.234	1.357	-123
Ricavi prestazioni diverse	456	432	24
Ricavi prestazioni fognatura	266	313	-47
Delta tariffari n-1-2-3	-245	-987	742
<b>Totale</b>	<b>56.070</b>	<b>52.208</b>	<b>3.862</b>

Come esplicitato in Nota Integrativa, nei delta tariffari fatturati di competenza del triennio precedente sono confluite non solo le sopravvenienze attive, ma anche quelle passive, per aderire al modello economico regolatorio, strutturato per evidenziare nei ricavi delle vendite e delle prestazioni l'effettiva quota tariffaria a beneficio del Soggetto Gestore.

### **Andamento finanziario**

Nel marzo 2021 la Società ha sottoscritto un Atto Modificativo del Contratto di Finanziamento, risalente al febbraio 2018, in esito al quale il *pool* di banche (costituito da UBI Banca S.p.A. - successivamente incorporata in Intesa Sanpaolo S.p.A. - Intesa Sanpaolo S.p.A., Banco BPM S.p.A., Crédit Agricole Cariparma S.p.A., MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A., Credito Padano Banca di Credito Cooperativo Società Cooperativa, Credito Valtellinese S.p.A. - successivamente incorporata in Crédit Agricole Cariparma S.p.A. - e Cassa di Risparmio di Bolzano S.p.A.) aveva concesso una linea di affidamento di complessivi euro 116.500 mila.

Per effetto della rinegoziazione conseguita, la Società ha ottenuto, oltre alla revisione delle condizioni economiche e finanziarie, un'estensione del finanziamento di ulteriori euro 18 milioni, finalizzati al sostegno degli investimenti addizionali, pienamente

erogati a partire dal mese di aprile 2022.

Con riferimento agli strumenti finanziari derivati passivi attualmente iscritti in bilancio, si precisa che la Società ha verificato la sussistenza della relazione di copertura, avvalendosi altresì della collaborazione di una terza parte indipendente:

- per il derivato acquisito da A.E.M. S.p.A., congiuntamente all'operazione di acquisizione del ramo idrico al termine del 2016, a protezione del rischio di oscillazione del tasso del correlato finanziamento passivo. Per tale operazione il rapporto di copertura definito è pari a 1:1, come si evince dalla relazione specificatamente predisposta, che soddisfa i requisiti sia formali che sostanziali del principio contabile OIC 32.
- per i quattro derivati acquisiti nel febbraio 2018, cui nel marzo 2021 si sono aggiunti altri quattro contratti integrativi sottoscritti con le banche *hedging*, correlati alla nuova linea di affidamento del valore nominale complessivo di euro 134.500 mila, caratterizzata anche in tal caso dalla variabilità del tasso. Per tale operazione finanziaria il rapporto di copertura raggiunto al 31.12.2022 è pari a 1:1, come si evince dalla relazione specificatamente predisposta, che soddisfa i requisiti sia formali che sostanziali del principio contabile OIC 32

### **Immobilizzazioni**

Gli incrementi relativi alle immobilizzazioni dell'esercizio sono ammontati complessivamente a circa euro 18,5 milioni - come trattato in premessa - e gli interventi più significativi sono riferibili soprattutto ai comparti di fognatura e di depurazione.

Per il dettaglio completo delle immobilizzazioni e delle relative movimentazioni si rinvia a quanto analiticamente esposto nella Nota Integrativa.

Si segnalano di seguito le principali opere terminate ed entrate in funzione nel corso dell'esercizio:

<b>Descrizione intervento</b>	<b>Località interessata/e intervento</b>	<b>Servizio</b>	<b>Valore opere entrate in esercizio (€/000)</b>
Manutenzione straordinaria - migliorie fognature esistenti	Vari	FOG	<b>2.187</b>
Dismissione torri, vasche a terra, revisione potabilizzatori e rete per riduzioni perdite, nuovo pozzo - lotto 1	Credera Rubbiano Soresina	ACQ	<b>1.576</b>
Adeguamento depuratore San Daniele Po	San Daniele Po	DEP	<b>1.028</b>
Sistema di monitoraggio ed elaborazione delle variabili idrauliche delle reti idriche finalizzato alla riduzione delle pressioni ed alla pre-localizzazione delle predite	Vari	ACQ	<b>921</b>
Rifacimento premente e pompaggio di via Bellini - LOTTO 1 "rifacimento premente"	Casalbuttano	FOG	<b>866</b>
Nuovi interventi - estensione fognatura - nuova rete fognaria	Vari	FOG	<b>772</b>
Nuovi interventi - estensione acquedotto	Vari	ACQ	<b>713</b>
Manutenzione straordinaria - migliorie impianti di depurazione esistenti	Vari	DEP	<b>698</b>
Risoluzione scarico indepurato di via Pallavicina e prima parte via Giandini a Offanengo	Offanengo	FOG	<b>632</b>
Manutenzione straordinaria - migliorie acquedotti esistenti	Vari	ACQ	<b>621</b>

## Attività di ricerca e sviluppo

La Società non ha svolto nell'esercizio alcuna attività di ricerca e sviluppo.

## Crediti

Per quanto riguarda la gestione dei crediti si segnala che sono passati a perdita, con utilizzo del fondo, euro 458 mila per riscontrata inesigibilità degli stessi o per il fatto che l'attività di recupero si sarebbe rivelata inefficace o non conveniente.

Al fondo svalutazione crediti è stato quindi effettuato un accantonamento di euro 1.003 mila, per un totale del fondo pari a euro 3.980 mila alla data 31.12.2022, ritenuto congruo e capiente per affrontare i potenziali rischi di perdite nel futuro, anche tenuto conto del peggioramento della congiuntura economica e monetaria nazionale e internazionale a causa dello scenario geopolitico contingente.

I crediti relativi a consumi fatturati al 31.12.2022, riclassificati sulla base della loro anzianità per anno di emissione fattura, sono esposti nel seguente riepilogo (in migliaia di euro):

Anno emissione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
< = 2013	12	17	-5
2014	159	210	-51
2015	332	430	-98
2016	496	637	-141
2017	719	948	-229
2018	1.018	1.342	-324
2019	1.349	1.866	-517
2020	1.588	2.476	-888
2021	2.380	10.344	-7.964
2022	11.567	0	11.567
<b>Totale</b>	<b>19.619</b>	<b>18.270</b>	<b>1.349</b>

Il potenziamento e la riorganizzazione dell'area commerciale dedicata al recupero del credito hanno permesso di consolidare i risultati già ottenuti lo scorso esercizio, sia con riferimento alle insolvenze afferenti alle utenze civili sia a quelle industriali.

Si sottolinea, infine, che del carico di fatturazione emesso nel 2022 (euro 11.567 mila) euro 7.056 mila sono relativi a scadenze 2023 e che risultano incassati euro 5.166 mila nei primi due mesi successivi alla chiusura dell'esercizio.

## Personale

Durante l'esercizio 2022 la Società ha confermato tutte le misure, tutti i regolamenti e tutti i protocolli di comportamento già adottati a partire da febbraio 2020 e finalizzati a garantire da un lato la continuità e la qualità del servizio e dall'altro, in ottemperanza alle disposizioni del Governo, la massima tutela dei dipendenti e dell'utenza. In particolare, la Società, in ragione della necessità di mantenere i livelli di distanziamento sociale e ridurre il rischio di diffusione del contagio, ha fatto ricorso allo *smart working*, o lavoro agile, che ha interessato a fasi alterne e a rotazione circa un centinaio di dipendenti.

Il personale in forza al 31.12.2022 era di 185 unità, compresi 3 lavoratori in somministrazione, di cui 52 donne e 133 uomini.

CATEGORIE	2022	Incrementi	Modifiche di qualifica	Decrementi	2021
Dirigenti	2	0	0	0	2
Impiegati	124	9	-1	-7	123
Operai	59	7	1	-4	55
<b>TOTALE</b>	<b>185</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>-11</b>	<b>180</b>

Il numero medio del personale dipendente in forza nel corso dell'anno è stato di 182 unità, contro le 175 unità medie dello scorso esercizio, per una differenza in aumento di 7 unità medie.

Il costo del personale complessivo è stato di euro 10.203 mila, con un incremento di euro 204 mila rispetto all'esercizio precedente.

Tale differenza è dovuta all'effetto congiunto dell'aumento del numero medio del personale in forza, al riconoscimento della quota rinnovo CCNL 2022-2024, 1° *tranche*, in vigore dall'ottobre 2022, e alla piena applicazione sull'esercizio 2022 dell'ultima *tranche* di rinnovo contrattuale 2019-2021, entrata in vigore il 01.09.2021, oltre che alla rivalutazione TFR c/azienda.

Costi €/000	2022	2021	Variazioni
Salari	7.396	7.316	80
Oneri Sociali	2.410	2.358	52
TFR	395	324	71
Altro	2	1	1
<b>Totali</b>	<b>10.203</b>	<b>9.999</b>	<b>204</b>

### Aspetti tariffari

Nella sezione 3.2 *Andamento economico e finanziario - Ricavi* si è trattato delle ultime disposizioni di settore che hanno condotto all'applicazione dell'articolazione tariffaria conforme al modello MTI-3, di cui alla deliberazione ARERA 580/2019/R/idr, come successivamente integrata e modificata.

I moltiplicatori tariffari approvati dall'Ente d'Ambito sono riportati nella tabella seguente.

*Theta approvati da EGA per il 2022-2023*  
u.m.: euro - n. - % 2022

	2022	2023
VRG	59.964.699	63.687.528
Theta	1,178	1,277
Incr. annuo	8,45%	8,45%

A seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona, lo schema regolatorio ai sensi dell'aggiorna-

mento MTI-3 per gli anni 2022 e 2023 è stato oggetto del seguente iter di approvazione:

- la Conferenza dei Comuni con Deliberazione n° 2 del 14.07.2022 ha dato parere favorevole allo schema regolatorio già approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente d'Ambito;
- il Consiglio Provinciale di Cremona con Delibera n° 19 del 12.10.2022 ha approvato lo schema regolatorio, con i relativi elaborati, già approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente d'Ambito.

Con Delibera n. 561/2022/R/idr del 08.11.2022 ARERA ha approvato le predisposizioni tariffarie di Padania Acque per gli anni 2022-2023, confermando i moltiplicatori tariffari approvati da EGA. In dettaglio, ARERA, a seguito delle consuete verifiche condotte in fase istruttoria, ha ritenuto necessario rimodulare in maniera marginale alcune sottocomponenti tariffarie confermando però i moltiplicatori tariffari e quindi il VRG complessivo determinati da EGA.

### ***Informativa ai sensi dell'art. 2428 C.C.***

Ai sensi dell'art. 2428 C.C., si presentano di seguito i dati economici relativi all'esercizio, opportunamente riclassificati per macro-classi e raffrontati con l'esercizio precedente; vengono quindi evidenziati i principali indicatori di bilancio e, a seguire, si espongono i dati aggregati secondo, rispettivamente, il criterio finanziario ed a valore aggiunto.

<b>SINTESI CONTO ECONOMICO (/000)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Var.</b>	<b>% Var.</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	56.071	52.208	3.862	7,40
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.056	1.397	-342	-24,45
5) Altri ricavi e proventi:	14.429	4.770	9.659	202,51
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>71.555</b>	<b>58.375</b>	<b>13.180</b>	<b>22,58</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.839	1.360	479	35,20
7) Per servizi	28.209	18.313	9.896	54,04
8) Per godimento di beni di terzi	2.946	2.957	-11	-0,37
9) Per il personale	10.204	9.999	205	2,05
14) Oneri diversi di gestione	1.442	1.423	19	1,31
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>44.639</b>	<b>34.052</b>	<b>10.587</b>	<b>31,09</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>26.916</b>	<b>24.323</b>	<b>2.593</b>	<b>10,66</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni	14.807	13.969	839	6,00
<b>MARGINE OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>12.109</b>	<b>10.354</b>	<b>1.754</b>	<b>16,94</b>
C) Proventi ed oneri finanziari	-6.197	-5.894	-303	5,13
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-312	-15	-297	2.026,96
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>5.600</b>	<b>4.445</b>	<b>1.154</b>	<b>25,97</b>
20) IMPOSTE SUL REDDITO	1.241	1.273	-32	-2,51
<b>21) UTILE (PERDITA DELL'ESERCIZIO)</b>	<b>4.358</b>	<b>3.172</b>	<b>1.186</b>	<b>37,40</b>

MACROCLASSI PATRIMONIALI	Euro/000	2022	2021	Var.	% Var
Attività fisse	AF	262.489	243.624	18.865	7,74
Realizzabilità (rimanenze)	RD	558	375	183	48,75
Liquidità differite	LD	35.957	29.654	6.303	21,26
Liquidità immediate	LI	22.536	13.008	9.529	73,26
Attività correnti	AC	59.052	43.037	16.015	37,21
<b>Totale attività</b>	<b>TA</b>	<b>321.541</b>	<b>286.661</b>	<b>34.880</b>	<b>12,17</b>
Capitale netto	CN	80.751	55.817	24.934	44,67
Passività fisse (a m/l)	PF	211.783	208.774	3.009	1,44
Passività correnti	PC	29.007	22.070	6.937	31,43
<b>Totale passività</b>	<b>TP</b>	<b>321.541</b>	<b>286.661</b>	<b>34.880</b>	<b>12,17</b>

MACROCLASSI ECONOMICHE	Euro/000	2022	2021	Var.	% Var
Valore della produzione	VP	71.555	58.375	13.180	22,58
Vendite	VE	56.071	52.208	3.862	7,40
Costo del venduto	CV	55.946	43.796	12.150	27,74
Costo materie	CM	2.022	1.447	575	39,75
Oneri finanziari	OF	6.368	5.895	473	8,02
Ammort. immateriali	AI	1.043	899	144	15,99
Ammort. materiali	AM	12.761	11.665	1.096	9,40
Accantonamenti	ACC	1.004	1.405	-402	-28,58
Risultato operativo	RO (EBIT)	12.109	10.354	1.754	16,94
<b>Risultato netto</b>	<b>RN</b>	<b>4.358</b>	<b>3.172</b>	<b>1.186</b>	<b>37,40</b>

INDICI	Euro/000	2022	2021	Var.	% Var
Copert. immob. con f.di durevoli	(CN+PF)/AF	1,11	1,09	0,03	2,61
Copert. immob. con cap. proprio	CN/AF	0,31	0,23	0,08	34,27
Indipendenza da terzi	CN/(PC+PF)	0,34	0,24	0,09	38,69
Indice di liquidità	(LI+LD+RD)/PC	2,04	1,95	0,09	4,40
R.O.E.	RN/CN	5,40%	5,68%	0,00	-5,03
R.O.I.	RO/TA	3,77%	3,61%	0,00	4,26
Leva fin. (tasso di rischio)	(PC+PF)/CN	2,98	4,14	-1,15	-27,90
Reddito op. / Valore prod.	RO/VP	16,92%	17,74%	-0,01	-4,60
Gestione caratteristica	RO/VE	21,60%	19,83%	0,02	8,89

## STATO PATRIMONIALE 2022 RICLASSIFICATO SECONDO IL CRITERIO FINANZIARIO

ATTIVO	Euro/000	Euro/000	PASSIVI	Euro/000
<b>Capitale fisso</b>		<b>262.489</b>	<b>Capitale netto</b>	<b>80.751</b>
Immateriali	1.869			
Materiali	235.812		<b>Passivo consolidato</b>	<b>211.783</b>
Finanziarie, a m/l termine	24.808		Fonti a m/l termine	
<b>Capitale circolante</b>		<b>59.052</b>	<b>Passivo corrente</b>	
Magazzino	558		Fonti a breve termine	<b>29.007</b>
Liquidità differite	35.957			
Liquidità immediate	22.536			
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>321.541</b>	<b>TOTALE FONTI</b>	<b>321.541</b>

## CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO

Euro/000	2022	2021	Var.	% Var
Valore produzione operativa	71.555	58.375	13.180	22,58
- costi operativi esterni	34.436	24.054	10.382	43,16
= Valore aggiunto	37.120	34.322	2.798	8,15
- Costo del personale	10.204	9.999	205	2,05
= Margine operativo lordo (EBITDA)	26.916	24.323	2.593	10,66
- Ammortamenti e accantonamenti	14.807	13.969	839	6,00
= Reddito operativo (EBIT)	12.109	10.354	1.754	16,94
+/- Saldo attività finanziaria	-6.197	-5.894	-303	5,13
+/- Saldo attività accessoria	-312	-15	-297	2.026,96
- imposte	1.241	1.273	-32	-2,51
= Reddito netto	4.358	3.172	1.186	37,40

## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA

Euro/000	2022	2021	Var.	% Var
Attività non correnti	262.489	243.624	18.865	7,74
Passività non correnti	(58.003)	(55.399)	(2.603)	4,70
Attività non correnti nette	204.486	188.224	16.262	8,64
Attività correnti	36.516	30.029	6.486	21,60
Passività correnti	(25.640)	(20.343)	(5.297)	26,04
Capitale Circolante Operativo	10.876	9.686	1.189	12,28
Fondi per rischi ed oneri e TFR	(10.913)	(16.420)	5.506	(33,54)
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO NETTO</b>	<b>204.448</b>	<b>181.491</b>	<b>22.957</b>	<b>12,65</b>
Attività finanziarie a breve	22.536	13.008	9.529	73,26
Passività finanziarie a breve	(3.367)	(1.727)	(1.640)	94,99
Posizione finanziaria a breve	19.169	11.281	7.889	69,93
Attività finanziarie a medio/lungo t.	16.326	47	16.279	n.a.
Passività finanziarie a medio/lungo t.	(142.867)	(136.955)	(5.912)	4,32
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(123.697)</b>	<b>(125.674)</b>	<b>1.977</b>	<b>(1,57)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>80.751</b>	<b>55.817</b>	<b>24.934</b>	<b>44,7</b>

INDICI DI STRUTTURA FINANZIARIA	2022	2021	Var.	% Var
Quoziente di indebitamento complessivo (Tot. passività e f.di al netto risc.pass. / PN)	2,28	3,18	(0,90)	(28,3)
Quoziente di indebitamento finanziario (Passività fin. a breve e mll / PN)	1,81	2,48	(0,67)	(27,1)
Debt / Equity (PFN / PN)	1,53	2,25	(0,72)	(32,0)

Gli indicatori di redditività, quali il margine operativo lordo e il reddito operativo, denotano un costante incremento, a riprova del fatto che l'articolazione tariffaria del 2022 è strutturata per assorbire in misura crescente, rispetto al precedente esercizio, costi operativi, costi del personale, ammortamenti e accantonamenti, in linea con quanto previsto dal Piano Economico Finanziario bancato.

Dalla situazione patrimoniale riclassificata emerge come la Società sia caratterizzata da un incrementato capitale immobilizzato dovuto agli investimenti in immobilizzazioni tecniche, materiali e immateriali, caratterizzanti il Servizio Idrico Integrato.

Il presidio della gestione finanziaria ha permesso, pure in presenza di un elevato livello di investimenti, di mantenere sostanzialmente invariata la posizione finanziaria netta, migliorando altresì la liquidità immediata.

Dall'analisi dei dati economici e dagli indicatori di redditività si può verificare il mantenimento di condizioni di sostenibilità economica e finanziaria della Società, nonostante il maggiore debito conseguente all'operazione di finanziamento di cui già

ampiamente descritto in precedenza e in Nota Integrativa.

Si rinvia, inoltre, al successivo punto [3.7 Relazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6, comma 4 del D.lgs. 175/2016](#) per l'analisi degli indici e margini individuati a seguito dell'approvazione della procedura, come idonei a rappresentare e monitorare l'andamento patrimoniale, economico e finanziario della Società.

### **3.3. Qualità, Sostenibilità, Sicurezza e Ambiente**

La Società da sempre opera sul territorio attuando tutto quanto previsto per garantire la conformità alla normativa del settore.

In tale prospettiva, anche nel 2022 sono proseguite le attività di formazione del personale e di monitoraggio della conformità alla normativa sicurezza e ambiente, *in primis* al D.Lgs. 81/2008 ed al D.Lgs. 152/2006, attraverso verifiche ispettive e sopralluoghi.

#### **Qualità**

Durante l'esercizio la Società non ha subito condanne né pagato sanzioni inerenti alla qualità delle acque destinate al consumo umano.

Viene anche perseguito il percorso di miglioramento progressivo dell'assetto organizzativo e del sistema di gestione della qualità, portando la Società a rinnovare la certificazione del sistema di gestione della qualità secondo lo standard internazionale ISO 9001:2015, mantenendo il campo di applicazione al servizio acquedotto, al servizio fognatura e al servizio depurazione, al laboratorio analisi, nonché a tutti i servizi di progettazione, direzione lavori e collaudo di opere idrauliche.

È stato ancora confermato per il 2022 il Sistema di Gestione della Sicurezza Alimentare secondo la norma ISO 22000, standard di riferimento internazionale per l'industria alimentare con il passaggio alla nuova Norma ISO 22000:2018, ampliando il campo di applicazione alla gestione delle Case dell'Acqua.

L'obiettivo di questo sistema, applicato a tutti gli impianti in gestione, riguarda l'emungimento, il trattamento e la distribuzione in rete di acqua potabile e costituisce un elemento fondamentale sul quale sviluppare i sistemi WSP degli acquedotti.

Nel 2022 il laboratorio analisi non solo ha mantenuto l'accreditamento ai sensi della norma UNI EN/ISO IEC 17025, ma ne ha anche ampliato il campo di applicazione, confermando la piena conformità ai fini del monitoraggio delle acque destinate al consumo umano.

Questo ha permesso a Padania Acque di continuare a disporre di un sistema di controllo interno efficiente ed efficace e di consolidare le attività svolte per gli utenti esterni raggiungendo un fatturato superiore ad euro 300 mila.

#### **Sostenibilità**

Dare valore all'acqua per lo sviluppo sostenibile del territorio e delle comunità è la *mission* di Padania Acque.

L'impegno del Gestore Unico dell'idrico cremonese va quindi nella direzione della sostenibilità, declinata nella sua dimensione sociale, ambientale ed economica: un lavoro quotidiano da perseguire in linea con gli obiettivi (i cosiddetti *Global Goals*) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

Il futuro sostenibile di Padania Acque si costruisce ogni giorno con l'efficienza e la

qualità gestionale, con gli investimenti, l'innovazione tecnologica e digitale; con una visione etica e sociale del servizio di pubblica utilità, con l'adozione e l'implementazione di politiche green e con la diffusione della "cultura dell'acqua".

La politica aziendale è orientata, mediante la Governance, la Direzione e tutte le professionalità tecniche e amministrative, a innalzare il livello di efficienza, di qualità gestionale e industriale, mantenendo l'equilibrio economico-finanziario in ogni attività. Per questo motivo a fine 2022 la Società ha avviato il processo per la stesura del primo Bilancio di Sostenibilità.

### **Sicurezza**

Per quanto riguarda la sicurezza del personale si evidenzia che nell'esercizio la Società non ha subito condanne e non si sono verificati infortuni gravi, né sono emerse malattie professionali o casi di *mobbing*, che abbiano interessato il personale dipendente.

Le attività sono state adeguate nel 2022 per la gestione dell'emergenza COVID-19 ai fini della tutela della salute dei lavoratori.

Non è stato eseguito da parte dell'ATS Val Padana nessun sopralluogo ispettivo presso i luoghi di lavoro di Padania Acque e non è stata emessa da parte dell'Ente di controllo nessuna prescrizione o sanzione amministrativa.

Nel corso dell'anno 2022 sono stati segnalati 3 infortuni sul lavoro, con un basso indice di gravità.

	2022	2021	2020
Totale ore lavorate	299.132	296.823	289.213
N° medio dipendenti	182	175	176
N° totale infortuni	3	0	1
Giorni assenza per infortunio	81	0	44
Indice di frequenza	10,03	0	3,43
Indice di gravità	0,27	0	0,15

Durante il 2022 sono state poste le basi per l'ottenimento della certificazione UNI ISO 45001:2018 "Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro", implementando la documentazione necessaria e nuove metodologie di controllo e gestione delle attività ad essa correlate.

### **Ambiente**

Non vi sono da segnalare danni di cui la Società sia stata chiamata a rispondere a livello ambientale.

Nel 2022 si è attuato il piano di monitoraggio delle acque trattate e scaricate dagli impianti di depurazione, ottenendo da ARPA la conferma di conformità del sistema di controllo ed autocontrollo e una sostanziale conformità normativa per gli impianti gestiti.

Il dato conferma l'impegno storicamente dedicato alla tutela dei corpi idrici superficiali. La Società ha continuato ad investire in attrezzature e progettazione di interventi

finalizzati al miglioramento dell'efficienza degli impianti di depurazione e alla mitigazione e, laddove possibile, all'eliminazione degli impatti ambientali delle attività.

### **3.4. Rischi ed incertezze**

In ottemperanza dell'art. 2428 C.C., di seguito si rende conto dei rischi, intendendo per tali quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali e che quindi ostacolano la creazione di valore. I rischi presi in esame sono analizzati distinguendo quelli finanziari da quelli non finanziari sulla base della fonte di provenienza del rischio stesso.

Ai fini di quanto previsto dal D.lgs. 175/2016 per la valutazione del rischio di crisi aziendale e degli strumenti di governo societario si rinvia all'apposita informativa esposta nel prosieguo della presente Relazione.

In seguito all'emanazione delle disposizioni governative per il superamento delle misure di contrasto alla diffusione dell'epidemia da COVID-19, in conseguenza della cessazione dello stato di emergenza, la Società ha gradualmente provveduto ad una revisione della valutazione del rischio biologico.

A seguito di attenta analisi dei fattori di rischio, previa acquisizione del parere sanitario e di quello del RSPP aziendale, con decorrenza 1° gennaio 2023 sono state adottate una serie di raccomandazioni e disposizioni a beneficio di tutti i dipendenti aziendali.

L'incertezza dello scenario geopolitico contribuisce a consolidare e amplificare alcune delle criticità che erano comparse già nella seconda metà del 2021, tra le quali il generale incremento dei prezzi, la comparsa di nuovi ostacoli al funzionamento delle catene di fornitura di alcune materie prime e l'aumento della volatilità sui mercati finanziari.

Tali premesse, soprattutto di carattere geopolitico, non permettono di quantificare un'ipotesi di rischio aziendale correlabile.

#### ***Rischi competitivi e di mercato***

Sotto il profilo dei rischi e delle incertezze di natura competitiva e di mercato cui può essere soggetta la Società - eccettuati quelli connessi con la normale gestione d'impresa cui sono sottoposti tutti i soggetti che svolgono attività imprenditoriale - si rinvia a quanto già esposto nelle premesse, ricordando che il contesto attuale della Società, nel suo ambito territoriale, è rappresentato dalla Provincia di Cremona e che, in tale contesto, Padania Acque è affidataria *in house* del Servizio Idrico Integrato, in qualità di Gestore Unico, sino all'anno 2043.

Il piano di sviluppo della Società, in conformità al Piano d'Ambito, prevede significativi e continui investimenti con un costante monitoraggio dello stato di avanzamento e dei relativi meccanismi di recupero tariffario.

#### ***Rischi operativi***

Tra i potenziali rischi operativi vanno annoverati quelli legati al rispetto delle procedure e della normativa, con particolare riferimento a quella inerente agli appalti, nonché quelli legati a eventuali contenziosi che potrebbero scaturire con fornitori o enti, in relazione allo svolgimento di servizi inerenti alla realizzazione delle opere. Non si segnalano contenziosi in tal senso.

Vi è, altresì, un rischio normativo e regolatorio soggetto a possibili variazioni nel tempo, soprattutto con riguardo alla regolazione tariffaria.

Si ricorda, infine, che la Società ha in essere una polizza assicurativa per la responsabilità civile verso terzi e prestatori di lavoro.

### **Rischi finanziari e di tasso di interesse**

Con riferimento ai rischi connessi all'andamento dei tassi di interesse, si osserva che anche nel 2022 l'esposizione finanziaria della Società nei confronti del sistema creditizio è risultata prevalentemente a tasso variabile.

In generale, la copertura del rischio di oscillazione di tali tassi mediante contratti *di Interest Rate Swap* risponde all'esigenza di stabilizzare i flussi di cassa futuri pagabili dalla Società per la remunerazione del servizio del debito, acquisendo quindi protezione contro possibili rialzi dei tassi di interesse.

Per i contratti di *hedging* in essere, anche per questo esercizio il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato due idonee relazioni documentali di copertura che soddisfano i requisiti dettati dal principio contabile OIC 32.

Nonostante l'esistenza di una relazione economica tra il finanziamento acquisito nel 2016 da AEM S.p.A. e il relativo derivato di copertura, si è venuta a creare una situazione di *overhedge*, per la quale la Società ha deciso di interrompere parzialmente la relazione di copertura scorporando la quota di *fair value* dello strumento di copertura in misura pari al 15% ca. (*overhedge* medio stimato dal 31.12.2022 fino a scadenza). Tale quota dello strumento di copertura non sarà più considerata parte della relazione di copertura.

Nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento si sono comunque adottati criteri di prudenza e non sono state attuate operazioni di natura speculativa.

### **Rischi di cambio**

La Società opera esclusivamente in Italia, pertanto in zona euro, e di conseguenza non è esposta ad alcun rischio di cambio.

### **Rischi di credito**

In merito al rischio di credito si evidenzia che la Società ha una propria struttura interna che si occupa del recupero crediti e della valutazione del grado di morosità dell'utenza. Grazie a questa attività si è quindi in grado di determinare i rischi di insolvenza sui propri crediti verso gli utenti e provvedere conseguentemente ad iscrivere nell'apposito fondo svalutazione crediti gli importi necessari a coprire tali rischi. Il saldo a fine esercizio del fondo ammonta ad euro 3.980 mila.

## **3.5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

La prosecuzione del conflitto bellico impone alla Società un costante, sistematico e periodico monitoraggio economico e finanziario, reso necessario dall'annuale aggiornamento del Piano Economico e Finanziario e dal raggiungimento di *covenants* previsti e disciplinati nel contratto di finanziamento in *pool* sottoscritto nel febbraio 2018 e rinegoziato nel marzo 2021.

### 3.6. Evoluzione prevedibile della gestione

La Società si prepara all'annuale revisione del Piano degli Interventi e del Piano Economico Finanziario, pure in presenza delle variabili esogene di cui prima si è trattato. Immutate sono le finalità legate alla salvaguardia degli standard qualitativi previsti da ARERA, alla prosecuzione degli investimenti e alla gestione sostenibile della risorsa idrica, insieme all'obiettivo di mantenere un'attenta gestione finanziaria, atta a garantire il rispetto delle condizioni pattuite con gli istituti di credito che hanno concesso la provvista necessaria a sostenere il fabbisogno evidenziato nel Piano Economico Finanziario.

Si prevede di continuare il percorso finalizzato all'acquisizione del Ramo Idrico patrimoniale di ASM Pandino, a completamento del processo di razionalizzazione e consolidamento del Servizio Idrico Integrato in Provincia di Cremona.

### 3.7. Relazione sul governo societario, ai sensi dell'art. 6, comma 4 del D.Lgs. 175/2016

#### **Finalità**

La Società, in quanto a controllo pubblico in *house providing* di cui all'art. 2 del decreto legislativo 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica) - di seguito d.lgs. 175/2016 - è tenuta, ai sensi dell'art. 6, comma 4, d.lgs. cit., a predisporre annualmente - a chiusura dell'esercizio sociale - e a pubblicare, contestualmente al bilancio d'esercizio, la relazione sul governo societario, che deve contenere:

- uno specifico Programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, comma 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, comma 3, ovvero le ragioni della loro mancata adozione (art. 6, comma 5).

Il rispetto dell'obbligo di predisposizione del Programma ai sensi del menzionato articolo 6 comma 2 del d.lgs. 175/2016 è oggetto di interesse da parte della Corte dei conti nelle Linee guida annuali sul funzionamento integrato dei controlli interni di enti locali, Regioni e Province autonome. In tale ambito, l'indagine della magistratura contabile attiene all'attività di verifica dell'ente pubblico socio sulle società partecipate, in relazione ad una puntuale valutazione di eventuali riflessi sulla propria situazione economica e finanziaria.

#### **Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ex art. 6, comma 2, D.Lgs. 175/2016**

Il Programma di misurazione del rischio di crisi aziendale è sviluppato in conformità di quanto previsto

- al comma 2 dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016;
- ai commi 2 e seguenti dell'art. 14 del D.Lgs. 175/2016;

e recepisce gli indicatori proposti da Utilitalia nelle "linee guida per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. 2 e dell'art. 14, c. 2 del D.Lgs. 175/2016" diffuse a fine aprile 2017, ulteriormente e opportunamente implementati in esito:

- alle indicazioni fornite nel mese di aprile 2021 dalla Struttura di indirizzo, controllo

- e monitoraggio sull'attuazione del D. Lgs. 175/2016, istituita presso il MEF e
- alle necessità di monitoraggio economico e finanziario individuate nel tempo dall'Organo amministrativo, tenuto anche conto delle raccomandazioni del CNDCEC – Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nello specifico:

**Ai sensi dell'art. 6, comma 2 del D.Lgs. 175/2016:**

*2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'Assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.*

**Ai sensi del successivo art. 14, comma 2 e seguenti:**

*2. Qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.*

*3. Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità ai sensi dell'articolo 2409 del Codice civile.*

*4. Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5.*

*5. Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte dei conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta della amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma.*

6. Nei cinque anni successivi alla dichiarazione di fallimento di una società a controllo pubblico titolare di affidamenti diretti, le pubbliche amministrazioni controllanti non possono costituire nuove società, né acquisire o mantenere partecipazioni in società, qualora le stesse gestiscano i medesimi servizi di quella dichiarata fallita.

## **DEFINIZIONI**

### CONTINUITÀ AZIENDALE

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis cod.civ. che in tema di principi di redazione del bilancio al comma 1, n° 1, recita *"la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"*. La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce, come indicato nell'OIC 11 *"Finalità e postulati del bilancio d'esercizio"* (§ 22), *"un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio"*.

*Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella Nota Integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale"*.

### CRISI

Il Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza, come modificato dal D.Lgs. 147/2020, definisce all'articolo 2 comma 1, lettera a), la situazione di "crisi" come *"lo stato di squilibrio economico-finanziario che rende probabile l'insolvenza del debitore, e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate"*.

Il concetto di rischio va declinato in senso ampio, come la probabile manifestazione dello stato di difficoltà di un'impresa, non solo sotto il profilo economico-finanziario ma, più in generale, sotto quello aziendale nel suo complesso, arrivando ad interessare la struttura e l'organizzazione, comprendendo anche profili non direttamente desumibili da indici contabili, quali, ad esempio, quelli normativo e ambientale.

## **SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO DI GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI**

### ORGANISMO DI VIGILANZA, MODELLO DI GESTIONE 231/01 E ADEMPIMENTI PER LA TRASPARENZA E L'ANTICORRUZIONE

La Società contrasta ogni forma di illecito e promuove la diffusione della cultura della legalità. Sulla scorta di questi principi, Padania Acque, nel corso dell'esercizio 2021, ha provveduto a consolidare il proprio "Sistema 231" aggiornando il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 e il Codice Etico.

La sorveglianza, la verifica dell'efficacia, nonché il compito di segnalare eventuali deficienze del Modello sono affidati a un Organismo di Vigilanza, di composizione collegiale, composto da professionisti esterni all'organizzazione aziendale. Sul piano della lotta alla corruzione la Società ha nominato il proprio Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza con i seguenti principali compiti e poteri: predisposizione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPC), ai fini della sua adozione a cura dell'Organo amministrativo; verifica dell'efficace attuazione del PTPC; segnalazione di eventuali disfunzioni del "modello di gestione 190"; redazione della relazione annuale recante i risultati dell'attività svolta in tema di lotta alla corruzione; controllo del puntuale adempimento degli obblighi di trasparenza ex D.Lgs. 33/13; gestione dei casi di riesame delle istanze di accesso civico; cura dei rapporti, per le tematiche di lotta alla corruzione, con l'Organo amministrativo della Società e con l'Autorità Nazionale Anticorruzione; vigilanza in ordine al rispetto delle disposizioni sulle inconferibilità e incompatibilità di cui al D.Lgs. 39/13.

#### CONTROLLO DI GESTIONE

Padania Acque è dotata di una Unità Organizzativa denominata "Controllo e Regolazione", alla quale è attribuita la responsabilità di esercitare l'attività di controllo sulla gestione aziendale, attraverso un processo di raccolta, analisi e diffusione di informazioni utili per una corretta direzione dell'impresa. La predetta Unità Organizzativa svolge un'azione di guida e orientamento della gestione, garantisce che le risorse economiche, finanziarie e i fattori produttivi a disposizione dell'azienda siano impiegati in modo efficace ed efficiente, coerentemente con gli obiettivi prestabiliti. Essa rappresenta, quindi, uno strumento di *governance*, di monitoraggio e di valutazione dell'esercizio dell'impresa.

#### INTERNAL AUDIT

La Funzione aziendale è stata istituita nel dicembre 2020. La sua collocazione, a diretto riporto gerarchico del Consiglio di Amministrazione, consente di esercitare un'azione indipendente e obiettiva di *assurance* e consulenza, tesa al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione, attraverso un'azione di verifica e stimolo al miglioramento del sistema di controllo interno, in una logica di abbattimento dei rischi connessi all'esercizio dell'impresa. L'attività operativa viene svolta sulla base di un piano di audit annuale predisposto a cura del Responsabile Internal Audit e approvato dall'Organo amministrativo della Società.

Il Responsabile Internal Audit collabora altresì con gli altri organismi di controllo al fine di instaurare un reciproco scambio di informazioni sull'adeguatezza del sistema di controllo interno, con l'obiettivo ottenere un'informativa circa la pianificazione degli interventi di *assurance* dei vari organismi, allo scopo di evitare sovrapposizioni-duplicazioni di attività e massimizzare possibili sinergie.

Il Responsabile Internal Audit, il quale non è responsabile di alcuna area operativa, riveste altresì il ruolo di Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT).

## **INDICI/PARAMETRI INDICATORI UTILIZZATI PER VALUTARE IL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE**

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha inteso valutare e misurare il rischio di crisi aziendale mediante l'individuazione ed il monitoraggio di una precisa schiera di valori quantitativi, ritenuti idonei a rispecchiare in maniera adeguata e attuale i principali rischi cui la Società può risultare esposta.

Sono stati utilizzati:

- indici di bilancio costruiti prendendo come base di riferimento i dati contabili contenuti nei bilanci d'esercizio, annuali o infrannuali;
- indicatori creati sulla base di valutazioni prospettiche che riflettono un'attività di programmazione nel medio termine, in modo tale che gli stessi assolvano ad una funzione predittiva.

Le analisi di bilancio di tipo patrimoniale, finanziario ed economico vengono condotte considerando un arco di tempo storico biennale (e, quindi, l'esercizio corrente e il precedente).

Di seguito, una legenda delle macro-classi patrimoniali ed economiche necessarie al calcolo di detti indicatori:

<b>Macro-classi patrimoniali</b>	<b>Sigla</b>
Rimanenze	RD
Liquidità differite (crediti < 12 mesi)	LD
Liquidità immediate (disponibilità liquide)	LI
Depositi bancari e postali	DBP
Attività correnti (RD+crediti < 12 mesi+LI+Ratei e risconti attivi)	AC
Totale attività	TA
Patrimonio netto	PN
Passività a medio e lungo termine	PF
Passività correnti (debiti < 12 mesi)	PC
Debiti vs. le banche e vs. altri finanziatori	DBF
Posizione finanziaria netta	PFN
<b>Macro-classi economiche</b>	<b>Sigla</b>
Valore della produzione	VP
Costi della produzione	CP
Oneri finanziari	OF
Ammortamento immateriali	AI
Ammortamento materiali	AM
Accantonamenti	ACC
Risultato operativo	RO (EBIT)
Risultato netto	RN

### Tabella indici/parametri indicatori

Al fine di garantire assoluta trasparenza e comprensibilità del Programma, si forniscono di seguito anche le modalità di calcolo degli indicatori e degli indici utilizzati:

	Riferimenti	Anno corrente n	Anno n – 1
<b>Indicatori patrimoniali-finanziari</b>			
Indice di liquidità	(LI+LD+RD)/PC		
Margine di tesoreria	AC-RD-PC		
Margine di disponibilità	LI+LD+RD-PC		
Indipendenza da terzi	PN/(PC+PF)		
Leverage (leva finanziaria)	(PC+PF)/PN		
Rapporto D/E (Debt/Equity)	(DBF-DBP)/PN		
<b>Indicatori di redditività</b>			
Margine operativo lordo (EBITDA)	VP-CP+AI+AM+ACC		
Risultato operativo (EBIT)	VP-CP		
Peso della gestione finanziaria	OF/VP		
Return on Equity (ROE)	RN/PN		
Return on investment (ROI)	RO/TA		
Perdite di esercizio			
<b>Altri indici e indicatori</b>			
La relazione redatta dalla Società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale			
Perdite di valore delle attività	Significative perdite di valore delle attività materiali/immateriali che possono ridurre la capacità delle stesse di generare flussi di cassa futuri		
<b>Altri indici e indicatori prospettici</b>			
	Riferimenti	Anno n + 1	Anno n + 2
DSCR (*)	Flusso di cassa disponibile per il servizio del debito/Servizio del debito (*)		
RAB / PFN (**)	RAB / PFN (**)		

(\*)

- DSCR: Debt Service Coverage Ratio: rapporto di copertura del servizio del debito
  - Flusso di cassa disponibile per il servizio del debito: alle date del 30/6 e del 31/12, la differenza tra (a) fatturato del Progetto e (b) somma tra Investimenti e Costi Operativi.
  - Servizio del debito: alle date del 30/6 e del 31/12 l'ammontare esigibile risultante dalla somma tra: (a) i Costi Finanziari (commissioni, interessi passivi, anche su derivati); (b) le quote di ammortamento del capitale.

(\*\*)

- RAB: alla data del 31/12, la stima del valore dell'indennità di cui all'articolo 30 della Convenzione (come dettagliata all'Articolo 29 della deliberazione ARERA, già AEEGSI, 580/2019/R/idr e successive modiche e integrazioni), decurtato delle eventuali penali e sanzioni previste ai sensi della stessa.
- PFN: alla data del 31/12, DBF - LI

## **SOGLIE DI ALLARME**

Le soglie di allarme rappresentano **i valori limite che sono assegnati agli indici e agli indicatori scelti per valutare il livello di rischio aziendale**; esse sono determinate nel Programma per ognuno degli strumenti adottati e sono fissate ad un livello tale da permettere di intercettare situazioni di difficoltà, anche solo potenziali, per i quali si reputa necessario un intervento immediato ed efficace da parte dell'Organo amministrativo.

**Tabella parametri indicatori e soglie di rischio di crisi aziendale**

	Riferimenti	Soglia di rischio aziendale	Anno corrente n	Anno n - 1
<b>Indicatori patrimoniali-finanziari</b>				
Indice di liquidità	$(LI+LD+RD)/PC$	< 1,05		
Margine di tesoreria	AC-RD-PC	< 1.000m		
Margine di disponibilità	LI+LD+RD-PC	< 1.000m		
Indipendenza da terzi	$PN/(PC+PF)$	< 0,15		
Leverage (leva finanziaria)	$(PC+PF)/PN$	> 5,50		
Rapporto D/E (Debt/Equity)	$(DBF-DBP)/PN$	> 3,25		
<b>Indicatori di redditività</b>				
Margine operativo lordo (EBITDA)	VP-CP+AI+AM+ACC	< 17.000m		
Risultato operativo (EBIT)	VP-CP	< 7.000m		
Peso della gestione finanziaria	OF/VP	> 12,5%		
Return on Equity (ROE)	RN/PN	< 4%		
Return on investment (ROI)	RO/TA	< 2%		
Perdite di esercizio		Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio nel medesimo periodo, erodono il PN in una misura superiore al 20%		
<b>Altri indici e indicatori</b>				
La relazione redatta dalla Società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale		Presenti		
Perdite di valore delle attività	Significative perdite di valore delle attività materiali/immateriali che possono ridurre la capacità delle stesse di generare flussi di cassa futuri	Presenti		
<b>Altri indici e indicatori prospettici</b>				
	Riferimenti	Soglia di rischio aziendale	Anno n + 1	Anno n + 2
Debt Service Coverage Ratio	Flusso di cassa disponibile per il servizio del debito/ Servizio del debito	Dal 2023, < 1,25		
RAB / PFN (**)	RAB / PFN (**)	< 1,20		

La decorrenza del monitoraggio dell'indicatore prospettico DSCR (*Debt Service Coverage Ratio*) è stata indicata dal 2023, in quanto da questo esercizio in avanti inizierà il processo di ammortamento pieno del finanziamento ottenuto nel febbraio 2018 da istituti di credito in *pool*, cui è seguita una rinegoziazione nel marzo 2021, con la quale la Società ha ottenuto un ulteriore affidamento di euro 18 milioni, pienamente erogato al 31.12.2022. La linea di credito è dunque complessivamente stata accordata per euro 134 milioni.

### **MAPPATURA DEI RISCHI**

La valutazione degli aspetti qualitativi non risultanti dalla contabilità integra l'analisi degli indicatori prima trattati e consente di disporre di informazioni aggiuntive sulle tipologie dei rischi che, per loro natura, non possono essere rilevati e misurati con strumenti tradizionali; il sistema di controllo interno e gestione dei rischi aziendali ha quindi individuato **la mappatura delle seguenti tipologie di rischio cui la Società potrebbe risultare maggiormente esposta.**

#### **Processo di valutazione del rischio**

Area	Classe	Rischi	Numero rischi
Regolazione ARERA	Struttura tariffaria	1. È il rischio connesso all'inadeguatezza della struttura tariffaria rispetto all'effettivo andamento dei costi per capex e opex	1
	Regolazione Servizio Idrico Integrato	1. È il rischio connesso al mancato o parziale rispetto delle disposizioni di ARERA di carattere tecnico, commerciale, di gestione della clientela	1

Area	Classe	Rischi	Numero rischi
Finanziaria	Liquidità	1. Carenza di liquidità necessaria a far fronte al rifinanziamento del debito dovuta ad una mancata gestione in anticipo delle coperture necessarie	1
	Operazioni di finanziamento della Società e investimenti diretti	1. Incapacità di gestire e monitorare i flussi di cassa del sistema aziendale necessari per lo svolgimento delle attività pianificate e per il raggiungimento degli obiettivi previsti	1
	Tasso	1. Possibile variazione dei tassi di interesse non adeguatamente coperta che può avere impatti sul livello degli oneri finanziari e sul valore di attività e passività finanziarie	1

Area	Classe	Rischi	Numero rischi
Di processo	L.190/2012	1. Rischio maladministration	1
	D.LGS.231/200	1. Sanzioni derivanti dalla violazione della normativa di riferimento	1
	Privacy	1. Possibilità che si agisca nel mancato rispetto della normativa sulla Privacy	1

Area	Classe	Rischi	Numero rischi
Strategica	Ambiente esterno	1. Manifestazione di un evento pandemico con impatti sulla continuità del servizio e/o ripristino delle condizioni di normale operatività 2. Manifestazione eventi geopolitici con impatti sulla continuità del servizio e/o ripristino delle condizioni di normale operatività	2

Area	Classe	Rischi	Numero rischi
<b>Information Technology (IT)</b>	Integrità e sicurezza dei dati	1. Il sistema informativo aziendale presenta livelli di vulnerabilità (alterazione, manipolazione e/o perdita dei dati) tali da inficiare la completezza, l'affidabilità, la riservatezza delle informazioni e, più in generale, l'operatività aziendale	1

Dopo aver individuato le aree di rischio rilevanti per la Società e i rischi specifici caratterizzanti ciascuna di esse, Padania Acque ha valutato la probabilità di manifestazione del rischio e le possibili conseguenze, individuando, inoltre, le strategie di gestione per ciascuna tipologia di rischio.

### Processo di valutazione del rischio

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Propensione al rischio	Strategia aziendale
<b>Regolazione ARERA</b>	Struttura tariffaria	1	Rischio finanziario connesso al sostenimento di maggiori esborsi finanziari, non correlati a paritetici recuperi in termini di tariffa	Bassa	Promuovere adeguate iniziative per l'ottenimento di struttura tariffaria compatibile e coerente con l'equilibrio economico-finanziario del PEF. Il monitoraggio è nella responsabilità della Direzione Generale, mentre l'attuazione è a carico del Consiglio di Amministrazione.

Regolazione Servizio Idrico Integrato	1	È il rischio connesso all'incapacità di ottemperare, anche parzialmente o con ritardo, alle disposizioni di ARERA inerenti alla gestione dell'utenza, alle prescrizioni tecniche, commerciali e di predisposizione delle varie reportistiche annuali e periodiche.	Bassa	Promuovere adeguate iniziative di formazione del personale, di monitoraggio e di adeguamento degli archivi aziendali da utilizzare per la costante attività di relazione con ARERA. Il monitoraggio e l'attuazione sono a carico dei Responsabili di Funzione.
---------------------------------------	---	--	-------	--

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Propensione al rischio	Strategia aziendale
<b>Finanziaria</b>	Liquidità	1	Rischio di non essere in grado di far fronte ai fabbisogni finanziari attesi	Bassa	Gestire la liquidità, attraverso il supporto tecnico della struttura competente, in coerenza con le policy finanziarie e le decisioni del Consiglio di Amministrazione. L'attuazione ed il monitoraggio sono nella responsabilità della Direzione Generale.

Operazioni di finanziamento della Società e investimenti diretti	1	Rischio connesso all'incapacità di gestire e monitorare i flussi di cassa del sistema aziendale necessari per lo svolgimento delle attività pianificate e per il raggiungimento degli obiettivi previsti.	Bassa	Gestire la liquidità attraverso il supporto tecnico della struttura competente, in coerenza con le policy finanziarie e le decisioni del Consiglio di Amministrazione. L'attuazione ed il monitoraggio sono nella responsabilità della Direzione Generale.
--	---	---	-------	--

Tasso	1	Perdite economiche-finanziarie derivanti da variazione dei tassi di interesse con impatto sui livelli degli oneri-proventi finanziari originati da attività e passività a tasso variabile e sul valore di attività e passività finanziarie a tasso fisso.	Bassa	Monitorare il mercato finanziario in coerenza con le policy finanziarie della Società. L'attuazione e il monitoraggio sono nella responsabilità della Direzione Generale.
-------	---	---	-------	---

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Propensione al rischio	Strategia aziendale
<b>Di processo</b>	L.190/2012	1	Mancato rispetto della normativa di riferimento, con rischio di generare inefficienza nella gestione del business aziendale	Bassa	Monitorare e implementare eventuali azioni correttive in riferimento al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione. Il monitoraggio al PTPC è a carico del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, mentre l'attuazione è nella responsabilità dell'intera popolazione aziendale.
	D.LGS. 231/2001	1	Commissione dei reati previsti nell'elenco degli illeciti penali aventi rilevanza ai sensi del D.LGS.231/2001	Bassa	Lo strumento aziendale individuato per mitigare il verificarsi dell'evento è il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.LGS 231/2001. All'Organismo di Vigilanza è affidato il compito di vigilare sul suo funzionamento e sulla sua osservanza, curandone l'aggiornamento. L'attuazione è nella responsabilità dell'intera popolazione aziendale.
	Privacy	1	Rischio di trattare dati personali in maniera non conforme alle disposizioni europee e nazionali in materia	Bassa	Assicurare il costante monitoraggio della puntuale applicazione del Nuovo Regolamento Europeo per la protezione dei dati, il cosiddetto GDPR. Il monitoraggio è a carico del DPO, mentre l'attuazione è nella responsabilità dell'intera popolazione aziendale.

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Propensione al rischio	Strategia aziendale
<b>Strategica</b>	Ambiente esterno	1	Rischio del ripetersi di un evento pandemico che potrebbe determinare danni economici e patrimoniali	Bassa	Coperture assicurative specifiche per i dipendenti in caso di infezione. Istituzione del Comitato Crediti, con sistematico monitoraggio periodico del portafoglio clienti. L'attuazione ed il monitoraggio sono a carico delle funzioni aziendali coinvolte.
	Ambiente esterno	1	Rischio dell'accadimento di un evento geopolitico che potrebbe determinare danni economici e patrimoniali	Bassa	Assicurare il costante monitoraggio della situazione geopolitica internazionale. A seconda della gravità e dell'evoluzione degli eventi si intraprenderanno le iniziative più idonee, tenuto conto delle possibilità e opportunità offerte dagli organi legislativi e governativi centrali. Il monitoraggio è a carico della Direzione Generale e l'attuazione è sotto la responsabilità del Consiglio di Amministrazione.

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Propensione al rischio	Strategia aziendale
Information Technology (IT)	Integrità e sicurezza dei dati	1	Rischio di alterazione, manipolazione e/o perdita dei dati tale da inficiare la completezza, l'affidabilità, la riservatezza delle informazioni e, più in generale, l'operatività aziendale	Bassa	Attivare sistemi di protezione e formazione del personale incaricato del trattamento dei dati. L'attuazione e il monitoraggio sono a carico del Responsabile dei Sistemi Informativi.

### ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO E REPORTING

La rilevazione degli strumenti di indagine definiti nel Programma è effettuata con la seguente periodicità:

- **semestrale**, in concomitanza con la redazione
  - della Relazione semestrale ex 2381 C.C. e
  - del progetto di bilancio di esercizio.

Eccezione è costituita dalla rilevazione dell'indicatore RAB/PFN, che sarà svolta con **cadenza annuale** e non anche semestrale, per la particolare natura del valore posto al numeratore del rapporto; la RAB rappresenta infatti il valore residuo del gestore del Servizio Idrico Integrato in caso di subentro al termine del periodo concessorio, ovvero 31.12.2043. A tale valore si perviene applicando un complesso algoritmo all'interno del quale confluiscono gli investimenti realizzati e in funzione, nonché i correlati contributi, ridotti dalle percentuali di ammortamento regolatorie di volta in volta introdotti da ARERA.

Il risultato della rilevazione degli **indici**, dei **parametri indicatori** e il **confronto con le relative soglie di rischio** è approvato dal Consiglio di Amministrazione - unitamente all'approvazione del bilancio infra-annuale e del progetto di bilancio di esercizio - e viene inserito quale parte integrante della Relazione ex 2381 C.C. e della Relazione sulla Gestione ex 2428 C.C.

Detta attività di monitoraggio è realizzata anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 147-quater del TUEL "Controlli sulle società partecipate non quotate", che stabilisce quanto segue:

1. *L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.*
2. *Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.*
3. *Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente.*
4. *I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate*

*partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.*

*5. Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.*

### **Relazione sul monitoraggio e verifica del rischio di crisi aziendale al 31.12.2022**

In adempimento al Programma di valutazione del rischio, nell'edizione aggiornata ed approvata dall'Organo amministrativo con deliberazione del 31.12.2022, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale, le cui risultanze, con riferimento alla data del 31.12.2022, sono di seguito evidenziate.

#### SOCIETÀ

Padania Acque S.p.A. è il Gestore Unico del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Cremona. I Comuni e la Provincia di Cremona, nel corso del 2014, hanno deliberato l'affidamento del servizio e l'esecuzione del Piano d'Ambito per il periodo 2014-2043 alla Società con modalità diretta (affidamento "in house providing").

Padania Acque S.p.A. è al servizio dei Comuni dell'intera provincia di Cremona (Ambito Territoriale Ottimale – ATO) con oltre 150.000 utenti. Si occupa della captazione, dell'emungimento e della distribuzione dell'acqua, della gestione della rete fognaria e della depurazione in tutto il territorio provinciale.

L'attività della Società consiste nella gestione degli impianti e della rete, nella manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture idriche, nella progettazione e realizzazione degli investimenti.

I costi del Gestore sono interamente coperti dalla tariffa del Servizio Idrico Integrato. L'entità della tariffa è proposta dall'Ente d'Ambito, con parere vincolante della Conferenza dei Comuni e ad ARERA, che la approva.

L'attività del Gestore Unico è monitorata dall'Ufficio d'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Cremona (Azienda speciale dell'Ente di Area Vasta), che ha compiti di programmazione e controllo sia per quanto riguarda la qualità del servizio sia per quanto attiene la manutenzione e realizzazione delle infrastrutture idriche.

## COMPAGINE SOCIALE

L'assetto proprietario della Società al 31.12.2022 è il seguente:

n.	Socio	Azioni	valore nominale €	capitale sociale €	percentuale
1	Amministrazione Provinciale di Cremona	7.276.274	0,52	3.783.662,48	11,21103
2	Comune di Acquanegra Cremonese	477.010	0,52	248.045,20	0,73496
3	Comune di Agnadello	423.481	0,52	220.210,12	0,65248
4	Comune di Annico	995.144	0,52	517.474,88	1,53328
5	Comune di Azzanello	455.367	0,52	236.790,84	0,70161
6	Comune di Bagnolo Cremasco	1.147.539	0,52	596.720,28	1,76809
7	Comune di Bonemerse	418.983	0,52	217.871,16	0,64555
8	Comune di Bordolano	198.204	0,52	103.066,08	0,30539
9	Comune di Calvatone	467.638	0,52	243.171,76	0,72052
10	Comune di Camisano	248.108	0,52	129.016,16	0,38228
11	Comune di Campagnola Cremasca	23.477	0,52	12.208,04	0,03617
12	Comune di Capergnanica	302.962	0,52	157.540,24	0,46679
13	Comune di Cappella Cantone	295.157	0,52	153.481,64	0,45477
14	Comune di Cappella Picenardi	304.519	0,52	158.349,88	0,46919
15	Comune di Capralba	344.660	0,52	179.223,20	0,53104
16	Comune di Casalbuttano	609.588	0,52	316.985,76	0,93923
17	Comune di Casale Cremasco	392.669	0,52	204.187,88	0,60501
18	Comune di Casaleto Ceredano	306.248	0,52	159.248,96	0,47186
19	Comune di Casaleto Sopra	25.215	0,52	13.111,80	0,03885
20	Comune di Casaleto Vaprio	400.582	0,52	208.302,64	0,61720
21	Comune di Casalmaggiore	4.609.329	0,52	2.396.851,08	7,10189
22	Comune di Casalmorano	757.496	0,52	393.897,92	1,16712
23	Comune di Casteldidone	442.355	0,52	230.024,60	0,68157
24	Comune di Castelgabbiano	199.365	0,52	103.669,80	0,30717
25	Comune di Castelleone	82.174	0,52	42.730,48	0,12661
26	Comune di Castelveverde	1.426.422	0,52	741.739,44	2,19778
27	Comune di Castelvevisconti	226.188	0,52	117.617,76	0,34850
28	Comune di Cella Dati	155.132	0,52	80.668,64	0,23902
29	Comune di Chieve	529.553	0,52	275.367,56	0,81592
30	Comune di Cicognolo	184.716	0,52	96.052,32	0,28460
31	Comune di Cingia de' Botti	532.013	0,52	276.646,76	0,81971
32	Comune di Corte de' Cortesi	490.947	0,52	255.292,44	0,75643
33	Comune di Corte de' Frati	465.395	0,52	242.005,40	0,71706
34	Comune di Credera Rubbiano	476.715	0,52	247.891,80	0,73451
35	Comune di Crema	27.405	0,52	14.250,60	0,04222
36	Comune di Cremona	3.014.789	0,52	1.567.690,28	4,64508
37	Comune di Cremosano	365.867	0,52	190.250,84	0,56371
38	Comune di Crotta d'Adda	285.232	0,52	148.320,64	0,43948
39	Comune di Cumignano sul Naviglio	625.258	0,52	325.134,16	0,96338

n.	Socio	Azioni	valore nominale €	capitale sociale €	percentuale
40	Comune di Derovere	144.604	0,52	75.194,08	0,22280
41	Comune di Dovera	648.120	0,52	337.022,40	0,99860
42	Comune di Fiesco	265.059	0,52	137.830,68	0,40839
43	Comune di Formigara	98.222	0,52	51.075,44	0,15134
44	Comune di Gabbioneta Binanuova	534.649	0,52	278.017,48	0,82377
45	Comune di Gadesco Pieve Delmona	953.259	0,52	495.694,68	1,46875
46	Comune di Genivolta	412.688	0,52	214.597,76	0,63586
47	Comune di Gerre de' Caprioli	283.231	0,52	147.280,12	0,43639
48	Comune di Gombito	235.502	0,52	122.461,04	0,36285
49	Comune di Grontardo	523.553	0,52	272.247,56	0,80667
50	Comune di Grumello Cremonese	809.810	0,52	421.101,20	1,24773
51	Comune di Gussola	580.718	0,52	301.973,36	0,89475
52	Comune di Isola Dovarese	359.441	0,52	186.909,32	0,55381
53	Comune di Izano	551.096	0,52	286.569,92	0,84911
54	Comune di Madignano	838.932	0,52	436.244,64	1,29260
55	Comune di Malagnino	635.843	0,52	330.638,36	0,97968
56	Comune di Martignana Po	265.490	0,52	138.054,80	0,40906
57	Comune di Monte Cremasco	390.302	0,52	202.957,04	0,60136
58	Comune di Montodine	461.956	0,52	240.217,12	0,71177
59	Comune di Moscazzano	270.521	0,52	140.670,92	0,41681
60	Comune di Motta Baluffi	495.054	0,52	257.428,08	0,76276
61	Comune di Offanengo	1.075.282	0,52	559.146,64	1,65676
62	Comune di Olmeneta	195.123	0,52	101.463,96	0,30064
63	Comune di Ostiano	655.477	0,52	340.848,04	1,00994
64	Comune di Paderno Ponchielli	250.924	0,52	130.480,48	0,38661
65	Comune di Palazzo Pignano	710.763	0,52	369.596,76	1,09512
66	Comune di Pandino	90.475	0,52	47.047,00	0,13940
67	Comune di Persico Dosimo	831.020	0,52	432.130,40	1,28041
68	Comune di Pescarolo	530.908	0,52	276.072,16	0,81800
69	Comune di Pessina Cremonese	365.467	0,52	190.042,84	0,56310
70	Comune di Piacenza Drizzona	798.547	0,52	415.244,44	1,2304
71	Comune di Pianengo	411.558	0,52	214.010,16	0,63411
72	Comune di Pieranica	133.243	0,52	69.286,36	0,20530
73	Comune di Pieve d'Olmi	414.900	0,52	215.748,00	0,63926
74	Comune di Pieve San Giacomo	249.990	0,52	129.994,80	0,38518
75	Comune di Pizzighettone	886.707	0,52	461.087,64	1,36621
76	Comune di Pozzaglio	752.196	0,52	391.141,92	1,15896
77	Comune di Quintano	38.254	0,52	19.892,08	0,05894
78	Comune di Ricengo	140.282	0,52	72.946,64	0,21614
79	Comune di Ripalta Arpina	327.967	0,52	170.542,84	0,50532
80	Comune di Ripalta Cremasca	1.217.029	0,52	632.855,08	1,87516

n.	Socio	Azioni	valore nominale €	capitale sociale €	percentuale
81	Comune di Ripalta Guerina	184.928	0,52	96.162,56	0,28493
82	Comune di Rivarolo del Re	499.488	0,52	259.733,76	0,76959
83	Comune di Robecco d'Oglio	447.150	0,52	232.518,00	0,68895
84	Comune di Romanengo	508.409	0,52	264.372,68	0,78334
85	Comune di Salvirola	418.217	0,52	217.472,84	0,64437
86	Comune di San Bassano	435.852	0,52	226.643,04	0,67155
87	Comune di San Daniele Po	234.113	0,52	121.738,76	0,36071
88	Comune di San Giovanni in Croce	437.118	0,52	227.301,36	0,67350
89	Comune di San Martino del Lago	306.651	0,52	159.458,52	0,47248
90	Comune di Scandolara Ravara	690.002	0,52	358.801,04	1,06313
91	Comune di Scandolara Ripa d'Oglio	220.633	0,52	114.729,16	0,33994
92	Comune di Sergnano	609.487	0,52	316.933,24	0,93908
93	Comune di Sesto ed Uniti	833.631	0,52	433.488,12	1,28443
94	Comune di Solarolo Rainerio	335.300	0,52	174.356,00	0,51662
95	Comune di Soncino	23.477	0,52	12.208,04	0,03617
96	Comune di Sospiro	631.589	0,52	328.426,28	0,97313
97	Comune di Spinadesco	292.651	0,52	152.178,52	0,45091
98	Comune di Spineda	292.445	0,52	152.071,40	0,45059
99	Comune di Spino d'Adda	1.057.248	0,52	549.768,96	1,62897
100	Comune di Stagno Lombardo	463.298	0,52	240.914,96	0,71383
101	Comune di Ticengo	209.053	0,52	108.707,56	0,32210
102	Comune di Tornata	640.960	0,52	333.299,20	0,98757
103	Comune di Torre de' Picenardi	770.045	0,52	400.423,40	1,1864
104	Comune di Torricella del Pizzo	466.086	0,52	242.364,72	0,71813
105	Comune di Trescore Cremasco	608.438	0,52	316.387,76	0,93746
106	Comune di Trigolo	451.529	0,52	234.795,08	0,69570
107	Comune di Vaiano Cremasco	921.360	0,52	479.107,20	1,41960
108	Comune di Vailate	699.670	0,52	363.828,40	1,07803
109	Comune di Vescovato	771.769	0,52	401.319,88	1,18911
110	Comune di Volongo	208.984	0,52	108.671,68	0,32200
111	Comune di Voltido	389.914	0,52	202.755,28	0,60077
		<b>64.902.833</b>		<b>33.749.473,16</b>	<b>100,00%</b>

#### ORGANO AMMINISTRATIVO

L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 24.05.2021 ed è così composto:

Cristian Chizzoli	(Presidente)
Alessandro Lanfranchi	(Vicepresidente e Amministratore Delegato)
Bruno Paggi	(Consigliere)
Luana Piroli	(Consigliere)
Francesca Scudellari	(Consigliere)

#### ORGANO DI CONTROLLO

L'attuale Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 19.05.2022 ed è così composto:

Marco Todeschini	(Presidente)
Andrea Bignami	(Sindaco Effettivo)
Veronica Grazioli	(Sindaco Effettivo)
<i>Giorgio Edoardo Agosti</i>	<i>(Sindaco Supplente)</i>
<i>Elisa Oreglio</i>	<i>(Sindaco Supplente)</i>

Il Bilancio della Società è stato oggetto di revisione legale ex art. 13 del D.Lgs. 39/2010 da parte di BDO Italia S.p.A., società di revisione iscritta all'albo Consob, affidataria di tale servizio per il triennio 2022/2023/2024 a seguito di deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 19.05.2022.

#### ORGANO DI VIGILANZA

La verifica del grado di attuazione del Modello di Gestione, finalizzato a diffondere in azienda la cultura della legalità ed a prevenire i reati previsti dal decreto legislativo 231/2001, e la formulazione delle linee di miglioramento dello stesso è stata affidata in data 24.02.2022 ad un organo collegiale, che sarà in carica sino al 31.01.2025, così composto:

Marco Mattei (Presidente)
Debora Adelaide Mossoni
Catia Rosa Sinelli

#### PERSONALE

La situazione del personale occupato alla data del 31.12.2022 è la seguente:

CATEGORIE	2022
Dirigenti	2
Impiegati	124
Operai	59
<b>TOTALI</b>	<b>185</b>

#### VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31.12.2022

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, comma 2, D.Lgs. 175/2016, verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, come di seguito indicato.

### Analisi di bilancio

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente al precedente;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

### Esame degli indici e dei margini significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e precedente).

<b>Macroclassi patrimoniali</b>	<b>Sigla</b>
Rimanenze	RD
Liquidità differite (crediti < 12 mesi)	LD
Liquidità immediate (disponibilità liquide)	LI
Depositi bancari e postali	DBP
Attività correnti (RD+crediti < 12 mesi+LI+Ratei e risconti attivi)	AC
Totale attività	TA
Patrimonio netto	PN
Passività a medio e lungo termine	PF
Passività correnti (debiti < 12 mesi)	PC
Debiti vs. le banche e vs. altri finanziatori	DBF
Posizione finanziaria netta	PFN
<b>Macroclassi economiche</b>	<b>Sigla</b>
Valore della produzione	VP
Costi della produzione	CP
Oneri finanziari	OF
Ammortamento immateriali	AI
Ammortamento materiali	AM
Accantonamenti	ACC
Risultato operativo	RO (EBIT)
Risultato netto	RN

MARGINI E INDICI RISCHIO AZIENDALE						
Indicatori patrimoniali-finanziari	Riferimenti	2022	2021	Var.	% Var.	Soglia
Indice di liquidità	(LI+LD+RD)/PC	2,04	1,95	0,09	4,40	< 1,05
Margine di tesoreria	AC-RD-PC	29.487	20.592	8.894,89	43,20	< 1.000
Margine di disponibilità	LI+LD+RD-PC	30.045	20.967	9.077,90	43,30	< 1.000
Indipendenza da terzi	CN/(PC+PF)	0,34	0,24	0,09	38,69	< 0,15
Leverage (leva finanziaria)	(PC+PF)/CN	2,98	4,14	-1,15	-27,90	> 5,50
Rapporto D/E ( <i>Debt/Equity</i> )	(DBF-DBP)/PN	1,53	2,25	-0,72	-31,96	> 3,25
Indicatori di redditività						
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	VP-CP+AI+AM+ACC	26.916	24.323	2.592,89	10,66	< 17.000
Risultato Operativo (EBIT)	VP-CP	12.109	10.354	1.754,39	16,94	< 7.000
Peso gestione finanziaria	OF/VP	8,90%	10,10%	-0,01	-11,88	> 12,5%
R.O.E.	RN/CN	5,40%	5,68%	0,00	-5,03	< 4%
R.O.I.	RO/TA	3,77%	3,61%	0,00	4,26	< 2%
Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio nel medesimo periodo, abbiano eroso il PN in una misura superiore al 20%		assenti	assenti			> 20%
Altri indici e indicatori						
La relazione redatta dalla Società di revisione o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale		assente	assente			Presente
Perdite di valore delle attività	Significative perdite di valore delle attività materiali/immateriali che possono ridurre la capacità delle stesse di generare flussi di cassa futuri	assente	assente			Presente
Altri indici e indicatori prospettici						
<i>Debt Service Coverage Ratio</i>	Flusso di cassa disponibile per il servizio del debito/ Servizio del debito	1,46	1,38			Dal 2023 < 1,25
<i>RAB/PFN</i>	RAB/PFN	1,37	1,39			< 1,20

La definizione delle soglie di rischio è stata effettuata in ragione della straordinarietà della fase aziendale, caratterizzata da elevati investimenti e ricorso alla leva finanziaria, in coerenza con il Piano degli Investimenti proposto e approvato nelle competenti sedi. Nel corso del mese di aprile 2022 la Società ha chiesto e ottenuto l'erogazione conclusiva di euro 9 milioni del finanziamento concesso dal *pool* di banche - composto da Intesa Sanpaolo S.p.A., Banco BPM S.p.A., Crédit Agricole Cariparma S.p.A., MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A., Credito Padano Banca di Credito Cooperativo Società Cooperativa e Cassa di Risparmio di Bolzano S.p.A. - a sostegno degli ulteriori investimenti programmati e realizzati, portando l'affidamento complessivo a euro 134.500 mila.

Dal 2023 decorre il calcolo ed il monitoraggio dell'indicatore per l'analisi prospettica di sostenibilità del debito – DSCR (*Debt Service Coverage Ratio*) –, in quanto con il 31.12.2022 si conclude il periodo di disponibilità della quarta tranche accordata di euro 18 milioni e dal 2023 parte pienamente il processo di ammortamento del debito. Il rapporto RAB/PFN, derivante dall'aggiornamento del Piano Economico e Finanziario dell'ottobre 2022, è adeguato e in linea con la programmazione patrimoniale e finanziaria adottata. In particolare, la RAB - nella specifica accezione del contratto di finanziamento - rappresenta il cosiddetto "valore residuo" VR, ossia la stima dell'indennità che un eventuale subentrante deve riconoscere al Gestore uscente. Questo valore viene determinato secondo le previsioni dell'articolo 30 della Convenzione di Gestione (ossia è valorizzato con le modalità di cui all'Articolo 29 della deliberazione ARERA 580/2019/R/idr e successive modifiche e integrazioni) e decurtato delle eventuali penali e sanzioni previste ai sensi della stessa.

#### Valutazione dei risultati

I margini e gli indicatori patrimoniali-finanziari restituiscono un andamento positivo, tenuto conto che anche l'esercizio è stato contrassegnato da una notevole spinta alla realizzazione delle opere previste e bancate ed è sostenuto da un utilizzo dell'affidamento bancario puntuale e coerente.

Anche gli indicatori reddituali riflettono la costruzione della tariffa, che nelle componenti *Opex*, *Capex* ed *ERC* - integralmente concorrenti a determinare i ricavi da vendite e prestazioni - ha evidenziato un netto incremento rispetto al 2021.

Si registra quindi una crescita nei margini industriali, a garanzia e sostegno dei flussi finanziari necessari ad alimentare le esigenze delineate nel Piano Economico e Finanziario bancato.

La dinamica delle componenti patrimoniali, economiche e finanziarie registra un andamento coerente con quanto pianificato e presenta un'evoluzione fisiologicamente in linea con gli accadimenti aziendali intervenuti nel corso dell'esercizio, con la sostanziale crescita della Società e, in particolare, del capitale investito.

Si rileva, infine, che l'applicazione dell'OIC 32 agli strumenti finanziari derivati - per l'attuale andamento dei tassi sui mercati finanziari - determina una forte dinamicità del patrimonio netto, così come delle altre poste patrimoniali correlate.

#### Valutazione delle singole tipologie di rischio

In applicazione della Procedura di misurazione del rischio di crisi aziendale, si valutano ora i risultati, per singola area di rischio, del monitoraggio realizzato, alla data del 31.12.2022.

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Monitoraggio al 31.12.2022
<b>Regolazione ARERA</b>	Struttura tariffaria	1	Rischio finanziario connesso al sostenimento di maggiori esborsi finanziari, non correlati a paritetici recuperi in termini di tariffa.	La struttura tariffaria approvata per l'esercizio 2022 ha risposto alle necessità di equilibrio economico-finanziario. Il prossimo aggiornamento del Piano Economico Finanziario dovrà permettere il mantenimento di tale equilibrio anche nel breve-medio termine.

	Regolazione Servizio Idrico Integrato	1	È il rischio connesso all'incapacità di ottemperare anche parzialmente o con ritardo alle disposizioni di ARERA inerenti alla gestione della clientela, alle prescrizioni tecniche, commerciali e di predisposizione delle varie reportistiche annuali e periodiche.	La Società ha promosso adeguate iniziative di formazione del personale, di monitoraggio e di adeguamento degli archivi aziendali da utilizzare per la costante attività di relazione con ARERA.
--	---------------------------------------	---	--	---

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Monitoraggio al 31.12.2022
<b>Finanziaria</b>	Liquidità	1	Rischio di non essere in grado di far fronte ai fabbisogni finanziari attesi.	La Società ha attuato procedure aziendali atte ad efficientare la gestione della liquidità, attraverso il supporto tecnico delle strutture competenti, in coerenza con le <i>policy</i> finanziarie adottate.
	Operazioni di finanziamento della Società e investimenti diretti	1	Rischio connesso all'incapacità di gestire e monitorare i flussi di cassa del sistema aziendale necessari per lo svolgimento delle attività pianificate e per il raggiungimento degli obiettivi previsti.	
	Tasso	1	Perdite economiche-finanziarie derivanti da variazione dei tassi di interesse con impatto sui livelli degli oneri-proventi finanziari originati da attività e passività a tasso variabile e sul valore di attività e passività finanziarie a tasso fisso.	La Società ha attuato uno stretto monitoraggio del mercato finanziario in coerenza con le <i>policy</i> finanziarie adottate.

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Monitoraggio al 31.12.2022
<b>Di processo</b>	L.190/2012	1	Mancato rispetto della normativa di riferimento (con rischio di generare inefficienza nella gestione del <i>business</i> aziendale)	È stato attuato uno stretto monitoraggio ed è stata implementata la serie di azioni propedeutiche, in riferimento al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.
	D.LGS.231/2001	1	Commissione dei reati previsti nell'elenco degli illeciti penali aventi rilevanza ai sensi del D.LGS.231/2001	Lo strumento aziendale individuato per mitigare il verificarsi dell'evento è il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.LGS 231/2001. All'Organismo di Vigilanza è affidato il compito di vigilare sul suo funzionamento e sulla sua osservanza, curandone l'aggiornamento.
	Privacy	1	Rischio di trattare dati personali in maniera non conforme alle disposizioni europee e nazionali in materia	La Società ha assicurato, per il tramite della funzione aziendale preposta, il costante monitoraggio della puntuale applicazione del Nuovo Regolamento Europeo per la protezione dei dati, il cosiddetto GDPR.

Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Monitoraggio al 31.12.2022
Strategica	Ambiente esterno	1	Rischio del ripetersi di un evento pandemico che potrebbe determinare danni economici e patrimoniali.	La Società ha attivato coperture assicurative specifiche per i dipendenti in caso di infezione. È stato istituito il Comitato Crediti, con sistematico monitoraggio periodico del portafoglio clienti.
	Ambiente esterno	1	Rischio dell'accadimento di un evento geopolitico che potrebbe determinare danni economici e patrimoniali.	La Società ha assicurato, per il tramite delle funzioni aziendali preposte, il costante monitoraggio della situazione geopolitica internazionale. A seconda della gravità e dell'evoluzione degli eventi, si intraprenderanno le iniziative più idonee, tenuto conto delle possibilità e opportunità offerte dagli organi legislativi e governativi centrali.
Area di rischio	Classe di rischio	Rischi	Definizione della tipologia di eventi	Monitoraggio al 31.12.2022
Information Technology (IT)	Integrità e sicurezza dei dati	1	Rischio di alterazione, manipolazione e/o perdita dei dati tale da inficiare la completezza, l'affidabilità, la riservatezza delle informazioni e, più in generale, l'operatività aziendale.	La Società ha assicurato, per il tramite della funzione aziendale preposta, l'attivazione di sistemi di protezione e formazione del personale incaricato del trattamento dei dati.

### CONCLUSIONI

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, comma 2 e 14, comma 2, 3, 4, 5 del D.Lgs. 175/2016 inducono l'Organo amministrativo a ritenere che il **rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia da escludere**.

### **Strumenti integrativi di governo societario**

In premessa si segnala che nel corso dell'esercizio la Funzione aziendale Internal Audit, nel perseguimento dei propri obiettivi caratteristici, ha attuato il primo "Piano di audit iterato di Padania Acque S.p.A.", contribuendo allo sviluppo del Sistema di Controllo Interno (SIC) della Società.

Il SIC, in questa prospettiva, svolge un'azione - trasversale e interattiva - di verifica e adeguamento del comportamento del sistema stesso, aumentando la probabilità di conseguire gli obiettivi assegnati e garantendo contestualmente adeguata efficienza del "sistema azienda" e rispetto di norme e politiche interne ed esterne.

In questo contesto, la Funzione Internal Audit con la sua azione indipendente e obiettiva di *assurance* e consulenza, tesa al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione, incide sul sistema di controllo generando valore aggiunto, attraverso la valutazione e il miglioramento dei processi di gestione dei rischi, di controllo e di *governance*, contribuendo ad abbattere ulteriormente i rischi residui connessi all'esercizio dell'impresa.

Ai sensi dell'art. 6, comma 3 del D.Lgs. 175/2016:

*3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considera-*

*zione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*
- c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.*

In base al comma 4:

*4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.*

In base al comma 5:

*5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.*

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario adottati:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	<p>Sono stati adottati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il Regolamento per la formazione e la gestione dell'Albo Fornitori;</li> <li>- il Regolamento per l'affidamento di lavori, servizi, forniture;</li> <li>- il programma triennale per la trasparenza e l'integrità, ai sensi del decreto legislativo 33/2013 e successivi provvedimenti attuativi;</li> <li>- il Codice di Condotta degli incaricati al pubblico servizio;</li> <li>- il Regolamento per la selezione ed il reclutamento del personale.</li> </ul>	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	<p>La Società ha efficientato i sistemi informativi aziendali di contabilità generale e di controllo di gestione, per giungere alla produzione di report economici e finanziari su base mensile, a disposizione e supporto degli organi sociali di riferimento.</p> <p>La neocostituita Funzione Internal Audit, nel perseguimento dei propri obiettivi caratteristici, ha attuato il primo "Piano di audit integrato di Padania Acque S.p.A.", contribuendo allo sviluppo del Sistema di Controllo Interno (SIC) della Società.</p> <p>A ciò si aggiunge la redazione della Relazione sull'andamento della gestione ex art. 2381 C.C., sulla sua prevedibile evoluzione, sulle operazioni societarie di maggior rilievo, sia per le loro dimensioni che per le caratteristiche intrinseche.</p>	
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	<p>La Società ha adottato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex decreto legislativo 231/2001;</li> <li>- il Codice etico;</li> <li>- le Misure per la prevenzione della corruzione, ai sensi della legge 190/2012 e successive modifiche ed integrazioni;</li> <li>- la Relazione annuale del Responsabile della prevenzione della corruzione.</li> </ul>	
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Si ritiene al momento non necessaria l'integrazione, stante la struttura organizzativa di cui la Società si è dotata, l'attività svolta e i modelli regolamentari prescelti, sopra citati.

Si precisa inoltre che dell'avvenuta attivazione degli strumenti di governo societario nei termini indicati in tabella è stata data diffusione informando tutti i soggetti destinatari, attraverso la pubblicazione sul sito web istituzionale della relativa documentazione. È precipua intenzione della Società proseguire nell'attività di implementazione degli strumenti di governo societario, anche in ragione e alla luce delle maggiori e successive indicazioni interpretative che verranno fornite dal legislatore e/o dalla dottrina.

## 4. Destinazione del risultato di esercizio

Ringraziando per la fiducia accordata, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio così come presentato e, anche in considerazione di quanto previsto all'art. 38 dello Statuto Sociale, proponiamo di destinare il risultato dell'esercizio come segue:

Utile dell'esercizio	euro	4.358.401,10
- a Riserva straordinaria	euro	4.358.401,10

*Cristian Chizzoli*  
Presidente del Consiglio di Amministrazione

Cremona, 31.03.2023

# Stato Patrimoniale - Attivo

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31-12-2022		31-12-2021	
A) CREDITI VERSO SOCI			0	0	
B) IMMOBILIZZAZIONI					
I) Immobilizzazioni immateriali					
1) costi impianto e ampliamento			220.739	441.479	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili			1.481.028	1.369.371	
6) immobilizzazioni in corso e acconti			126.322	348.820	
7) altre immobilizzazioni immateriali			40.738	52.175	
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>1.868.827</b>	<b>2.211.845</b>	
II) Immobilizzazioni materiali					
1) terreni e fabbricati			11.487.780	11.172.634	
2) impianti e macchinario			201.188.619	199.744.334	
3) attrezzature industriali e commerciali			5.069.919	5.049.924	
4) altri beni			274.208	368.451	
5) immobilizzazioni in corso e acconti			17.791.012	13.141.986	
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>			<b>235.811.538</b>	<b>229.477.329</b>	
III) Immobilizzazioni finanziarie					
1) partecipazioni in					
d-bis) altre imprese			10.392	15.220	
2) crediti	<i>oltre 12 mesi</i>	<i>entro 12 mesi</i>		<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>
d-bis) verso altri	47.326	0	47.326	46.921	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	16.278.504	0	16.278.504	0	0
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>16.325.830</b>	<b>0</b>	<b>16.336.222</b>	<b>62.141</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>254.016.587</b>	<b>231.751.315</b>	
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I) Rimanenze					
1) materie prime sussidiarie e di consumo			558.429	375.419	
<b>Totale Rimanenze</b>			<b>558.429</b>	<b>375.419</b>	
II) Crediti	<i>oltre 12 mesi</i>	<i>entro 12 mesi</i>		<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>
1) crediti verso clienti netti	4.361.367	33.855.009	38.216.376	34.113.199	28.816.474
5-bis) crediti tributari	63.326	861.429	924.755	204.434	101.781
5-ter) imposte anticipate	3.933.740	0	3.933.740	6.326.293	0
5-quater) verso altri	113.519	614.313	727.832	545.007	398.298
<b>Totale Crediti</b>	<b>8.471.952</b>	<b>35.330.751</b>	<b>43.802.703</b>	<b>41.188.933</b>	<b>29.316.553</b>
III) Attività finanz. non cost. immob.					
5) Strumenti finanziari derivati attivi			253.758	0	
<b>Totale Attività finanz. non cost. immob.</b>			<b>253.758</b>	<b>0</b>	
IV) Disponibilità liquide					
1) depositi bancari e postali			22.526.286	12.999.809	
2) assegni			1.567	351	
3) denaro e valori in cassa			8.580	7.362	
<b>Totale Disponibilità liquide</b>			<b>22.536.433</b>	<b>13.007.522</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>67.151.323</b>	<b>54.571.874</b>	
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI			372.636	337.311	
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>321.540.546</b>	<b>286.660.500</b>	

# Stato Patrimoniale - Passivo

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO		31-12-2022	31-12-2021		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I) Capitale sociale		33.749.473	33.749.473		
II) Riserva sovrapprezzo azioni		45.343	45.343		
III) Riserva da rivalutazione		2.380.202	2.380.202		
IV) Riserva legale		6.749.895	6.749.895		
VI) Altre riserve:					
-avanzo di fusione		321.499	321.499		
-riserva da conferimento		319.864	319.864		
-riserva straordinaria		21.396.465	18.224.333		
-riserva versamenti in conto capitale		26	26		
-riserva arr.ti unità di Euro		0	0		
VII) Riserva per operaz. copertura flussi fin. attesi		11.429.799	(9.145.478)		
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo		0	0		
IX) Utile (perdita) dell'esercizio		4.358.401	3.172.132		
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>80.750.967</b>	<b>55.817.289</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
2) imposte anche differite		5.756.088	1.913.670		
3) strumenti finanziari derivati passivi		1.768.053	12.033.523		
4) altri		1.869.725	1.006.379		
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI</b>		<b>9.393.866</b>	<b>14.953.572</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>					
		<b>1.519.313</b>	<b>1.465.959</b>		
<b>D) DEBITI</b>					
	<i>oltre 12 mesi</i>	<i>entro 12 mesi</i>		<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>
4) verso banche	142.866.677	2.852.698	145.719.375	137.679.884	136.440.255
5) verso altri finanziatori	0	514.319	514.319	1.001.476	514.319
6) acconti	0	461.042	461.042	190.957	0
7) verso fornitori	0	18.468.337	18.468.337	14.579.989	0
12) debiti tributari	0	692.005	692.005	407.194	0
13) verso ist. di previdenza e sicur. soc.	0	686.291	686.291	788.177	0
14) altri debiti	1.196.238	5.332.306	6.528.544	6.367.180	1.990.588
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>144.062.915</b>	<b>29.006.998</b>	<b>173.069.913</b>	<b>161.014.857</b>	<b>138.945.162</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>					
		<b>56.806.487</b>	<b>53.408.823</b>		
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>321.540.546</b>	<b>286.660.500</b>		

# Conto Economico

## CONTO ECONOMICO

	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	56.070.548	52.208.428
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semilav. e finiti	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.055.506	1.397.159
5) Altri ricavi e proventi:		
<i>contributi in conto impianto</i>	3.329.755	3.189.937
<i>contributi in conto esercizio</i>	72.702	72.483
<i>ricavi e proventi diversi</i>	11.026.755	1.507.477
Totale altri ricavi e proventi:	14.429.212	4.769.897
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>71.555.266</b>	<b>58.375.484</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.021.780	1.446.750
7) Per servizi	28.208.665	18.312.914
8) Per godimento di beni di terzi	2.946.183	2.957.235
9) Per il personale		
<i>salari e stipendi</i>	7.396.462	7.315.387
<i>oneri sociali</i>	2.410.229	2.357.666
<i>trattamento di fine rapporto</i>	395.228	324.351
<i>altri costi</i>	1.695	1.371
Totale costi per il personale	10.203.614	9.998.775
10) Ammortamenti e svalutazioni		
<i>ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	1.042.942	899.139
<i>ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	12.761.027	11.664.779
<i>altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0	0
<i>svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	1.003.514	1.405.064
Totale ammortamenti e svalutazioni	14.807.483	13.968.982
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, suss., cons. e merci	(183.010)	(86.706)
12) Accantonamento per rischi	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.442.007	1.423.379
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>59.446.722</b>	<b>48.021.329</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.108.544</b>	<b>10.354.155</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
<i>proventi diversi dai precedenti:</i>		
<i>interessi e commissioni da altri e proventi vari</i>	170.925	756
<i>totale proventi diversi dai precedenti</i>	170.925	756
Totale altri proventi finanziari	170.925	756
17) Interessi ed altri oneri finanziari:		
<i>interessi passivi ed altri oneri finanziari:</i>		
<i>interessi e commissioni da altri e altri oneri finanziari</i>	6.367.611	5.894.852
<i>totale interessi ed altri oneri finanziari</i>	6.367.611	5.894.852
Totale interessi ed altri oneri finanziari	6.367.611	5.894.852
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>(6.196.686)</b>	<b>(5.894.096)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. E PASS. FINANZIARIE</b>		
19) Svalutazioni		
<i>di partecipazioni</i>	37.153	14.676
<i>di fair value di strumenti finanziari di copertura negativi</i>	275.000	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. E PASS. FINANZIARIE</b>	<b>(312.153)</b>	<b>(14.676)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>5.599.705</b>	<b>4.445.383</b>
<b>20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		
imposte sul reddito correnti	1.741.142	1.680.110
imposte dirette esercizi precedenti	138.692	0
imposte sul reddito differite e anticipate	(638.530)	(406.859)
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>1.241.304</b>	<b>1.273.251</b>
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.358.401</b>	<b>3.172.132</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	2022	2021
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	4.358.401	3.172.132
Imposte sul reddito	1.241.304	1.273.251
Interessi passivi/(attivi)	6.245.160	5.894.096
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	11.844.865	10.339.479
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.260.489	2.191.253
Ammortamenti delle immobilizzazioni	13.803.969	12.007.576
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	37.153	14.676
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimenti	275.001	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	15.376.611	14.213.505
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	27.221.476	24.552.984
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(183.010)	(86.706)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(4.378.466)	(384.484)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	3.888.348	(662.872)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(35.325)	8.728
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	3.315.641	3.386.768
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(395.234)	(1.570.205)
Totale variazioni del capitale circolante netto	2.211.954	691.229
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	29.433.430	25.244.213
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(6.163.137)	(5.894.096)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.768.412)	(1.315.916)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(700.765)	(1.460.089)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	(8.632.314)	(8.670.101)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>20.801.116</b>	<b>16.574.112</b>

	2022	2021
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(17.829.739)	(17.441.780)
Disinvestimenti	12.899	11.278
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(699.925)	(656.208)
Disinvestimenti	0	295.000
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(32.730)	(12.892)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(18.549.495)</b>	<b>(17.804.602)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	9.000.000	9.000.000
(Rimborso finanziamenti)	(1.722.711)	(1.695.434)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>7.277.289</b>	<b>7.304.566</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>9.528.910</b>	<b>6.074.076</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	12.999.809	6.926.120
Assegni	351	0
Danaro e valori in cassa	7.362	7.326
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	13.007.522	6.933.446
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	22.526.286	12.999.809
Assegni	1.567	351
Danaro e valori in cassa	8.580	7.362
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	22.536.433	13.007.522
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Acquisizione o cessione di società controllate</b>		
Corrispettivi totali pagati o ricevuti	0	0
Parte dei corrispettivi consistente in disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide acquisite o cedute con le operazioni di acquisizioni/cessione delle società controllate	0	0
Valore contabile delle attività/passività acquisite o cedute	0	0



# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2022

## Premessa

Il bilancio di esercizio al 31.12.2022 si chiude con un utile netto di euro 4.358.401 dopo aver effettuato ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per euro 1.042.942, delle immobilizzazioni materiali per euro 12.761.027 e aver accantonato euro 550.438 per IRAP dell'esercizio corrente, oltre euro 1.190.704 per IRES. Il risultato è stato altresì determinato dal saldo negativo delle movimentazioni intervenute nelle imposte anticipate e differite per euro 638.530, nonché dal saldo delle imposte dirette di euro 138.692 afferenti a esercizi precedenti.

## Attività svolta

Per effetto della fusione per incorporazione della società Padania Acque Gestione S.p.A. avvenuta con effetto giuridico dal 01.12.2015, la Società è affidataria del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Cremona.

In data 22.03.2021 è stata sottoscritta la revisione della Convenzione di Gestione per la regolazione dei rapporti tra l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona e Padania Acque S.p.A. - con durata sino al 2043 – contenente gli aggiornamenti necessari a recepire la disciplina introdotta dalle più recenti disposizioni di ARERA.

Con tale Convenzione, le Parti si sono impegnate a effettuare le attività necessarie alla gestione del Servizio Idrico Integrato, promuovendo il progressivo miglioramento dello stato delle infrastrutture e della qualità delle prestazioni erogate ai clienti, in attuazione della normativa vigente. Tenuto conto del Piano d'Ambito e del Programma degli Interventi che il Gestore è chiamato a realizzare sulla base dello sviluppo del Piano Economico Finanziario, la durata dell'affidamento è stata confermata in 30 anni decorrenti dal 01.01.2014.

## Criteri di formazione (art. 2427 C.C. 1° comma p.to 1)

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio. Nella redazione del bilancio si è fatto costante riferimento ai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, come aggiornati dall'OIC, Organismo Italiano di Contabilità.

Non sono state effettuate variazioni ai criteri di formazione rispetto al bilancio dello scorso esercizio.

I principi contabili OIC sono stati oggetto di revisione e aggiornamento a partire dal bilancio chiuso al 31.12.2016 e, a decorrere da tale esercizio, le modifiche introdotte erano già state recepite.

Si è altresì tenuto conto dei più recenti emendamenti emanati successivamente. Il bilancio d'esercizio si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto in forma comparativa secondo il metodo indiretto; il formato del documento contabile in oggetto è pienamente conforme allo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono indicati i corrispondenti valori al 31.12.2021.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di euro senza cifre decimali, mentre i valori riportati nella Nota Integrativa sono espressi in migliaia di euro, salvo ove diversamente specificato.

## **Criteri di valutazione (art. 2427 C.C. 1° comma p.to 1)**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta sulla base dei criteri generali della prudenza e della competenza nella prospettiva della continuità aziendale; nella redazione del bilancio la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

L'applicazione del principio della competenza ha comportato che l'effetto delle operazioni sia stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio a cui tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si sono realizzati i relativi incassi e pagamenti.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si rilevano necessari e opportuni, se tali cambiamenti hanno effetti solo su tale esercizio, e anche negli esercizi successivi, se i cambiamenti influenzano sia l'esercizio corrente sia quelli successivi.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

## Immobilizzazioni

### **Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove prescritto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di realizzazione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

I costi di impianto e di ampliamento sono iscritti quando è dimostrata la loro utilità futura, quando esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la Società, nonché quando è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità. I beni immateriali, costituiti da diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili e il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali sono iscritti nell'attivo patrimoniale alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento dei relativi importi. Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la sua realizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi. I costi di impianto e ampliamento, le licenze e le concessioni di diritti di utilizzazione (*software*) sono ammortizzati in un periodo di cinque anni.

Le aliquote di ammortamento applicate per l'esercizio chiuso al 31.12.2022 non si discostano da quelle utilizzate per gli ammortamenti degli esercizi precedenti.

Le immobilizzazioni immateriali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento. Il processo di ammortamento inizia nel momento in cui tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

### **Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene e che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti, ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In applicazione del principio della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice civile e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà. L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

I terreni non sono oggetto di ammortamento; se il valore dei fabbricati incorpora anche quello dei terreni sui quali insistono, il valore del fabbricato è scorporato, anche in base a stime, per determinarne il corretto ammortamento.

Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente, al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.

Le aliquote di ammortamento applicate sono di seguito esposte:

*Tabella aliquote di ammortamento per immobilizzazioni immateriali*

<b>Categoria fiscale</b>	<b>Aliquota di ammortamento</b>
Spese di trasformazione societarie e di modifiche statutarie	20%
Spese per l'acquisizione di rami patrimoniali	20%
<i>Software</i>	20%
Certificazione ISO 22000	20%
Spese per contrazione mutui	20%
Migliorie su beni di terzi	20% o in base a durata contrattuale

Tabella aliquote di ammortamento per immobilizzazioni materiali

Categoria fiscale	Aliquota di ammortamento
<b>Terreni e fabbricati</b>	
Terreni, aree	0%
Fabbricato industriale sede aziendale	3,50% - 2,33% per la parte immobiliare acquisita da Padania Acque Gestione S.p.A.
Fabbricati industriali depurazione	2,50%
Costruzioni leggere	10%
Costruzioni leggere per erogazione acqua	10% o in base a durata contrattuale
<b>Impianti e Macchinario</b>	
Impianti di depurazione - opere edili	2,5%
Pozzi	2,5%
Pozzi lavaggio fognatura e depurazione	2,5%
Cabine di manovra e vasche di stoccaggio	2,5%
Cabine e vasche fognatura	2,5%
Serbatoi pensili	4%
Impianti elettrici e di sollevamento acquedotto	12%
Impianti di telecontrollo acquedotto	10%
Impianti di telecontrollo depurazione	10%
Impianti di telecontrollo fognatura	10%
Impianti di trattamento acque	8%
Impianti fissi erogazione acqua	10%
Reti di distribuzione acqua	2,5%
Allacciamenti acquedotto	2,5%
Ampliamenti idrici	2,5%
Allacciamenti fognari	2,5%
Opere elettromeccaniche impianto di depurazione	8%
Opere edili depurazione	2,5%
Impianti termici	8%
Impianti trattamento rifiuti liquidi	8%
Impianti elettrici e di sollevamento fognari	12%
Impianti elettrici e di sollevamento depurazione	12%
Condutture fognarie nere e miste	2,5%
Condutture fognarie bianche	2,5%
<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	
Attrezzature industriali	10%
Contatori	10%
Misuratori volumetrici depurazione	10%
Misuratori volumetrici fognatura	10%
Misuratori di portata acquedotto	10%
Erogatori di acqua mobili	10%
Pali telecomunicazioni	8%
Impianti fotovoltaici	5%
Ascensore monta persone	7,5%

<b>Altri beni</b>	
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	20%
Impianti di installazione fonica e telefonica	20%
Autovetture	25%
Automezzi	20%

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali, volontarie o di legge e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Uniche eccezioni sono rappresentate:

- dalla rivalutazione eseguita nel bilancio dell'esercizio 2008, ai sensi del decreto-legge 29.11.2008, n° 185, convertito nella legge 28.01.2009, n° 2, che ha riguardato unicamente la categoria "Terreni e Fabbricati" della società incorporata Padania Acque Gestione S.p.A. e, in particolare, l'immobile strumentale sede della società in Cremona, via del Macello n°14;
- dalla rivalutazione eseguita nel bilancio 2020, ai sensi del decreto-legge 14.8.2020 n° 104, convertito nella legge 13.10.2020 n° 126, che ha riguardato unicamente la categoria "Cabine di manovra e vasche di stoccaggio" e, in particolare, un bene situato in Cremona, via Realdo Colombo n° 2.

Si sottolinea che, in relazione ai criteri di ammortamento delle reti di distribuzione dell'acqua, l'aliquota applicata, ridotta rispetto a quella massima fiscalmente consentita come nei precedenti esercizi, è stata adottata tenendo conto delle continue e rilevanti opere di manutenzione ordinaria svolte negli esercizi, compreso quello in esame, volte a mantenere in efficienza e sicurezza le reti stesse.

## **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

In presenza, alla data del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile. Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo *fair value*, al netto dei costi di vendita è inferiore al corrispondente valore netto contabile, si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

## **Finanziarie**

Le partecipazioni, i titoli di debito e le azioni proprie destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo, vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante.

Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo: pertanto, sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione quali, ad esem-

pio, gli oneri notarili, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte.

Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia al credito da parte del socio. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di carico viene ridotto al minor valore recuperabile che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate, può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse. Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza al massimo del costo originario.

## **Rimanenze**

Il materiale giacente in magazzino è inizialmente iscritto al costo di acquisto e successivamente valutato al minore tra il costo e il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

Il costo di acquisto dei materiali include, oltre al prezzo del materiale, anche i costi di trasporto, altri tributi e gli altri costi direttamente imputabili a quel materiale.

I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e i premi sono portati in diminuzione dei costi.

Il metodo di determinazione del costo adottato è il costo medio ponderato.

Ai fini della valutazione delle rimanenze di magazzino, il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è rappresentato dal costo di sostituzione.

Sono altresì considerate le rimanenze di magazzino di materiali obsoleti o di lento movimento.

Qualora le cause che avevano determinato l'abbattimento del costo per adeguarsi al valore di realizzazione desumibile dal mercato dovessero venir meno, tale minore valore non viene mantenuto nei successivi bilanci e viene ripristinato attraverso un incremento delle rimanenze finali di magazzino effettuato, nel rispetto del principio della prudenza, soltanto quando vi sia la certezza del recupero del valore delle rimanenze in tempi brevi.

## **Lavori in corso su ordinazione**

I lavori in corso su ordinazione, qualora presenti alla data di chiusura dell'esercizio, comprendono commesse in corso di esecuzione e sono valutati utilizzando il criterio della commessa completata se di durata non ultrannuale o al criterio della percentuale di completamento se di durata ultrannuale.

## **Crediti**

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti a esigere, a una scadenza individuata o individuabile, importi fissi o determinabili di disponibilità liquida da clienti o da altri soggetti; sia se sorti nel 2022 che antecedentemente al 01.01.2022, sono esposti al

presumibile valore di realizzo.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Il valore nominale dei crediti è rettificato per tenere conto di perdite previste per inesigibilità, rettifiche di fatturazione, sconti e abbuoni e altre cause di minor realizzo.

Con riferimento alle perdite previste per inesigibilità, il valore nominale dei crediti è rettificato tramite un fondo di svalutazione per tenere conto della possibilità che il debitore non adempia integralmente ai propri impegni contrattuali. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti, con determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di anomalia già manifesta o ragionevolmente prevedibile e la stima, in base all'esperienza e a ogni altro elemento utile, delle ulteriori perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

Le rettifiche di fatturazione sono tenute in considerazione nel rispetto del principio della competenza e della prudenza mediante lo stanziamento di note di credito da emettere, rettificando i crediti e i corrispondenti ricavi.

Non esistono crediti di durata contrattuale superiore a mesi dodici che richiedano l'adozione del criterio del costo ammortizzato attualizzato.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti al credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra il corrispettivo e il valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata a conto economico come perdita su crediti, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

## **Disponibilità liquide**

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari, postali e gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio.

I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale, mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza e connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio ma che avranno manifestazione numeraria

negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono prioritariamente iscritti nel conto economico, privilegiando il criterio della classificazione per natura dei costi come previsto dall'OIC 31.

L'entità degli accantonamenti ai fondi è determinata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, a ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione. Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Non si è proceduto all'attualizzazione dei fondi per rischi e oneri per evidente non applicabilità, in quanto la data di eventuale sopravvenienza dell'esborso non si presuppone così lontana nel tempo da rendere significativamente diversi il valore attuale dell'obbligazione e il valore della passività stimata al momento dell'esborso.

## Strumenti finanziari derivati

Si considera strumento finanziario derivato uno strumento finanziario o altro contratto che possieda le seguenti tre caratteristiche:

- a) il suo valore varia come conseguenza della variazione di un determinato tasso di interesse, prezzo di strumenti finanziari, prezzo di merci, tasso di cambio, indice di prezzo o di tasso, *rating* di credito o indice di credito o altra variabile, a condizione che, nel caso di una variabile non finanziaria, tale variabile non sia specifica di una delle controparti contrattuali (a volte chiamato il sottostante);
- b) non richiede un investimento netto iniziale o richiede un investimento netto iniziale che sia minore di quanto sarebbe richiesto per altri tipi di contratti da cui ci si aspetterebbe una risposta simile a variazioni di fattori di mercato;
- c) è regolato a data futura.

Sono considerati strumenti finanziari derivati anche quei contratti di acquisto e vendita di merci che conferiscono all'una o all'altra parte contraente il diritto di procedere alla liquidazione del contratto per contanti o mediante altri strumenti finanziari, a eccezione del caso in cui si verifichino contemporaneamente le seguenti condizioni:

- a) il contratto sia stato concluso e sia mantenuto per soddisfare le esigenze di acquisto, vendita o di utilizzo merci;
- b) il contratto sia destinato a tale scopo fin dalla sua conclusione;
- c) si preveda che il contratto sia eseguito mediante consegna della merce.

Gli strumenti finanziari derivati (nel seguito anche solo "derivati") sono rilevati inizialmente quando la Società, divenendo parte delle clausole contrattuali, ossia alla data di sottoscrizione del contratto, è soggetta ai relativi diritti e obblighi e sono iscritti al *fair value*, anche qualora siano incorporati in altri strumenti finanziari derivati.

I derivati incorporati in contratti ibridi sono separati dal contratto primario non derivato e rilevati separatamente se le caratteristiche economiche e i rischi del derivato incorporato non sono strettamente correlati a quelli del contratto primario e sono soddisfatti tutti gli elementi di definizione di strumento finanziario derivato previsti

dal principio OIC 32.

La verifica dell'esistenza di derivati incorporati da scorporare e rilevare separatamente è effettuata esclusivamente alla data di rilevazione iniziale dello strumento ibrido o alla data di modifica delle clausole contrattuali.

A ogni data di chiusura del bilancio gli strumenti finanziari derivati sono valutati al *fair value* e classificati nello stato patrimoniale nelle apposite voci dell'attivo circolante o immobilizzato (ove di copertura di attività immobilizzate o di passività esigibili oltre i 12 mesi) nei casi di *fair value* positivo o dei fondi per rischi e oneri nei casi di *fair value* negativo. Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di una attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione e, nei casi di derivati non quotati, è determinato dalla Società facendo ricorso a tecniche di valutazione appropriate mediante assunzioni, parametri e livelli di gerarchia del *fair value* previsti dal principio contabile di riferimento.

Le variazioni di *fair value* rispetto all'esercizio precedente dei derivati che non soddisfano i requisiti per essere qualificati come operazioni di copertura sono rilevate nelle specifiche voci di conto economico.

### **Operazioni di copertura**

Gli strumenti finanziari derivati possono essere designati come operazioni di copertura quando:

- a) la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili;
- b) all'inizio della relazione di copertura vi è una designazione e una documentazione formale della relazione di copertura, degli obiettivi della Società nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- c) la relazione di copertura soddisfa i requisiti, sia qualitativi sia quantitativi, di efficacia della copertura.

Conseguentemente, se i derivati sono utilizzati da un punto di vista gestionale con finalità di pura copertura, ma non rispettano pienamente i criteri previsti per essere designati come strumenti di copertura, gli stessi sono valutati secondo le regole generali precedentemente descritte.

L'efficacia della relazione di copertura è documentata, oltre che inizialmente, in via continuativa. A ogni data di chiusura di bilancio la Società valuta se la relazione di copertura soddisfi ancora i requisiti di efficacia.

Quando sono soddisfatti tutti i requisiti precedentemente descritti, le operazioni di copertura possono essere contabilizzate secondo i seguenti modelli contabili.

### **Coperture di fair value**

Se un derivato è designato a copertura dell'esposizione al rischio di variazioni di *fair value* di attività o passività iscritte in bilancio o impegni irrevocabili che in assenza di copertura potrebbero influenzare il risultato d'esercizio, le variazioni di *fair value* sia dello strumento di copertura che della componente relativa al rischio oggetto di copertura dell'elemento coperto sono rilevate nelle apposite voci di conto economico, salvo i casi in cui la variazione del *fair value* dell'elemento coperto sia maggiore della variazione del *fair value* dello strumento di copertura, nel qual caso l'eccedenza è

rilevata nella voce di conto economico interessata dall'elemento coperto. Nello stato patrimoniale, il valore contabile dell'elemento coperto è adeguato per tener conto della valutazione al *fair value* della componente relativa al rischio oggetto di copertura, nei limiti del valore recuperabile delle attività.

### **Coperture di flussi finanziari**

Se un derivato è designato a copertura dell'esposizione al rischio di variabilità dei flussi finanziari attribuibili a attività o passività iscritte in bilancio, a impegni irrevocabili oppure a operazioni programmate altamente probabili che in assenza di copertura potrebbero influenzare il risultato d'esercizio, le variazioni di *fair value* relative alla parte efficace dello strumento di copertura sono rilevate nell'apposita riserva di patrimonio netto, mentre quelle associate a una copertura o parte di copertura divenuta inefficace sono rilevate a conto economico.

Gli importi (utili o perdite) accumulati nella riserva di patrimonio netto sono riclassificati a conto economico nello stesso esercizio o negli stessi esercizi in cui i flussi finanziari futuri coperti hanno un effetto sul risultato d'esercizio; nel caso in cui l'impegno irrevocabile o l'operazione programmata altamente probabile comportino successivamente la rilevazione di attività o passività non finanziarie, gli importi accumulati nella riserva sono riclassificati nel valore contabile dell'attività (nei limiti del valore recuperabile) o della passività al momento della loro rilevazione.

Qualora si verificano le circostanze che determinano la cessazione della contabilizzazione dell'operazione come di copertura ma si prevede che si verifichino ancora futuri flussi finanziari dall'elemento coperto, gli importi accumulati nella riserva rimangono a patrimonio netto fino al verificarsi dei flussi finanziari futuri. Qualora invece non si prevedano più i flussi finanziari futuri o l'operazione programmata non si prevede più sia altamente probabile, gli importi accumulati nella riserva sono riclassificati immediatamente a conto economico.

Le variazioni di *fair value* dello strumento di copertura sono rilevate interamente nell'apposita riserva di patrimonio netto, senza necessità di calcolare quanta parte della copertura sia inefficace e quindi vada rilevata a conto economico. Si seguono poi i medesimi modelli contabili sopra descritti per il rilascio degli importi accumulati nella riserva di patrimonio netto.

In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'art. 2427-bis, comma 1, del Codice civile sul *fair value* degli strumenti finanziari derivati e quelle richieste dall'OIC 32.

### **TFR**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla legge 27 dicembre 2006, n° 296.

Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso, nonché al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro.

Il valore del TFR relativo a contratti di lavoro già cessati alla data di bilancio, il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo, è classificato tra i debiti.

## Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. I debiti sorti nel 2022 e antecedentemente al 01.01.2022 sono esposti in bilancio al loro valore nominale.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 01.01.2016.

È stato applicato detto criterio contabile ai debiti a lungo termine contratti nel corso dell'esercizio, stante la presenza dei presupposti richiesti dalla nuova norma contabile. In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le commissioni attive e passive iniziali, le spese e gli aggi e disaggi di emissione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del debito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

I debiti di natura commerciale sono inizialmente iscritti quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi.

I debiti finanziari e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione della Società verso la controparte.

## **Ratei e risconti attivi e passivi**

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi. I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione, mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Risultano sempre di particolare rilievo i risconti passivi dei contributi in conto impianti, riscossi negli esercizi precedenti e nel presente esercizio, ma di competenza dei prossimi. Per la loro rilevazione è stato mantenuto il medesimo criterio adottato nei precedenti esercizi, conforme al principio contabile OIC 18.

## **Ricavi e costi**

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli abbuoni, degli sconti e dei premi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.

I ricavi per operazioni di vendita di beni o prestazioni di servizi sono rilevati quando il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà. I proventi e gli oneri finanziari sono addebitati per competenza.

## **Contributi in conto impianti**

I contributi in conto impianti rappresentano somme erogate da un soggetto pubblico alla Società per la realizzazione di iniziative dirette alla costruzione, riattivazione e ampliamento di immobilizzazioni materiali, commisurati al costo delle medesime. Tali contributi sono rilevati nel momento in cui esiste certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati. Si iscrivono infatti in bilancio quando si tratta di contributi acquisiti sostanzialmente in via definitiva.

I contributi in conto impianti commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dei cespiti.

Il metodo di contabilizzazione utilizzato dalla Società è quello indiretto. Mediante tale criterio i contributi sono portati indirettamente a riduzione del costo, in quanto imputati al conto economico nella voce A 5) "altri ricavi e proventi", e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di "risconti passivi".

## **Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale e applicando le aliquote d'imposta in vigore alla data di bilancio.

Il relativo debito tributario è rilevato nello Stato Patrimoniale al valore nominale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute e i crediti eccedano le imposte dovute, viene rilevato il relativo credito tributario.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici e il loro valore riconosciuto ai fini fiscali. Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento.

Le imposte differite relative a operazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto non sono rilevate inizialmente a conto economico ma contabilizzate tra i fondi per rischi e oneri tramite riduzione della corrispondente posta di patrimonio netto. Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio; diversamente, sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno.

Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

Nello stato patrimoniale le imposte differite e anticipate sono compensate quando ne ricorrono i presupposti (possibilità e intenzione di compensare); il saldo della compensazione è iscritto nelle specifiche voci dell'attivo circolante, se attivo, e dei fondi per rischi e oneri, se passivo.

In nota integrativa è presentato un prospetto delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente e gli importi addebitati o accreditati a conto economico o a patrimonio netto.

## Leasing

Le immobilizzazioni materiali la cui disponibilità è ottenuta attraverso contratti di locazione con patto di riscatto (c.d. *leasing* finanziari) vengono contabilizzate secondo il metodo patrimoniale in base alla norma civilistica e alla prassi contabile in materia che, anche attualmente, in deroga dell'introdotta principio di rilevanza della sostanza sulla forma, continuano a privilegiare la seconda sulla prima. Secondo tale metodologia di contabilizzazione, i canoni di locazione vengono imputati a Conto Economico in funzione della durata del contratto e le immobilizzazioni vengono iscritte nell'attivo patrimoniale solo nell'esercizio in cui viene esercitato il riscatto al valore dello stesso.

## **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Gli impegni non risultanti dallo stato patrimoniale rappresentano obbligazioni assunte dalla Società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare, sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo. L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione. Qualora l'impegno non sia quantificabile se ne dà informativa in nota integrativa.

Le garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale comprendono le garanzie prestate dalla Società. Le garanzie prestate sono quelle rilasciate dalla Società con riferimento a un'obbligazione propria o altrui. Il valore di tali garanzie corrisponde al valore della garanzia prestata o, se non determinata, alla migliore stima del rischio assunto alla luce della situazione esistente in quel momento.

Nelle garanzie prestate dalla Società si comprendono sia le garanzie personali che le garanzie reali. Per garanzie personali si intendono le obbligazioni di garanzia prestate dalla Società con riferimento a un certo rapporto che prevedono che il garante risponda indistintamente con il proprio patrimonio. Per garanzie reali si intendono le obbligazioni di garanzia prestate dalla Società con riferimento a un certo rapporto che prevedono che il garante risponda specificatamente con i beni dati in garanzia. Rientrano tra le garanzie reali i pegni e le ipoteche.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata al valore desunto dalla documentazione esistente.

I rischi per cui la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi. I rischi per cui la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

## **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio in conformità al postulato della competenza per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano situazioni esistenti alla data di bilancio ma che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati in bilancio ma sono illustrati in nota integrativa quando necessari per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verifichino fatti tali da rendere necessaria la modifica del progetto di bilancio stesso.

## B) Immobilizzazioni

### I. Immobilizzazioni immateriali

Tabella immobilizzazioni immateriali - Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
1.869	2.212	-343

Totale movimentazione delle immobilizzazioni immateriali - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022, da investimenti in corso al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022, da investimenti in corso al 31.12.2021	Decrementi 2022	Ammortamento 2022	Valore al 31.12.2022
Impianto e ampliamento	441	0	0	0	0	-221	220
Concessioni, licenze, marchi	1.370	331	591	0	0	-810	1482
Immobilizzazioni in corso e acconti	349	0	108	-331	0	0	126
Altre immobilizzazioni immateriali	52	0	0	0	0	-11	41
<b>Totale</b>	<b>2.212</b>	<b>331</b>	<b>699</b>	<b>-331</b>	<b>0</b>	<b>-1.042</b>	<b>1.869</b>

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove prescritto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti.

I costi di impianto e ampliamento si riferiscono principalmente agli onorari legali e notarili e all'imposta di registro corrisposti per la realizzazione dell'operazione di acquisizione del ramo patrimoniale di A.E.M. S.p.A. al termine del 2016, cui nel 2019 si sono aggiunti pari oneri connessi all'acquisto dei rami d'azienda prima di proprietà di S.C.R.P. S.p.A., ASPM Soresina Servizi s.r.l., ASM Castelleone S.p.A. e G.I.S.I. S.p.A. Lo sviluppo del software nella misura indicata è dovuto principalmente ai seguenti interventi:

- l'adozione del sistema di *Workforce Management* (WFM), avviato nel 2021, per la gestione di tutti i processi tecnici del Servizio Idrico Integrato, per euro 384 mila;
- l'acquisizione di una nuova *release* del *software* afferente alla contabilità generale, analitica clienti e fornitori, I.V.A., contrattualistica attiva e passiva, oltre che l'adeguamento del *software* per la gestione del servizio di *billing*, reso necessario anche dall'allineamento costante alle normative di settore, per euro 267 mila;
- la progettazione e sviluppo di piattaforme IOT per la raccolta, il monitoraggio e l'analisi dei dati, per euro 203 mila;
- sistemi di telecontrollo impianti acquedottistici, fognari e di depurazione per euro 69 mila.

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono principalmente agli investimenti sostenuti per permettere al sistema di *Workforce Management* (WFM) di interfacciarsi con gli altri software aziendali, oltre che a interventi di manutenzione su impianti acquedottistici di proprietà degli enti locali che si concluderanno verosimilmente il prossimo esercizio.

### **Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni**

In tabella i valori di dettaglio al 31.12.2021.

Tabella Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Costo storico al 31.12.2021	Fondo ammortamento al 31.12.2021	Rivalutazioni 2021	Svalutazioni 2021	Valore netto al 31.12.2021
Impianto e ampliamento	2.575	-2.134	0	0	441
Concessioni, licenze e marchi	6.727	-5.357	0	0	1.370
Immobilizzazioni in corso e acconti	349	0	0	0	349
Altre immobilizzazioni immateriali	251	-199	0	0	52
<b>Totale</b>	<b>9.902</b>	<b>-7.690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.212</b>

### **Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio**

Ai sensi dell'articolo 10 della legge n° 72/1983 si precisa che, rispetto ai valori originali di perizia redatta per la trasformazione del Consorzio in società per azioni, sulle immobilizzazioni immateriali tuttora iscritte nel bilancio della Società non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica ai sensi dell'ex art. 2425 comma III del Codice civile.

## **II. Immobilizzazioni materiali**

Tabella immobilizzazioni materiali - Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
235.812	229.477	6.335

Si precisa che gli ammortamenti di seguito rappresentati non comprendono euro 902 mila relativi all'accantonamento eseguito nel fondo rischi in commento nella pertinente sezione.

### **Terreni e fabbricati**

Tabella terreni e fabbricati - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Importo
Costo storico	14.591
Ammortamento esercizi precedenti	-3.418
Saldo al 31.12.2021	11.173
Incrementi 2022, da investimenti in corso al 31.12.2021	443
Incrementi dell'esercizio	90
Decrementi dell'esercizio	-2
Ammortamenti dell'esercizio	-217
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>11.487</b>

L'iscrizione comprende anche la contabilizzazione del fabbricato sede della Società e del terreno sottostante. Si precisa che, come prescritto dall'OIC 16, il valore del terreno sul quale insiste il fabbricato sede della Società è scorporato da quello del

fabbricato sovrastante.

Ciò è avvenuto in passato sulla base di stima eseguita da esperto indipendente che ha attribuito al terreno sottostante l'edificio sito in Cremona, via Macello 14, un valore di euro 750 mila. Il valore assegnato al terreno non è stato assoggettato ad ammortamento.

Al 31.12.2022 questa è la sintesi dell'iscrizione in bilancio per tipologia di immobilizzazione. I dati sono comparati con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella terreni e fabbricati – dettaglio - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Aree di proprietà	6.202	5.671	531
Fabbricati industriali	2.258	2.388	-130
Fabbricati industriali - depurazione	2.275	2.362	-87
Terreno Sede	750	750	0
Costruzioni leggere	2	2	0
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>11.487</b>	<b>11.173</b>	<b>314</b>

### Impianti e macchinari

Tabella impianti e macchinari - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Importo
Costo storico	287.226
Rivalutazioni nette dell'esercizio 2021	0
Ammortamento esercizi precedenti	-87.482
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>199.744</b>
Incrementi 2022, da investimenti in corso al 31.12.2021	4.212
Incrementi dell'esercizio	7.551
Riclassifica da attivo circolante	376
Decrementi netti dell'esercizio	-4
Ammortamenti dell'esercizio	-10.690
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>201.189</b>

Si evidenzia come in data 27.12.2016 sia stata effettuata l'acquisizione del ramo di azienda di pertinenza di AEM S.p.A. fra le cui attività figurava erroneamente anche un credito rilevato a fronte di imposte anticipate contabilizzate dalla Società cedente ed insuscettibile di trasferimento nel contesto dell'operazione. Rilevata, quindi, l'erroneità dell'iscrizione di un'attività a titolo di imposte anticipate ed appurata comunque la riferibilità del prezzo corrisposto a tale titolo ad A.E.M. Cremona a talune immobilizzazioni tecniche ricomprese nel compendio aziendale oggetto di acquisizione è stata operata la pertinente riclassificazione contabile. In particolare, le immobilizzazioni interessate sono rappresentate da due cabine di manovra e vasche di stoccaggio e sottostanti impianti di trattamento, il cui valore contabile è stato incrementato di euro 461 mila, al lordo dei relativi fondi di ammortamento ricalcolati al 31.12.2021 per euro 85 mila. In ottemperanza al principio contabile OIC 19 la menzionata correzione contabile è stata eseguita interessando il solo conto economico del presente bilancio e non anche lo stato patrimoniale e ciò in ragione della sostanziale irrilevanza dell'operazione di riclassificazione contabile che ha generato nell'esercizio effetti eco-

nomici inferiori ad euro 1 mila.

Gli "Impianti e macchinari" riflettono un incremento di euro 12.139 mila, soprattutto legato al proseguimento delle opere previste nel Piano d'Ambito, particolarmente importanti nei comparti acquedottistico e fognario.

Di seguito il dettaglio per categoria fiscale, al 31.12.2022.

*Tabella incrementi impianti e macchinari - Valori espressi in migliaia di euro*

Descrizione	Importo
Condutture fognarie nere, bianche e miste	3.237
Allacciamenti idrici e fognari	1.355
Impianti di depurazione – opere elettromeccaniche	1.261
Reti di distribuzione	1218
Pozzi S.I.I.	1.091
Impianti di telecontrollo	1.073
Impianti di trattamento	679
Impianti di sollevamento, regolazione e pompaggio	669
Impianti erogazione acqua	487
Cabine di manovra e vasche di stoccaggio	412
Impianti di depurazione – opere edili	165
Ampliamento rete di distribuzione con contributo da clienti	98
Serbatoi	16
Impianti termici	2
Cabine di manovra e vasche di stoccaggio - riclassificazione	376
<b>Totale incrementi 2022</b>	<b>12.139</b>

Si propone una tabella di sintesi della valorizzazione della posta in esame al 31.12.2022, per tipologia di impianto, affiancata ai risultati del precedente esercizio.

*Tabella impianti e macchinari – dettaglio - Valori espressi in migliaia di euro*

Descrizione	2022	2021	Variazione
Condutture fognarie nere, bianche e miste	79.954	79.615	339
Reti di distribuzione	42.590	43.351	-761
Allacciamenti idrici e fognari	16.937	16.193	744
Pozzi	10.672	9.993	679
Impianti di depurazione – opere elettromeccaniche	10.577	10.665	-88
Impianti di depurazione – opere edili	9.707	9.962	-255
Cabine di manovra e vasche di stoccaggio	9.045	8.606	439
Ampliamento rete di distribuzione con contributo da clienti	6.261	6.427	-166
Impianti di telecontrollo	5.732	5.417	315
Impianti di sollevamento, regolazione e pompaggio	4.332	4.550	-218
Impianti di trattamento	3.319	3.135	184
Impianti erogazione acqua	1.378	1.076	302
Serbatoi	668	737	-69
Impianti termici	17	17	0
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>201.189</b>	<b>199.744</b>	<b>1.445</b>

## Attrezzature industriali e commerciali

Tabella attrezzature industriali e commerciali – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Importo
Costo storico	11.292
Ammortamento esercizi precedenti	-6.242
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>5.050</b>
Incrementi 2022, da investimenti in corso al 31.12.2021	263
Incrementi dell'esercizio	571
Decrementi netti dell'esercizio	-8
Ammortamenti dell'esercizio	-806
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>5.070</b>

Tabella incrementi attrezzature industriali – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Importo
Contatori	666
Attrezzature industriali	104
Misuratori di portata dell'acquedotto	61
Misuratori volumetrici fognatura e depurazione	3
<b>Totale incrementi 2022</b>	<b>834</b>

Il dettaglio delle immobilizzazioni in esame al 31.12.2022 è il seguente, affiancato ai risultati del precedente esercizio.

Tabella attrezzature industriali e commerciali – dettaglio – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Contatori	3.706	3.609	97
Attrezzature industriali	907	972	-65
Impianto fotovoltaico	198	241	-43
Misuratori volumetrici fognatura e depurazione	122	138	-16
Ascensore monta persone	41	46	-5
Misuratori di portata dell'acquedotto	76	22	54
Erogatori di acqua mobili	20	22	-2
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>5.070</b>	<b>5.050</b>	<b>20</b>

## Altri beni

Tabella altri beni – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Importo
Costo storico	3.231
Ammortamento e svalutazioni esercizi precedenti	-2.863
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>368</b>
Incrementi 2022, da investimenti in corso al 31.12.2021	0
Incrementi dell'esercizio	52
Decrementi netti dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	-146
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>274</b>

Tabella incrementi altri beni – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Importo
Automezzi	36
Macchine elettroniche	12
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	4
<b>Totale incrementi 2022</b>	<b>52</b>

Si produce pertanto una tabella evidenziante, per le singole tipologie di cespiti coinvolte, il saldo al 31.12.2022 affiancato ai risultati del precedente esercizio.

Tabella altri beni – dettaglio – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Automezzi	96	112	-16
Macchine elettroniche	76	102	-26
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	76	87	-11
Autovetture	26	67	-41
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>274</b>	<b>368</b>	<b>-94</b>

### Immobilizzazioni in corso e acconti

Tabella immobilizzazioni in corso ed acconti – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Immobilizzazioni in corso	17.791	13.142	4.649

La voce accoglie investimenti realizzati ma non ancora entrati in funzione alla data di chiusura dell'esercizio e immobilizzazioni in corso di esecuzione e non ancora terminate alla suddetta data.

L'ordinario svolgimento delle attività propedeutiche alla realizzazione delle infrastrutture aziendali, particolarmente intenso per il procedere delle commesse di lavoro individuate nel Piano d'Ambito, consegna la situazione sintetizzata nella tabella di seguito elaborata, con comparazione degli esercizi 2022 e 2021.

Tabella immobilizzazioni in corso ed acconti – dettaglio – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Condutture fognarie nere, bianche e miste	4.960	2.946	2.014
Impianti di depurazione – opere elettromeccaniche	3.509	3.288	221
Impianti di depurazione – opere edili	2.016	925	1.091
Reti di distribuzione	1.283	700	583
Cabine di manovra e vasche di stoccaggio	1.060	104	956
Impianti di sollevamento, regolazione e pompaggio	938	805	133
Fabbricati industriali	880	383	497
Pozzi	805	1.094	-289
Serbatoi	794	439	355
Aree	747	717	30
Impianti di trattamento	439	803	-364
Contatori	166	147	19

Opere fognarie	50	58	-8
Impianti di telecontrollo	41	430	-389
Case dell'acqua	39	205	-166
Misuratori di portata dell'acquedotto	24	76	-52
Attrezzature varie	23	3	20
Costi interni su opere in corso	10	10	0
Misuratori volumetrici fognatura e depurazione	7	9	-2
Opere depurazione varie	0	0	0
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>17.791</b>	<b>13.142</b>	<b>4.649</b>

### **Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio**

Ai sensi dell'articolo 10 della legge n° 72/1983 si precisa che sulle immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della Società non sono state fatte rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica ai sensi dell'ex articolo 2425 comma III del Codice civile, a eccezione:

- della rivalutazione eseguita nel bilancio dell'esercizio 2008 dell'incorporata Padania Acque Gestione S.p.A. ai sensi del D.L. 29.11.2008 n° 185, convertito nella legge 28.01.2009 n° 2, che ha riguardato unicamente la categoria "Terreni e Fabbricati" e, in particolare, l'immobile strumentale sede della Società;
- della rivalutazione eseguita nel bilancio dell'esercizio 2008 dell'incorporata Pdella rivalutazione eseguita nel bilancio 2020 ai sensi del decreto-legge 14.08.2020 n° 104, convertito nella legge 13.10.2020 n° 126, che ha riguardato unicamente la categoria "Cabine di manovra e vasche di stoccaggio" e, in particolare, un bene situato in Cremona, via Realdo Colombo n° 2.

Si riportano nella tabella che segue (in migliaia di euro) gli effetti contabili delle suddette rivalutazioni.

Tabella rivalutazione – dettaglio – Valori espressi in migliaia di euro

Categoria cespiti	Val.cont.netto ante rivalutazione	Rivalutazione	Val.cont.netto post rivalutazione	Val.contabile netto al 31.12.2022	Riserva di rivalutazione
Terreni e fabbricati	827	1.673	2.500	850	413
Cabine di manovra e vasche di stoccaggio	18	2.028	2.045	1.897	1.967

### **III. Immobilizzazioni finanziarie**

Tabella immobilizzazioni finanziarie - Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
16.336	62	16.274

#### **Partecipazioni**

Tabella immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Partecipazioni in altre imprese	10	15	-5
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>-5</b>

Permangono le partecipazioni nelle società consortili a responsabilità limitata GAL Terre del Po e GAL Oglio Po, costituite al termine del 2016 principalmente per realizzare, con fondi comunitari e regionali, interventi per la valorizzazione ambientale del territorio e per la promozione del risparmio della risorsa idrica.

La partecipazione in GAL Oglio Po riflette un modesto incremento, in conseguenza del versamento di ulteriori quote, portandosi complessivamente ad euro 3 mila.

Nel corso del 2017 si è costituita Water Alliance, la prima rete di imprese tra società idriche *in house* della Lombardia composta, oltre che dalla Società, da Gruppo CAP, BrianzaAcque, Uniacque, Lario Reti Holding, SAL, Pavia Acque e Secam cui, nel corso del 2020, si sono aggiunte Acque Bresciane, ALFA, Como Acqua, MM e Gruppo TEA.

Il bilancio d'esercizio 2021 della rete di imprese si è tuttavia chiuso con l'accertamento di una perdita di euro 108 mila, che ha comportato la rilevazione di una svalutazione in misura proporzionale alla partecipazione iscritta al 31.12.2021. Successivamente si è proceduto al versamento di un'ulteriore quota al fondo rete di imprese che ha condotto all'iscrizione della partecipazione nella misura sottoindicata.

Con riferimento all'art. 2427 C.C. punto 5), si forniscono le informazioni relative alle partecipazioni attualmente iscritte in bilancio.

**GAL Terre del Po** – sede: Commessaggio (MN) – capitale € 28.400,00 - quota posseduta: 2,113% - valore attribuito in bilancio: € 600,00

**GAL Oglio Po** - sede: Calvatone (CR) - capitale € 77.764,00 – quota posseduta: 3,543% - valore attribuito in bilancio: € 2.755,00

**Water Alliance** – sede: Assago (MI) – capitale € 1.323.759,08 – quota posseduta: 7,35% – valore attribuito in bilancio: € 7.037,01.

## Crediti

Tabella immobilizzazioni finanziarie – Crediti – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Depositi cauzionali	47	47	0
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>0</b>

Risultano iscritti i depositi cauzionali versati dalla Società principalmente a Ferservizi, in virtù di convenzioni per attraversamenti idrici e fognari di linee ferroviarie, a Regione Lombardia e all'Amministrazione Provinciale di Cremona per concessione di derivazione acque o per concessioni di attraversamento in subalveo con condotte idriche e fognarie.

## Strumenti finanziari derivati attivi

Tabella immobilizzazioni finanziarie – Strumenti finanziari derivati attivi – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Strumenti finanziari derivati attivi	16.279	0	16.279
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>16.279</b>	<b>0</b>	<b>16.279</b>

Gli strumenti finanziari derivati iscritti nell'attivo immobilizzato ammontano ad euro 16.279 mila a seguito della rilevazione del fair value positivo al 31.12.2022, per la parte di pertinenza oltre l'esercizio degli strumenti finanziari di copertura sottostanti al contratto di finanziamento in pool concesso per euro 134.500 mila, precedentemente

negativo per euro 5.256 mila ed esposti nei fondi rischi e oneri, in ottemperanza a quanto previsto dal principio contabile OIC 32.

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

Tabella saldi rimanenze – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
558	375	183

Tabella rimanenze – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Materie prime, sussidiarie e di consumo	558	375	183
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>558</b>	<b>375</b>	<b>183</b>

### Materie prime, sussidiarie e di consumo

Procede la valorizzazione, al costo medio ponderato, del materiale giacente in magazzino, necessario alla conduzione e gestione ordinaria degli impianti aziendali.

### II. Crediti

Tabella saldi crediti - Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
43.803	41.189	2.614

Tabella crediti – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Crediti vs. clienti netti	38.216	34.113	4.103
Crediti tributari	925	205	720
Crediti per imposte anticipate	3.934	6.326	-2.392
Crediti vs. altri	728	545	183
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>43.803</b>	<b>41.189</b>	<b>2.614</b>

I crediti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Tabella Crediti natura e scadenza – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Importo
Crediti vs. clienti netti	33.855	4.361	0	38.216
Crediti tributari	862	63	0	925
Crediti per imposte anticipate	0	0	3.934	3.934
Crediti vs. altri	614	114	0	728
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>35.331</b>	<b>4.538</b>	<b>3.934</b>	<b>43.803</b>

L'esposizione in bilancio dei crediti in funzione dei tempi di esigibilità definiti in "oltre dodici mesi" tiene conto delle seguenti considerazioni:

- a) nei crediti verso clienti sono state allocate due partite relative ai conguagli per VRG:
- euro 3.819 mila, da recuperare in tariffa nel medio termine, in relazione a conguagli maturati per minori volumi o maggiori costi aggiornabili riconosciuti;
  - euro 542 mila, da recuperare nella componente tariffaria *Opex* nei prossimi esercizi, in seguito all'accertamento di maggiori costi operativi legati, nello specifico, allo smaltimento fanghi;
- b) i crediti tributari a medio termine sono relativi alla contabilizzazione e successivo utilizzo dei crediti di imposta per l'acquisizione di beni strumentali, di cui alle leggi 160/2019 e 178/2020:
- euro 48 mila, stanziati per un totale di euro 120 mila nell'esercizio 2020, in applicazione della legge 160/2019 e da recuperare entro il 2025;
  - euro 15 mila, stanziati al termine dell'esercizio 2021 per un totale di euro 46 mila, da recuperare entro il 2024, stante il disposto della legge 178/2020;
- c) i crediti per imposte anticipate sono integralmente evidenziati in tale sezione in ragione dell'effettivo tempo di recupero fiscale;
- d) nei crediti verso altri si cita l'iscrizione di euro 114 mila relativa ad accordi di programma sottoscritti dall'Ufficio d'Ambito e da una società patrimoniale, il cui ramo d'azienda è stato acquisito nel corso del 2019; l'Ente di Governo, secondo quanto inizialmente pattuito con il soggetto proprietario delle opere, estinguerà la propria obbligazione al 31.12.2027.

### **Crediti vs. clienti**

I "crediti verso clienti" sono così costituiti e in tabella sono affiancati i risultati del precedente esercizio.

*Tabella crediti vs. clienti – Valori espressi in migliaia di euro*

<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Crediti per consumi fatturati	19.622	18.266	1.356
Crediti per consumi stimati	9.543	8.551	992
Crediti per scarichi industriali stimati	2.779	2.647	132
Crediti per fatture da emettere o emesse su prestazioni o cessioni eseguite	1.403	360	1.043
Crediti vs. clienti per voce tariffaria UI1, UI2, UI3, UI4 e bonus idrico	2.210	1.472	738
<b>Totale</b>	<b>35.557</b>	<b>31.296</b>	<b>4.261</b>
A dedurre fondo svalutazione crediti	-3.981	-3.435	-546
Conguagli V.R.G	6.640	6.252	388
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>38.216</b>	<b>34.113</b>	<b>4.103</b>

Con deliberazione ARERA 561/2022/R/idr dell'08.11.2022 è stato approvato l'aggiornamento delle predisposizioni tariffarie del Servizio Idrico Integrato per gli anni 2022 e 2023, proposto dall'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona; in particolare, è stato previsto un moltiplicatore tariffario *theta* pari a 1,178, contro 1,086 calcolato per l'esercizio precedente, con un incremento percentuale annuo superiore a 8 punti. Con tali assunzioni tariffarie sono stati rilevati i crediti per consumi fatturati e stimati con applicazione del criterio del pro-die.

I crediti per scarichi industriali, nella totalità oggetto di stima, sono stati quantificati basandosi sulle variabili di scala (volumi e qualità dello scarico) dell'esercizio 2021, utilizzando il metodo specifico previsto dalla delibera TICS, applicando l'articolazione tariffaria approvata per il 2022.

Il fondo svalutazione è stato utilizzato per lo stralcio di crediti ritenuti inesigibili in base agli esiti negativi pervenuti dagli uffici legali preposti al loro recupero giudiziale e stragiudiziale ed è stato incrementato in seguito alla valutazione del portafoglio clienti, operata anche in funzione dell'aging del credito.

Si fornisce la movimentazione del fondo in esame.

Tabella fondo svalutazione crediti – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Saldo al 31.12 precedente	3.435	3.245	190
Utilizzo nell'esercizio	-458	-1.215	757
Accantonamento	1.003	1.405	-402
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>3.980</b>	<b>3.435</b>	<b>545</b>

### Crediti tributari

Sono di seguito dettagliati in tabella, ove sono affiancati i risultati del precedente esercizio

Tabella crediti tributari – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Crediti tributari diversi	787	0	787
Credito di imposta acquisizione beni strumentali L. 160/2019	72	96	-24
Credito di imposta acquisizione beni strumentali L. 178/2020	31	46	-15
Credito d'imposta per risparmio energetico	5	15	-10
Istanza rimborso IRES D.L. 201/11	22	22	0
Credito IRES-IVA ex CASTEL S.p.A.	8	14	-6
Crediti tributari diversi	0	12	-12
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>925</b>	<b>205</b>	<b>720</b>

La novità tributaria del 2022 è stata certamente l'acquisizione del credito di imposta per energia elettrica e gas concesso alle imprese non energivore, come la Società, per quanto normativamente precisato.

Tale beneficio fiscale è stato introdotto dall'art. 3 del Decreto Legge n° 21/2022 in relazione alle spese sostenute per l'energia elettrica acquistata e impiegata nell'attività economica nel secondo trimestre 2022; il credito di imposta, con varie misure agevolative, è stato poi esteso alla spesa sostenuta per l'acquisto della componente energetica effettivamente utilizzata:

- nel terzo trimestre 2022 (art. 6, c. 3, del Decreto legge n° 115/2022);
- nei mesi ottobre e novembre 2022 (l'art. 1, c. 3, del Decreto legge n° 144/2022);
- nel mese di dicembre 2022 (art. 1 del Decreto legge n° 176/2022, cosiddetto Decreto aiuti quater).

Come si evince dalla visione della tabella soprariportata, tale credito, in seguito agli utilizzi operati in compensazione tributaria nel corso dell'esercizio, è pari ad euro 787 mila.

In misura minore si rilevano i crediti per euro 103 mila afferenti agli investimenti cosiddetti "ordinari", introdotti dalle leggi 160/2019 e 178/2020.

### **Crediti per imposte anticipate**

Rappresentano le imposte sul reddito recuperabili negli esercizi futuri riferibili alle differenze temporanee deducibili.

Le differenze temporanee deducibili generano imposte anticipate, ossia imposte dovute nell'esercizio in corso superiori alle imposte di competenza rilevate in bilancio. La Società ha quindi iscritto attività per imposte anticipate per le minori imposte che saranno dovute negli esercizi successivi.

Il "credito per imposte anticipate", pari a complessivi euro 3.934 mila, è determinato principalmente dai seguenti stanziamenti:

- euro 1.589 mila riferibili ad ammortamenti stanziati in eccedenza della quota deducibile;
- euro 907 mila afferenti ad accantonamenti effettuati in esercizi precedenti e nell'esercizio 2022 a "Fondo svalutazione crediti", eccedenti quanto ammesso in deduzione dalla normativa fiscale;
- euro 487 mila per imposte anticipate sulle maggiori quote di contributi in conto impianti tassate in esercizi precedenti in correlazione con i maggiori ammortamenti dedotti e sui quali sono state stanziati, al contrario, corrispondenti imposte differite;
- euro 407 mila si riferiscono a stanziamenti al fondo rischi per differenze tra l'ammortamento regolatorio e quello civilistico dei beni acquisiti nel corso degli anni dal 2014 al 2022 a seguito dell'approvazione del piano tariffario 2020-2023 da parte di ARERA;
- euro 358 mila in relazione alla contabilizzazione degli effetti della fiscalità anticipata IRES computata sul *fair value* negativo dello strumento di copertura dal rischio di oscillazione del tasso di interesse di un finanziamento passivo acquisito da A.E.M. al termine del 2016, congiuntamente al trasferimento patrimoniale dell'intero ramo idrico.

Per le ulteriori necessarie informazioni si rimanda all'apposito prospetto allegato 1, ai sensi dell'art. 2427 C.C. 1° comma, punto 14).

### **Verso altri**

Sono complessivamente valorizzati, al termine dell'esercizio, per euro 728 mila; segue tabella con dettaglio esplicativo, ove sono affiancati i risultati del precedente esercizio.

Tabella crediti verso altri – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Fornitori c-acconti	313	56	257
Crediti vs. EGATO per contributi in c-impianti	308	382	-74
Crediti diversi	61	19	42
Crediti per contributi in c-esercizio	30	77	-47
Crediti vs. soggetti gestori preesistenti	9	9	0
INAIL	7	2	5
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>728</b>	<b>545</b>	<b>183</b>

Gli acconti a fornitori si sono sensibilmente incrementati rispetto al precedente esercizio, anche per effetto dell'entrata in vigore del cosiddetto decreto "Sblocca Cantieri" che, tra l'altro, ha esteso l'istituto dell'acconto contrattuale del 20% dai lavori agli appalti di servizi e forniture.

I crediti verso l'Ente d'Ambito, in progressiva estinzione per quanto conseguito nel contesto dell'acquisto del ramo idrico da una società patrimoniale intervenuto al termine del 2016, rilevano al 31.12.2022 anche una prima rata richiesta e ottenuta dalla Società nell'ambito dell'Accordo di Programma Quadro "Tutela delle acque e gestione integrata delle risorse idriche" e del Piano Straordinario di tutela e gestione della risorsa idrica di cui all'art. 1 comma 113 della Legge n° 147 del 27.12.2013.

### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tabella saldi attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
254	0	254

Gli strumenti finanziari derivati iscritti nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano a euro 254 mila, a seguito della rilevazione del *fair value* positivo al 31.12.2022, per la parte di pertinenza entro l'esercizio, degli strumenti finanziari di copertura sottostanti al contratto di finanziamento in *pool* concesso per euro 134.500 mila, precedentemente negativo per euro 5.256 mila ed esposti nei fondi rischi e oneri, in ottemperanza a quanto previsto dal principio contabile OIC 32.

### IV. Disponibilità liquide

Tabella saldi disponibilità liquide - Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
22.536	13.008	9.528

Si presenta il dettaglio esplicativo delle disponibilità liquide iscritte in bilancio al 31.12.2022, raffrontate con i risultati del precedente esercizio.

Tabella disponibilità liquide - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Depositi bancari e postali	22.526	13.000	9.526
Assegni	1	0	1
Denaro e valori in cassa	9	8	1
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>22.536</b>	<b>13.008</b>	<b>9.528</b>

Il saldo dei depositi bancari è coerente rispetto alla programmazione finanziaria aziendale dell'esercizio, oggetto di costante monitoraggio e verifica.

Nel corso del mese di aprile 2022 è stata richiesta e ottenuta l'ultima erogazione di euro 9.000 mila della quarta *tranche* di euro 18.000 mila concessa nel marzo 2021 dagli istituti di credito in *pool*, in esito alla rinegoziazione del finanziamento di euro 116.500 mila ottenuto nel febbraio 2018 da UBI Banca S.p.A. - successivamente

incorporata in Intesa Sanpaolo S.p.A. - Intesa Sanpaolo S.p.A., Banco BPM S.p.A., Crédit Agricole Cariparma S.p.A., MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A., Credito Padano Banca di Credito Cooperativo Società Cooperativa, Credito Valtellinese S.p.A. – successivamente incorporato in Crédit Agricole Cariparma S.p.A. - e Cassa di Risparmio di Bolzano S.p.A.

In tale sede giova ricordare che la finalità sottostante all'ulteriore affidamento concesso di euro 18.000 mila è stata il sostegno finanziario alla realizzazione delle opere previste nel Piano d'Ambito.

I depositi bancari beneficiano altresì dell'avvenuto accredito di euro 6.035 mila intervenuto lo scorso mese di settembre dalla Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali, in esecuzione della deliberazione ARERA n° 183/2022/R/idr del 26.04.2022 sull'applicazione del meccanismo incentivante della regolazione della qualità tecnica del Servizio Idrico Integrato (RQTI) per le annualità 2018-2019, grazie al quale la Società è risultata destinataria della premialità nella misura indicata.

## D) Ratei e risconti

*Tabella saldi ratei e risconti attivi – Valori espressi in migliaia di euro*

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
373	337	36

### **Ratei e risconti attivi**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

La composizione della voce è la seguente e in tabella i valori del 2022 sono raffrontati al precedente esercizio:

*Tabella saldi ratei e risconti attivi – Valori espressi in migliaia di euro*

Descrizione	2022	2021	Variazione
Altri risconti attivi	177	193	-16
Altri risconti attivi pluriennali	145	134	11
Ratei attivi	34	0	34
Risconti attivi per premi assicurativi	17	10	7
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>373</b>	<b>337</b>	<b>36</b>

# Passività

## A) Patrimonio netto

Tabella saldi patrimonio netto – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazione
80.751	55.817	24.934

Tabella movimentazioni del patrimonio netto - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Capitale sociale	33.749	0	0	33.749
Riserva da sovrapprezzo azioni	45	0	0	45
Riserva da rivalutazione	2.380	0	0	2.380
Riserva legale	6.750	0	0	6.750
Altre riserve:				
- Avanzo di fusione	321	0	0	321
- Riserva da conferimento	320	0	0	320
- Riserva straordinaria	18.225	3.172	0	21.397
- Riserva versamenti in c/capitale	0	0	0	0
- Riserva arrotondamenti unità di euro	0	0	0	0
Riserva per operazioni di copertura flussi finanziari attesi	-9.145	20.576	0	11.431
Utile (perdita) portati a nuovo	0	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	3.172	4.358	-3.172	4.358
<b>TOTALE</b>	<b>55.817</b>	<b>28.106</b>	<b>-3.172</b>	<b>80.751</b>

Si è proceduto a rilevare la destinazione dell'utile d'esercizio 2021 a incremento della riserva straordinaria.

L'operazione societaria di fusione per incorporazione di Padania Acque Gestione S.p.A. avvenuta nel 2015 ha comportato l'aumento del capitale sociale e l'appostazione nel bilancio di Padania Acque S.p.A. di alcune riserve in sospensione d'imposta, la cui ricostituzione nel bilancio dell'incorporante è obbligatoria, pena la tassazione immediata degli importi corrispondenti.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, 1° comma, punto 7-bis, C.C., si fa riferimento al prospetto che segue:

Tabella capitale sociale e riserve - Valori espressi in migliaia di euro

DESCRIZIONE	Importo €/000	Disponibilità / Distribuibilità	Importo disponibile €/000	Importo distribuibile €/000	Utilizzazione degli ultimi tre esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
<b>Capitale sociale</b>	33.749					
<b>Riserva di capitale</b>						
Riserva da sovrapprezzo azioni	45	A, B	45	45	0	0
Riserva legale (da sovrapprezzo azioni)	5.849	B	5.849	0	0	0
Riserva da conferimento	320	A, B	320	0	0	0
<b>Riserve di utili</b>						
Riserva legale	901	B	901	0	0	0
Riserva straordinaria	21.397	A, B, C	18.225	18.225	0	0
Riserva da rivalutazione ex D.L. 185/08	413	A, B, C	413	413	0	0
Riserva di rivalutazione ex L. 126/2020	1.967	A, B	1.902	130	0	0
Avanzo da fusione	321	A, B, C	321	321	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	11.431					
Perdite a nuovo	0					
Utile dell'esercizio	4.358					
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO 31.12.2022</b>	<b>80.751</b>					

Legenda: A = per aumento di capitale  
B = per copertura perdite  
C = per distribuzione ai soci

Con riferimento alla riserva di patrimonio netto positiva pari ad euro 11.431 mila, si precisa che è inerente alla valutazione al *fair value* al 31.12.2022, al netto della corrispondente fiscalità anticipata e differita, dei derivati utilizzati a copertura dei flussi finanziari attesi, riguardanti due distinte operazioni:

- a) per euro 12.566 mila (positivo), trattasi di quattro derivati sottostanti all'operazione di finanziamento contrattualizzata nel febbraio 2018 con un *pool* di otto istituti di credito, cui è seguita la sottoscrizione di altri quattro contratti di *hedging* integrativi, a seguito dell'ampliamento dell'affidamento concesso e al fine di mantenere la copertura entro il limite dell'80%, coerentemente con le prescrizioni contrattuali richieste nell'ambito della strategia di *hedging*;
- b) per euro 1.135 mila (negativo), trattasi di strumento derivato passivo acquisito da A.E.M. S.p.A. nell'ambito dell'acquisizione del ramo patrimoniale del Servizio Idrico Integrato, concretizzatosi al termine del 2016.

Trattandosi di operazioni di copertura del rischio di variazione dei flussi finanziari attesi generati da sovrastanti contratti di finanziamento, le variazioni del valore corrente di

mercato dei contratti derivati (*fair value*) non vengono imputate a conto economico ma in un'apposita riserva del patrimonio netto.

Si rileva per lo strumento finanziario di cui al precedente sub b) che, a norma del principio contabile di riferimento OIC 32, le variazioni di *fair value* relative alla parte efficace dello strumento di copertura sono rilevate nell'apposita riserva di patrimonio netto, mentre quelle associate alla parte di copertura divenuta inefficace sono state rilevate a conto economico nell'apposita sezione.

La Società ha verificato altresì la sussistenza delle relazioni di copertura pari a 1:1 per i derivati in trattazione.

In particolare, per i derivati di cui alla precedente lettera a), nella documentazione di copertura è stata evidenziata la porzione del finanziamento che risulta coperta in ciascun periodo attraverso i derivati inclusi nella relazione di copertura, pari all'80% del debito residuo.

Per espressa previsione del principio contabile OIC 32, tale riserva non è considerata nel computo del patrimonio netto per le finalità di cui agli art. 2412, 2433, 2442, 2446 e 2447 del C.C.

Si segnala che, essendo iscritti costi di impianto e di ampliamento per euro 221 mila, ai sensi dell'art. 2426, 1° comma, n° 5 C.C., possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili di almeno pari importo iscritte in bilancio. Pertanto, quota parte di esse, per euro 221 mila, risulta vincolata al 31.12.2022 per detto fine. L'importo della "Riserva di rivalutazione ex L. 126/2020", formata dal saldo attivo al netto della corrispondente imposta sostitutiva di euro 61 mila e della rivalutazione operata nel 2020 per uno specifico bene, ha natura di riserva di utili in sospensione d'imposta.

Tale riserva risulta ai fini civilistici essere solo parzialmente indisponibile per la distribuzione; infatti, una quota della riserva patrimoniale in commento pari all'ammortamento effettuato determina una riclassificazione. Le quote di ammortamento rilevate al 31.12.2022 sono pari a euro 130 mila.

La riserva di rivalutazione così generata, per espressa previsione del comma 2 dell'art. 13 della legge n° 342/2000, rientra all'interno del patrimonio netto tra le riserve cd. "disponibili" e, quindi, sia per la copertura delle perdite, sia per l'aumento del capitale sociale.

Poiché la Società ha optato per non affrancare fiscalmente gli effetti della rivalutazione, la riserva appositamente costituita sarà in sospensione d'imposta, soggetta a tassazione solo in caso di distribuzione ai Soci.

L'"Avanzo di fusione" si è costituito a seguito della fusione per incorporazione di Padania Acque Gestone S.p.A.; a esso si applica fiscalmente il medesimo regime delle riserve della società incorporata da ultimo citata che hanno concorso alla sua formazione. Nel caso di specie, trattasi interamente di riserva di utili.

Su quota parte delle riserve disponibili persiste, come per gli esercizi precedenti, l'obbligo di creare un vincolo di natura fiscale pari ai maggiori ammortamenti dedotti dal reddito dell'esercizio rispetto a quelli stanziati nel bilancio. Tale importo differenziale, al netto dei correlati contributi e dell'effetto fiscale differito, comporta un vincolo complessivo di euro 3.245 mila. Rappresentando un onere, come detto, fiscalmente dedotto ma non stanziato a conto economico, per mantenerne il beneficio tributario indotto necessita di vincolare, in sospensione di imposta, corrispondente parte del

patrimonio netto, la cui disponibilità per la distribuzione viene procrastinata al termine del processo di ammortamento fiscale, pena la tassazione, in capo alla Società, in caso di anticipata distribuzione ai Soci.

Il Capitale Sociale è rimasto immutato.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, 1° comma, punto 17, C.C., si precisa che il Capitale Sociale al 31.12.2022 era così composto:

Tabella composizione Capitale Sociale

AZIONI	NUMERO	VALORE NOMINALE IN EURO
Ordinarie	64.902.833	0,52
<b>TOTALE</b>	<b>64.902.833</b>	<b>33.749.473,16</b>

## B) Fondi per rischi e oneri

Tabella saldi fondi per rischi e oneri – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
9.394	14.954	-5.560

Tabella fondi per rischi e oneri – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Imposte, anche differite	5.756	1.914	3.842
Altri	1.870	1.006	864
Strumenti finanziari derivati passivi	1.768	12.034	-10.266
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>9.394</b>	<b>14.954</b>	<b>-5.560</b>

### **Imposte, anche differite**

Le imposte differite si originano dalle differenze temporanee tassabili e rappresentano imposte che verranno pagate negli esercizi successivi, la cui contropartita è rappresentata appunto da un fondo.

Il "fondo per imposte differite", pari a complessivi euro 5.756 mila, è determinato principalmente dai seguenti stanziamenti:

- euro 3.968 mila afferenti alla fiscalità differita relativa al *fair value* positivo degli strumenti finanziari derivati di copertura del finanziamento di euro 134.500 mila rilasciato dagli istituti di credito in *pool*;
- euro 1.279 mila riferibili ad ammortamenti fiscali dedotti in eccedenza rispetto a quelli economico-tecnici;
- euro 509 mila per imposte differite sulle minori quote di contributi in conto impianti tassate in esercizi precedenti in correlazione con i minori ammortamenti dedotti e sui quali sono state stanziare, al contrario, corrispondenti imposte anticipate.

### **Strumenti finanziari derivati passivi**

Il fondo accoglie la rilevazione dello strumento finanziario derivato con *fair value* nega-

tivo alla data di valutazione, ovvero al 31.12.2022, al lordo dell'effetto fiscale correlato, a copertura di un finanziamento passivo a tasso variabile parte dell'acquisizione del ramo d'azienda da A.E.M. S.p.A.

## Altri

Tabella fondi per rischi e oneri – altri – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazione
Fondo delta ammortamenti regolatori MTI-3 - civilistici	1459	556	903
Fondo rischi diversi	189	276	-87
Fondo rischi mutui Comuni	113	80	33
Fondo rischi costi Comuni	109	94	15
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>1.870</b>	<b>1.006</b>	<b>864</b>

Nel fondo "Delta ammortamenti regolatori" è allocato il differenziale tra gli ammortamenti riconosciuti in tariffa, nella componente *capex* – al netto dei correlati CFP – per i cespiti realizzati negli anni dal 2014 al 2022 e gli ammortamenti civilistici computati sui medesimi investimenti, senza soluzione di continuità in applicazione dell'OIC 16. Già nel precedente esercizio si rilevava che con deliberazione ARERA n° 315 del 20.07.2021 il Soggetto Gestore era stato autorizzato per il 2021 ad applicare in *capex* un ammortamento cosiddetto accelerato per i soli cespiti realizzati nel periodo 2018-2021.

Lo schema tariffario approvato con deliberazione ARERA n° 561/2022/R/idr dell'08.11.2022 ha esteso al periodo 2014-2022 l'istituto dell'ammortamento accelerato, ampliando conseguentemente il disallineamento con gli ammortamenti calcolati secondo le aliquote civilistiche commentate nelle premesse alla presente. Per il principio di inerenza, ovvero di correlazione tra costi e ricavi dell'esercizio, si è calcolato il rapporto tra il valore netto contabile di detti cespiti al 31.12.2043 (esercizio di fine concessione), detratti i correlati residui risconti passivi, e il numero di anni di vigenza dell'attuale Convenzione di Gestione con l'Ente d'Ambito, accantonando la quota pro-rata *temporis* di detto differenziale. Tale valore è stato quindi rilevato, così come previsto dall'OIC 31 paragrafo 19, in contropartita agli ammortamenti sulle immobilizzazioni tecniche così finanziate dalla tariffa, permettendo quindi di assorbire dal 2021 al 2043 il delta tra il valore netto contabile dei cespiti realizzati nel periodo 2014/2022 e il valore regolatorio degli stessi a fine concessione, che si presume pari a zero.

Si è proceduto all'utilizzo del "Fondo rischi diversi", principalmente a seguito della definizione di posizioni assicurative afferenti a sinistri per i quali la Società è stata chiamata alla liquidazione delle relative franchigie. Per le medesime circostanze, ovvero a seguito della probabile definizione di altre pratiche assicurative nelle quali la Società potrebbe risultare soccombente, si è ritenuto prudenziale appostare ulteriori euro 25 mila. Il "Fondo rischi diversi" è stato poi incrementato di euro 5 mila per tener conto del probabile sopraggiungere di verbali di illecito amministrativo da parte dell'ARPA e di euro 9 mila in relazione a canoni di attraversamento e scarico fognario e di depurazione da riconoscere ai regolatori di alcune rogge.

Il "Fondo rischi mutui per Comuni" rileva, alla data del 31.12.2022, per euro 113

mila, la prevedibile passività verso i Comuni per le rate dei mutui da essi contratti per il finanziamento di opere idriche, per le annualità dal 2014 al 2022.

Concorre poi a determinare la posta in commento, con euro 109 mila, il “Fondo rischi costi per Comuni”, ove si è quantificato l’entità del probabile rimborso di alcuni specifici e residuali oneri sopportati dagli Enti locali per la gestione del Servizio Idrico Integrato, dal 2014 posto interamente a carico del Soggetto Gestore Unico.

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Tabella saldi trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
1.519	1.466	53

Si presenta la dinamica del trattamento di fine rapporto nella successiva tabella, ove si evidenzia il *turn-over* intervenuto nel corso dell’esercizio e l’adeguamento annuale, nettamente incrementato rispetto agli esercizi passati, in conseguenza dei noti fenomeni inflattivi.

Tabella movimentazione trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2021	1.466
Incremento netto per rivalutazione 2022	107
Accantonamento 2022 fondo integrativo T.F.R.	3
Utilizzo per anticipazioni e cessazione di rapporti di lavoro	-57
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>1.519</b>

## D) Debiti

Tabella saldi debiti – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
173.070	161.015	12.055

Tabella debiti – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Debiti verso banche	145.720	137.680	8.040
Debiti verso altri finanziatori	514	1.001	-487
Acconti	461	191	270
Debiti verso fornitori	18.468	14.580	3.888
Debiti tributari	692	408	284
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	686	788	-102
Altri debiti	6.529	6.367	162
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>173.070</b>	<b>161.015</b>	<b>12.055</b>

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

Tabella debiti natura e scadenza – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Importo
Debiti verso banche	2.853	28.631	114.236	145.720
Debiti verso altri finanziatori	514	0	0	514
Acconti	461	0	0	461
Debiti verso fornitori	18.468	0	0	18.468
Debiti tributari	692	0	0	692
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	686	0	0	686
Altri debiti	5.333	1.170	26	6.529
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>29.007</b>	<b>29.801</b>	<b>114.262</b>	<b>173.070</b>

### Debiti verso banche

Si espone in tabella la sintesi dei finanziamenti bancari assunti dalla Società al 31.12.2022.

Tabella mutui – Valori espressi in migliaia di euro

Istituto mutuante	Valore nominale	Valore erogato	Periodo ammortamento	Quota capitale residua al 31/12/2022	Note	Oggetto di finanziamento
Credit Agricole da A.E.M. S.p.A.	25.000	25.000	2007-2037	14.588 (quota capitale residua)	Strumento di copertura IRS	Opere idriche
Pool di banche	134.500	134.500	2021-2037	131.122 (costo ammortizzato)	Strumenti di copertura IRS	- Estinzione dell'indebitamento esistente - Acquisizione asset patrimoniali - Finanziamento degli investimenti in conformità al PEF
<b>TOTALE</b>	<b>159.500</b>	<b>159.500</b>				

A seguire, un'ulteriore tabella evidenziante i dati del finanziamento concesso dal pool, per singolo istituto di credito. Per semplicità espositiva, stante l'intervenuta fusione di UBI in Intesa Sanpaolo e di Creval in Crédit Agricole, nelle banche incorporanti confluiscono i valori afferenti anche agli istituti assorbiti.

Tabella finanziamento € 134 milioni – Valori espressi in migliaia di euro

	Totale	INTESA SANPAOLO	BANCO BPM	CREDIT AGRICOLE CARIPARMA	MPS CAPITAL SERVICE BANCA PER LE IMPRESE	CREDITO PADANO	CASSA DI RISPARMIO BOLZANO SPARKASSE
Valore nominale complessivo finanziamento concesso al 20.02.2018	116.500	36.406	16.383	31.855	13.652	9.102	9.102
tasso di interesse nominale - euribor 6 mesi + spread 2,20%							
Valore nominale complessivo ulteriore finanziamento concesso al 24.03.2021	18.000	6.769	3.145	0	0	1.406	6.680
euribor 6 mesi + spread 2,60%							
Valore nominale complessivo finanziamento concesso al 24.03.2021	<b>134.500</b>	<b>43.175</b>	<b>19.528</b>	<b>31.855</b>	<b>13.652</b>	<b>10.508</b>	<b>15.781</b>

	Totale	INTESA SANPAOLO	BANCO BPM	CREDIT AGRICOLE CARIPARMA	MPS CAPITAL SERVICE BANCA PER LE IMPRESE	CREDITO PADANO	CASSA DI RISPARMIO BOLZANO SPARKASSE
Anno di erogazione							
2018	68.434	21.386	9.624	18.712	8.020	5.346	5.346
2019	33.052	10.329	4.648	9.038	3.873	2.582	2.582
2020	15.014	4.692	2.111	4.105	1.759	1.173	1.173
subtotale	116.500	36.406	16.383	31.855	13.652	9.102	9.102
2021	9.000	3.385	1.573	0	0	703	3.340
2022	9.000	3.385	1.573	0	0	703	3.340
<b>Totale</b>	<b>134.500</b>	<b>43.175</b>	<b>19.528</b>	<b>31.855</b>	<b>13.652</b>	<b>10.508</b>	<b>15.781</b>
Anno di estinzione							
		2037	2037	2037	2037	2037	2037
Rimborso finanziamento							
2021	250	78	35	68	29	20	20
2022	250	78	35	68	29	20	20
Residuo al 31.12.2022	134.000	43.019	19.457	31.719	13.594	10.469	15.742
Costo ammortizzato al 31.12.2022	131.122	42.109	19.047	30.978	13.276	10.244	15.468

Il finanziamento di valore nominale pari ad euro 25.000 mila, acquisito da A.E.M. S.p.A. è coperto da apposito strumento finanziario derivato (*interest rate swap*).

Il secondo finanziamento di euro 116.500 mila è di recente acquisizione, essendo stato contratto all'inizio del 2018 per finanziare una molteplicità di eventi, anche straordinari, dall'acquisizione dei rami patrimoniali, compiutasi in gran parte al termine del 2019, all'estinzione dell'indebitamento preesistente e, infine, al sostegno delle opere previste in Piano d'Ambito.

Per espressa previsione contrattuale, nell'ambito della strategia di *hedging* condivisa dalle Parti, la Società ha sottoscritto con quattro degli otto enti finanziatori in *pool*, altrettanti contratti di copertura dal rischio di oscillazione dei flussi futuri, tali da garantire l'efficacia della stessa.

In data 24.03.2021 la Società e gli istituti di credito hanno sottoscritto un atto modificativo e integrativo del contratto di finanziamento risalente al febbraio 2018, grazie al quale si è ottenuto un ampliamento della linea di credito di euro 18 milioni, esclusivamente correlata al finanziamento di nuovi investimenti previsti nel Piano Economico Finanziario aggiornato, in linea con il Programma degli Interventi 2020-2023. In applicazione del principio contabile OIC 19 "Debiti", la Società ha provveduto a contabilizzare detto finanziamento secondo il criterio del costo ammortizzato, sin dal bilancio 2018.

A completare l'iscrizione dell'indebitamento bancario di euro 145.720 mila concorre la contabilizzazione di euro 10 mila, relativa a competenze e imposte di bollo effettivamente liquidate agli istituti di credito nel 2023, ma riferibili all'esercizio 2022.

### **Debiti verso altri finanziatori**

Questa voce è interamente costituita dal debito verso la Cassa Depositi e Prestiti per un finanziamento in scadenza il prossimo 2023, finalizzato alla realizzazione di nuovi impianti o ampliamento di reti e infrastrutture già esistenti, acquisito congiuntamente al ramo idrico di A.E.M. S.p.A.

### Acconti

Rilevano, prevalentemente, acconti versati da privati committenti per la realizzazione di ampliamenti di rete o allacciamenti, per euro 461 mila.

### Fornitori

Nella tabella seguente si fornisce una sintesi dell'indebitamento afferente alla posta in trattazione, per macroarea, sempre comparata con i dati del precedente esercizio. Da rilevare un incremento netto del saldo complessivo al 31.12.2022, principalmente dovuto al progredire degli investimenti previsti, realizzati e già liquidati, nel primo bimestre 2023, per euro 5.252 mila.

Tabella debiti vs. fornitori – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Debiti verso fornitori	8.320	7.927	393
Fatture da ricevere	6.752	3.040	3.712
Fatture da ricevere dai Comuni per rimborso mutui S.I.I.	3.407	3.568	-161
Fatture da ricevere dai Comuni per rimborso costi S.I.I.	26	45	-19
Note di credito da ricevere	-37	0	-37
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>18.468</b>	<b>14.580</b>	<b>3.888</b>

### Debiti tributari

Segue, anche per tale fattispecie, adeguato schema di dettaglio, ove i dati del 2022 sono affiancati a quelli dell'esercizio precedente.

Tabella debiti tributari – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
IRPEF e addizionali C/dipendenti	225	209	16
Erario c/I.V.A.	212	0	212
Erario c-IRES	136	54	82
Erario c-IRAP	81	89	-8
Imposta sostitutiva TFR	15	7	8
Bollo virtuale	13	20	-7
Erario c/ritenute codice 1040	10	29	-19
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>692</b>	<b>408</b>	<b>284</b>

La parte più rilevante della voce in esame è determinata dall'iscrizione dell'IRPEF a carico dei dipendenti, trattenuta nel corso del mese di dicembre, che è oggetto di liquidazione nel successivo mese di gennaio.

La rilevazione delle imposte a carico dell'esercizio e di esercizi precedenti ha permesso di evidenziare il correlato debito per IRES e IRAP di complessivi euro 217 mila.

### Debiti verso istituti previdenziali

Nello schema seguente è evidenziato il dettaglio della voce in esame, con comparazione rispetto al precedente esercizio.

Tabella debiti verso istituti previdenziali- Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Debiti previdenziali per dipendenti (emolumenti di competenza dell'esercizio da liquidare)	282	284	-2
I.N.P.S.	205	304	-99
Fondo Pegaso	121	113	8
INPDAP	60	69	-9
PREVINDAI	12	12	0
Fondi complementari aperti	4	4	0
FASIE - FASI	2	2	0
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>686</b>	<b>788</b>	<b>-102</b>

L'indebitamento evidenziato non richiede particolari approfondimenti, essendo legato esclusivamente alla rilevazione di tali poste in conseguenza dell'elaborazione dell'ultimo periodo di retribuzione (dicembre 2022), oltre che, naturalmente, alla contabilizzazione dei debiti verso enti previdenziali calcolati sul costo del personale di competenza dell'esercizio, ancorché non liquidato nello stesso.

### Altri debiti

Si fornisce, nello schema seguente, il dettaglio della voce in esame in cui le singole componenti sono affiancate al precedente esercizio.

Tabella altri debiti - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Debiti verso l'EGATO per investimenti	1.673	2.416	
Debiti verso l'EGATO per il contributo di funzionamento	437	2.110	445
Debiti verso CSEA per componenti tariffarie UI1, UI2, UI3, UI4	2.790	1.846	944
Debiti verso dipendenti	956	959	-3
Debiti verso Comuni per contributi in c/impianti ex EGATO	372	465	-93
Contributo alla fondazione Banca dell'Acqua Onlus	250	100	150
Debiti diversi	51	12	39
Conguaglio acquisizione ramo idrico verso A.E.M.	0	124	-124
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>6.529</b>	<b>6.367</b>	<b>162</b>

Procede l'estinzione, concordata e programmata per il 2025, del debito verso l'Ente d'Ambito, cui si aggiunge, vista la deliberazione n° 13 del 13.12.2021 del Consiglio di Amministrazione dell'Ente di approvazione del bilancio di previsione 2022, anche la residua quota da versare per l'esercizio in esame, quantunque suscettibile di variazioni, da recepire successivamente all'avvenuta approvazione del bilancio d'esercizio 2022 dell'Ente di Governo.

I debiti verso i dipendenti, come di consueto, accolgono le partite che saranno per lo più oggetto di liquidazione entro l'esercizio successivo, come il Premio di Risultato 2022, l'MBO 2022, il rateo della quattordicesima mensilità, gli elementi retributivi variabili maturati nel mese di dicembre 2022 e corrisposti a gennaio 2023; completa

l'indebitamento a breve afferente a detta voce anche la quantificazione delle ferie maturate e non godute al 31.12.2022.

Si rilevano i debiti verso alcuni Comuni, in attuazione di precedenti accordi di programma sottoscritti tra essi e l'Ente di Governo per la realizzazione e potenziamento di infrastrutture idriche; in tal caso costituisce specifico impegno della Società provvedere alla liquidazione graduale delle annualità residue sino a scadenza, prevista entro l'esercizio 2028. ARERA ha introdotto con successivi provvedimenti degli oneri di perequazione tariffaria denominati UI1, UI2, UI3 e UI4 dovuti dall'utenza quale maggiorazione dei corrispettivi idrici e, come tale, mera partita di giro, che al 31.12.2022 è pari ad euro 2.790 mila complessivi; l'indebitamento è naturalmente da associare alla voce iscritta tra i crediti diversi pari ad euro 2.210 mila, in relazione a quanto già versato a titolo di acconto dalla Società per l'esercizio in esame.

A chiusura della posta in trattazione, si rileva che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un contributo di euro 150 mila a Fondazione Banca dell'Acqua Onlus, finalizzato al sostegno dei progetti da essa avviati sul territorio cremonese per la conversione dei debiti della clientela domestica verso la Società in lavori socialmente utili; l'indebitamento a breve sale, dunque, ad euro 250 mila, tenuto conto del contributo già deliberato per il precedente esercizio.

## E) Ratei e risconti

Tabella saldi ratei e risconti passivi – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
56.806	53.408	3.398

### Ratei passivi

La valorizzazione dei ratei passivi, pari a euro 118 mila, è prevalentemente dovuta all'iscrizione dei differenziali e degli interessi passivi afferenti al mese di dicembre 2022 computati sul derivato e sul finanziamento Crédit Agricole acquisiti da AEM S.p.A.

### Risconti passivi

Si fornisce, nello schema seguente, il dettaglio della voce in esame, comparato all'esercizio precedente.

Tabella risconti passivi – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Risconti passivi per contributi acquisiti da ex società patrimoniali	20.278	21.524	-1.246
FoNI da piano tariffario	14.658	12.706	1.952
Risconti passivi per contributi da Regione Lombardia	8.131	4.708	3.423
Risconti passivi per contributi EGATO/ADPQ/Regione Lombardia	5.095	5.436	-341
Risconti passivi per ampliamenti idrici	4.406	4.485	-79
Risconti passivi per contributi diretti da Comuni	3.061	3.275	-214
Risconti passivi per contributi da Cassa Depositi e Prestiti	894	974	-80
Risconti passivi per contributi fiscali L. 160-2019 L. 178-2020	132	147	-15
Altri risconti passivi	33	71	-38
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>56.688</b>	<b>53.326</b>	<b>3.362</b>

L'articolazione tariffaria 2022 ha permesso l'incremento della quota riconosciuta per la componente "FoNI da piano tariffario" in misura pari ad euro 3.020 mila; l'utilizzo generato dagli accantonamenti eseguiti per gli esercizi 2015, 2018, 2020, 2021 e 2022, per euro 1.067 mila, restituisce un saldo finale al 31.12.2022 nella misura sopra evidenziata.

I risconti passivi derivanti da contributi assegnati da Regione Lombardia registrano un incremento netto di euro 3.423 mila; si rilevano, in particolare, le seguenti assegnazioni:

- per gli interventi di cui alla DGR n° IX/4040 del 14.12.2020 di approvazione del "Programma 2021-2022-2023 di interventi urgenti e prioritari attinenti al Servizio idrico Integrato" (cosiddetto "Marshall 1") è stata accreditata nel corso dell'esercizio la seconda *tranche* spettante di euro 2.202 mila;
- per gli interventi di cui alla DGR n° XI/6073 del 07.03.2022 di approvazione del "Programma 2022-2023-2024 di interventi urgenti e prioritari attinenti al Servizio idrico Integrato" (cosiddetto "Marshall 2") è stata accreditata nel corso dell'esercizio la prima *tranche* spettante di euro 1.427 mila;
- nell'ambito della Programmazione delle economie dell'Accordo di programma Quadro "Tutela delle acque e gestione integrata delle risorse idriche" e del Piano Straordinario di tutela e gestione della risorsa idrica art. 1 comma 113 della Legge n° 147 del 27.12.2013, per uno specifico intervento, di cui alla DGR XI/6274 dell'11.04.2022, è stata assegnata una prima *tranche* di euro 161 mila.

L'utilizzo del risconto passivo di euro 367 mila, correlato agli ammortamenti dei ce-spiti ultimati e così finanziati, contribuisce a determinare il saldo finale esposto nella precedente tabella per euro 8.131 mila.

Nulla si rileva, di particolare entità, a commento delle altre componenti la voce in esame.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale (art. 2427 C.C. 1° comma p.to 9)

Tabella importi complessivi impegni e garanzie non risultanti dallo Stato Patrimoniale – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	Importo
Privilegio generale patrimonio mobiliare e pegno sui crediti	319.000
Penalità per mancato rispetto dalla pianificazione	157
Oneri pregressi mutui dei Comuni per opere afferenti al Servizio Idrico Integrato	20.954
Pegno su attività finanziarie	22.484
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>362.595</b>

Congiuntamente al contratto di finanziamento di euro 116.500 mila assunto con il *pool* di istituti di credito, la Società ha sottoscritto un atto di privilegio generale sulla totalità del proprio patrimonio mobiliare, ivi inclusi i crediti, ai sensi dell'art. 186 del decreto legislativo 50/2016, nell'importo massimo garantito di euro 283.000 mila.

Il privilegio generale rimarrà valido ed efficace fino alla data in cui tutte le obbligazioni assunte dalla Società nei confronti degli istituti in *pool* risulteranno pienamente e incondizionatamente estinte.

A garanzia di ciascuna e di tutte le obbligazioni pecuniarie della Società verso gli istituti di credito in *pool*, derivanti da o connessi al contratto di finanziamento, ai contratti correlati di *hedging* e ai preesistenti contratti di finanziamento e relativo strumento di copertura con Crédit Agricole Cariparma S.p.A. acquisiti da AEM S.p.A., la Società ha costituito un pegno su alcune attività finanziarie. Nella tabella sopra pubblicata sono stati enucleati i saldi di tali depositi bancari e postali al 31.12.2022. Nel marzo 2021 sono stati sottoscritti l'atto modificativo del contratto di finanziamento, di cui si è trattato in altra sede e, conseguentemente, l'atto ricognitivo ed estensivo di privilegio generale e di pegno sui crediti, ove l'importo massimo garantito di cui ai Documenti di Garanzia in trattazione è stato incrementato proporzionalmente al maggior affidamento concesso di euro 36 milioni.

Con deliberazione ARERA 580/2019/R/idr (c.d. "MTI-3"), l'Autorità ha individuato, a fronte di perduranti difficoltà nella realizzazione della spesa programmata per investimenti e nel conseguimento dei previsti obiettivi di qualità tecnica o contrattuale nel quadriennio 2016-2019, un sistema di penalizzazione, come previsto dall'allegato A della suddetta deliberazione.

A seguito di tale disposto normativo, la Società ha assunto l'obbligazione di recuperare nel periodo regolatorio successivo le carenze riscontrate con un impegno pari ad euro 157 mila vincolato, come previsto all'art.34.6 della delibera, al finanziamento della spesa per investimenti.

Come previsto al successivo comma, in sede di aggiornamento biennale l'importo della penalità potrà essere ricalcolato sulla base dei dati di qualità aggiornati e l'eventuale riduzione dell'importo portata a scempero dell'impegno oggetto di trattazione. Si è in attesa, tuttavia, di ulteriori provvedimenti regolatori, che consentano ai soggetti gestori la piena e puntuale applicazione, all'interno dello schema tariffario adottato, della sopra richiamata deliberazione ARERA 580/2019/R/idr (c.d. "MTI-3"); pertanto, alla data attuale permane l'evidenza dell'impegno così come delineato in occasione della stesura del bilancio 2020 prima e del bilancio 2021 poi.

A norma del decreto legislativo 152/2006 "Norme in materia ambientale", la voce "Oneri pregressi mutui dei Comuni per opere afferenti al Servizio Idrico Integrato" è attinente alla quantificazione del rimborso complessivamente spettante agli Enti Soci per il pagamento di finanziamenti accesi prima della individuazione del Soggetto Gestore Unico, ovvero antecedentemente al 2014, per la realizzazione di opere e di infrastrutture idriche.

Si segnala che euro 55 mila si riferiscono a rate di finanziamento con scadenza successiva al 2043, ultimo anno di valenza della Convenzione di Gestione con l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona.

È certamente opportuno ricordare che, in ogni caso, per espressa previsione normativa regolatoria la tariffa assicurata al Soggetto Gestore è strutturata per permettere l'integrale copertura di ogni onere legato all'utilizzo di immobilizzazioni di terzi.

# Conto economico

## A) Valore della produzione

Tabella saldi valore della produzione – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
71.555	58.375	13.180

Tabella valore della produzione – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Ricavi delle vendite e prestazioni	56.071	52.208	3.863
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.055	1.397	-342
Altri ricavi e proventi	14.429	4.770	9.659
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>71.555</b>	<b>58.375</b>	<b>13.180</b>

### Ricavi vendite e prestazioni

Nella voce compaiono tutti i ricavi della gestione caratteristica aziendale di cui si espone, in seguito, la ripartizione per tipologia di attività, in ottemperanza al disposto dell'art. 2427 C.C. 1° comma, punto 10), raffrontati ai dati dello scorso esercizio.

Tabella ricavi delle vendite e delle prestazioni – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Ricavi tariffari distribuzione acqua	26.992	25.060	1.932
Ricavi tariffari depurazione	16.300	15.431	869
Ricavi tariffari fognatura	5.971	5.647	324
Ricavi tariffari scarichi industriali	5.035	4.895	140
Sopravvenienze attive e passive tariffarie	-245	-987	742
Allacciamenti idrici	689	696	-7
Gestione rete idrica	357	363	-6
Analisi di laboratorio	327	290	37
Allacciamenti fognari	266	313	-47
Ampliamenti rete idrica	189	298	-109
Ricavi diversi	123	124	-1
Vendite all'ingrosso – partite interambito	61	61	0
Manutenzione case dell'acqua, fontanelli e punti sorgente	6	17	-11
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>56.071</b>	<b>52.208</b>	<b>3.863</b>

Con Deliberazione n° 12 del 07.10.2022 del Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona ha approvato lo schema regolatorio del Gestore per gli anni 2022-2023 ex aggiornamento MTI-3.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione, sempre con la medesima delibera, ha approvato l'aggiornamento del Piano d'Ambito in riferimento al Programma degli Interventi e al Piano Economico Finanziario.

A fronte delle proposte tariffarie predisposte dall'Ente d'Ambito secondo le disposi-

zioni prima del MTT poi del MTI, del MTI-2 ed infine del MTI-3, ARERA ha approvato l'aggiornamento delle predisposizioni tariffarie del Servizio Idrico Integrato per gli anni 2022-2023, con deliberazione n° 561/2022/R/IDR dell'8.11.2022.

I ricavi esposti nel presente bilancio sono quindi formulati in accordo con i piani tariffari conformi alle prescrizioni regolatorie di cui, in particolare, alle delibere ARERA 580/2019/R/idr e 639/2021/R/idr e successive modifiche ed integrazioni.

Così come prescritto all'interno dei Conti Annuali Separati di cui al Testo Integrato Unbundling Contabile di ARERA, le sopravvenienze attive e passive di natura tariffaria sono allocate tra i "ricavi delle vendite e delle prestazioni" per un valore netto di euro - 245 mila.

In generale, i ricavi accessori quali i contributi di allacciamento alla rete idrica e fognaria e gli ampliamenti rete accusano una flessione complessiva di euro 169 mila, con la precisazione che alcuni interventi, pur essendo stati oggetto di preventiva fatturazione ai richiedenti il servizio, non risultano conclusi al 31.12.2022 e sono pertanto contabilizzati tra gli acconti da clienti.

Prosegue l'attività del laboratorio analisi anche a beneficio di privati e imprese, tra le quali si segnala la presenza di alcune aziende retiste di *Water Alliance*.

#### ***Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni***

Si è proceduto alla capitalizzazione del costo del personale direttamente occupato per la realizzazione delle immobilizzazioni tecniche iscritte in bilancio, pari a un valore complessivo di euro 1.027 mila; concorre, in via residuale, per euro 29 mila la capitalizzazione di materiali nello specifico, gruppi di misura.

#### ***Altri ricavi e proventi***

Si fornisce di seguito uno schema atto a evidenziare gli "Altri ricavi e proventi" iscritti in bilancio, di natura e composizione certamente eterogenea, affiancati ai dati del precedente esercizio.

Tabella Altri ricavi e proventi – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022		2021		Variazioni
<b>Contributi in conto impianti</b>					
- Da società ex patrimoniali	1.246		1.360		
- Da terzi	1.017		987		
- FoNI (piano tariffario)	1.067	3.330	843	3.190	140
<b>Contributi in conto esercizio</b>					
- Contributi vari	52		53		
- Conto energia	21	73	20	73	0
<b>Altri ricavi e proventi</b>					
Sopravvenienze attive ordinarie	6.348		160		
Proventi non tassabili	1.905		10		
Ricavi diversi	1.490		94		
Locazione beni aziendali per impianti telefonia mobile	803		765		
Recupero bollo verso clienti	176		163		
Risarcimento danni	127		112		
Riaddebito spese per recupero crediti	117		69		
Locazione immobile	31		31		
Penalità a fornitori	13		44		
Plusvalenza cessione cespiti	11		4		
Sopravvenienze attive per costi aggiornabili in tariffa	5	11.026	55	1.507	9.519
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>14.429</b>	<b>14.429</b>	<b>4.770</b>	<b>4.770</b>	<b>9.659</b>

L'articolazione tariffaria dell'esercizio ha consentito per la componente FoNi 2022 oggetto di sconto un incremento della quota di contributi in conto impianti per euro 224 mila.

Nelle sopravvenienze attive si cita, in particolare, l'iscrizione della premialità acquisita e liquidata di euro 6.035 mila, in attuazione della deliberazione ARERA n° 183/2022/R/idr del 26.04.2022 sull'applicazione del meccanismo incentivante della regolazione della qualità tecnica del Servizio Idrico Integrato (RQTI) per le annualità 2018-2019. Le disposizioni agevolative di cui all'art. 6 del decreto "Aiuti bis", all'art. 1 del decreto "Aiuti ter" e all'art. 1 del decreto "Aiuti quater", previste in favore delle imprese per l'acquisto di energia elettrica e gas naturale, sostanzialmente hanno prorogato le agevolazioni già riconosciute con riferimento a periodi precedenti - introdotte con D.L. n° 4/2022 (decreto "Sostegni ter"), n° 17/2022 (decreto "Energia"), e n° 21/2022 (decreto "Ucraina") - incrementandone la misura. In virtù delle disposizioni normative prima citate, la Società ha proceduto all'iscrizione di contributi per euro 1.896 mila di cui euro 1.868 mila relativi ai maggiori costi sostenuti per l'acquisto della componente energetica ed euro 28 mila attribuibili ai maggiori oneri contabilizzati per la fornitura di gas naturale. I ricavi diversi manifestano un netto incremento, in conseguenza del procedere dei lavori afferenti a una commessa specifica realizzata per conto del Comune di Cremona riguardante interventi di riqualificazione urbana e, nel contempo, contestuale rifacimento di tratti fognari.

Prosegue la vigenza di contratti con operatori del settore per l'autorizzazione concessa all'installazione su torri piezometriche e impianti nella disponibilità della Società di apparati e apparecchiature per la diffusione del segnale di telefonia mobile.

## B) Costi della produzione

Tabella saldi costi della produzione – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
59.447	48.021	11.426

Tabella costi della produzione – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.022	1.447	575
Per servizi	28.209	18.313	9.896
Per godimento di beni di terzi	2.946	2.957	-11
Per il personale			
- Salari e stipendi	7.396	7.316	
- Oneri sociali	2.410	2.358	
- Trattamento di fine rapporto	395	324	
- Altri costi	2	10.203	1
9.999			204
Ammortamenti e svalutazioni			
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.043	899	
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	12.761	11.665	
- Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	1.004	14.808	1.405
13.969			839
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-183	-87	-96
Accantonamenti per rischi	0	0	0
Oneri diversi di gestione	1.442	1.423	19
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>59.447</b>	<b>48.021</b>	<b>11.426</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

L'acquisto di prodotti chimici segna un netto incremento per molteplici fattori, legati sia ai rialzi dei costi unitari di approvvigionamento di tali articoli, anche in conseguenza della revisione dei prezzi normativamente prevista per incentivare gli investimenti pubblici nonché al fine di far fronte alle ricadute economiche negative a seguito delle misure di contenimento e dell'emergenza sanitaria globale derivante dalla diffusione del virus COVID-19, sia alla fornitura di anidride carbonica a servizio delle case dell'acqua ubicate su una porzione del territorio gestito sempre più diffusa.

Si incrementano, in generale, gli oneri per la fornitura di carburante e di materiali destinati alla conduzione e manutenzione degli impianti, assorbiti da un rialzo nella valorizzazione delle rimanenze finali.

Il decreto Crisi "Ucraina" (D.L. 21/2022) ha introdotto la possibilità, della quale la Società si è avvalsa, di assegnare, con atto di liberalità ai propri dipendenti, incentivi sotto forma di buoni benzina per l'ammontare *ad personam* normativamente previsto di euro 200,00 e per un *quantum* complessivo di euro 37 mila.

Si fornisce un prospetto evidenziante il dettaglio della voce in trattazione, con affiancamento dei dati dell'esercizio 2022 e del precedente.

Tabella per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Acquisto prodotti chimici	1.002	725	277
Materiali vari	493	328	165
Materiale per il laboratorio chimico	190	158	32
Carburante	168	142	26
Vestiaro per il personale, dpi ed accessori	136	46	90
Materiale di consumo per uffici, cancelleria	33	48	-15
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>2.022</b>	<b>1.447</b>	<b>575</b>

### Costi per servizi

Anche in questo caso si evidenziano i costi sostenuti dalla Società per le prestazioni dei servizi resi da terzi, raggruppati per area tematica, comparati al 2021.

Tabella per servizi – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Energia elettrica	13.569	5.919	7.650
Manutenzione ordinaria e gestione degli impianti di depurazione	3.321	3.491	-170
Manutenzione ordinaria e gestione acquedotto	3.179	2.048	1.131
Manutenzione ordinaria e gestione della rete fognaria	1.960	1.752	208
Prestazioni a richiesta di terzi, da rifatturare	1.119	29	1.090
Contributo di funzionamento EGATO	874	889	-15
Gestione <i>hardware</i> e <i>software</i> aziendali	589	611	-22
Servizi accessori al personale	578	470	108
Servizi commerciali	576	563	13
Premi assicurativi	449	514	-65
Consulenze tecniche, amministrative, legali, revisione del bilancio	398	433	-35
Indennità impianti di telefonia mobile	347	358	-11
Varie prestazioni di servizi	261	216	45
Organi istituzionali	201	196	5
Telefonia	173	171	2
<i>Facility management</i> immobiliare	172	183	-11
Spese bancarie e postali	120	123	-3
Manutenzione parco automezzi	118	111	7
Gestione case dell'acqua	117	136	-19
Spese di pubblicità, rappresentanza, comunicazione	70	83	-13
Fatturazione elettronica	18	17	1
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>28.209</b>	<b>18.313</b>	<b>9.896</b>

L'entità dei costi energetici, ampiamente prevista all'interno del budget 2022 e oggetto di costante monitoraggio, è risultata in parte assorbita dal conguaglio VRG per i maggiori costi operativi aggiornabili riconosciuti in tariffa e in parte è stata mitigata dai crediti di imposta introdotti a sostegno delle imprese energivore e non, già oggetto di trattazione in altra sede della presente Nota Integrativa.

Gli oneri sostenuti per la manutenzione ordinaria e la conduzione degli impianti realizzati per l'intera filiera idrica, ovvero acquedotto, fognatura e depurazione, accusano

complessivamente un incremento di euro 1.169 mila. In effetti, il cosiddetto “Decreto Aiuti”, convertito nella legge n° 91/2022, ha introdotto alcune disposizioni finalizzate a fronteggiare, nel settore degli appalti pubblici di lavori, gli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, dei carburanti e dei prodotti energetici, prevedendo che per tutti i contratti di lavori pubblici (compresi quelli affidati a un contraente generale) aggiudicati sulla base di offerte presentate entro il 31.12.2021, lo stato di avanzamento dei lavori relativo alle lavorazioni eseguite e contabilizzate dal direttore dei lavori, ovvero annotate sotto la responsabilità dello stesso, dal 01.01.2022 fino al 31.12.2022 venga adottato anche in deroga alle specifiche clausole contrattuali applicando i prezzi del prezzario regionale.

I maggiori importi derivanti dall’applicazione dei citati prezzari, al netto dei ribassi d’asta formulati in sede di offerta, sono stati riconosciuti dalla stazione appaltante nella misura normativamente prevista.

Il valore delle prestazioni di servizi erogate a terzi richiedenti è stato oggetto di netto incremento, così come si rileva dalla visione del conto economico dedicato ai ricavi derivanti da pari fattispecie: si tratta, in ogni caso, dei lavori eseguiti in forza di convenzione con il Comune di Cremona in un quartiere dello stesso, ove si sono compiute opere di riqualificazione urbana e contestuale rifacimento di tratti fognari.

Il contributo di funzionamento da riconoscere all’Ente di Governo è stato stanziato in misura pari ad euro 874 mila, in applicazione della deliberazione del medesimo Ufficio d’Ambito del dicembre 2021, di approvazione, tra l’altro, del bilancio di previsione 2022. I servizi accessori al personale subiscono un certo incremento per effetto sia della maggior erogazione del servizio mensa, riconducibile a una progressiva riduzione del personale operante in *smart working*, sia del potenziamento dell’attività formativa, di sostegno e di ottimizzazione delle persone sul posto di lavoro, per favorirne sia la crescita professionale che personale.

Si assiste a una riduzione dei premi assicurativi, in considerazione della miglior valutazione, rispetto al passato, delle franchigie assicurative incombenti su alcune posizioni per le quali si attende la definizione.

Gli altri oneri che compongono e completano l’iscrizione in esame presentano una dinamicità assolutamente ordinaria che non necessita ulteriori commenti.

### **Godimento di beni di terzi**

Prosegue l’estinzione dei mutui assunti dagli enti locali per finanziare le opere idriche realizzate nei territori di competenza; si tratta di oneri pregressi posti a carico del Soggetto Gestore Unico dal decreto legislativo 152/2006, pienamente recepiti all’interno del testo convenzionale sottoscritto con l’Ente d’Ambito, sin dal 2014.

Permane l’inclusione nei costi in esame del canone dovuto ad ASM Pandino, per euro 182 mila, in attesa della definizione dell’operazione di acquisizione del ramo idrico patrimoniale.

L’incremento dei canoni di locazione immobiliare è motivato dal trasferimento dello sportello clienti di Cremona nel *Building B* del CRIT, avvenuto nel settembre 2021.

Segue un prospetto di dettaglio della componente di costo in esame, in cui i dati sono affiancati a quelli del precedente esercizio.

Tabella per godimento di beni di terzi – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Rimborso rate mutui Servizio Idrico Integrato a Comuni e Unioni	2.642	2.628	14
Canoni di concessione amministrativa	182	182	0
Noleggio attrezzature e automezzi	67	79	-12
Locazione immobiliare	55	48	7
Canoni leasing immobiliare	0	20	-20
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>2.946</b>	<b>2.957</b>	<b>-11</b>

### Costi per il personale

Il costo del personale evidenzia un incremento di euro 204 mila come conseguenza del rafforzamento dell'organico aziendale in determinate aree in sviluppo, degli adeguamenti contrattuali applicati e dell'andamento del tasso di inflazione alla base della valorizzazione del trattamento di fine rapporto, determinato ai sensi della legge 297/1982.

Come di consueto, il costo del personale viene completato al termine dell'esercizio con tutti gli oneri di competenza dello stesso. Nel seguente schema i dati afferenti al 2022 sono affiancati all'esercizio precedente.

Tabella costi per il personale – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
<b>Salari e stipendi</b>			
- salari e stipendi personale dipendente	7.287	7.180	
- costo lavoro interinale	109	136	80
<b>Oneri sociali</b>			
- contributi previdenziali	2.131	2.095	
- Contributi a fondo pensione PEGASO	259	242	
- PREVINDAI	10	10	
- FASIE	10	11	52
<b>Trattamento di fine rapporto</b>			
- T.F.R. a Fondo Tesoreria I.N.P.S.	231	230	
- Accantonamento a fondi previdenziali aperti	32	31	
- T.F.R. accantonato	129	60	
- Integrazione T.F.R. dipendenti C.C.N.L. ex Energia	3	3	71
<b>Altri costi</b>			
- Quote associative a ordini professionali	2	1	1
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>10.203</b>	<b>9.999</b>	<b>204</b>

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Come precisato nella parte relativa ai "Criteri di valutazione", giova ricordare che le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti, sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni.

Come anticipato nella sezione dedicata alla trattazione dei fondi per rischi e oneri, cui la partita è correlata, si assiste ad un ulteriore incremento degli ammortamenti per effetto dell'ultimazione di numerose e significative commesse entro la chiusura

dell'esercizio, in coerenza con le previsioni del Piano degli Interventi, e della conseguente contabilizzazione del differenziale tra:

- gli ammortamenti riconosciuti in tariffa, nella componente Capex – al netto dei correlati CFP – per i cespiti realizzati negli anni dal 2014 al 2022;
- e gli ammortamenti civilistici computati sui medesimi investimenti (anch'essi al netto dei relativi CFP).

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono ridotti alla metà nell'esercizio di entrata in funzione di un nuovo bene, per tenere conto del minor utilizzo dello stesso.

La situazione degli ammortamenti alla fine dell'esercizio è la seguente:

*Tabella ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali – Valori espressi in migliaia di euro*

Descrizione	2022		2021		Variazioni
<b>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>					
- Software	811		667		
- Acquisizione rami idrici società ex patrimoniali	221		221		
- Miglorie beni di terzi	9		9		
- Altri ammortamenti minori	2	1.043	2	899	144
<b>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>					
- Condutture fognarie, nere, miste, bianche ed allacciamenti fognari	3.009		2.824		
- Reti di distribuzione e protezione catodica, allacciamenti e ampliamenti idrici	2.744		2.697		
- Opere elettromeccaniche impianti di depurazione	1.349		1.190		
- Impianti di sollevamento, regolazione e pompaggio acquedotto/fognatura/depurazione	888		755		
- Impianti di telecontrollo	757		652		
- Contatori	562		515		
- Impianti di trattamento	491		512		
- Impianti di depurazione – opere edili	420		417		
- Pozzi	412		375		
- Vasche di stoccaggio	348		316		
- Impianti erogazione acqua fissi e mobili	188		148		
- Attrezzature industriali	169		172		
- Fabbricato industriale	129		124		
- Automezzi e autovetture	93		101		
- Fabbricati industriali depurazione	87		74		
- Serbatoi	85		99		
- Impianto fotovoltaico	43		43		
- Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	39		45		
- Misuratori volumetrici fognatura e depurazione	20		20		
- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	14		19		
- Misuratori di portata	6		3		
- Ascensore monta persone	4		3		
- Impianti termici	2		2		
- Impianti di trattamento rifiuti liquidi	0		2		
- Impianti di installazione fonica	0		1		
- Delta Ammortamenti regolatori da MTI3-civilistici	902	12.761	556	11.665	1.096
<b>Saldo al 31.12</b>		<b>13.804</b>		<b>12.564</b>	<b>1.240</b>

### **Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**

La verifica e la valutazione del portafoglio commerciale al 31.12.2022 ha permesso di adeguare il fondo svalutazione crediti di euro 1.004 mila nella misura ritenuta congrua per coprire, nel rispetto del principio della competenza, eventuali rischi di insolvenza della clientela.

### **Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

L'iscrizione è relativa alla variazione positiva di euro 183 mila della valorizzazione delle merci in magazzino, determinata al costo medio ponderato.

### **Accantonamento per rischi**

A norma dell'OIC 31, la Società ha provveduto a iscrivere gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri prioritariamente nelle voci di conto economico della pertinente classe B, dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

### **Oneri diversi di gestione**

Anche in questo caso, in ragione della rilevanza degli oneri diversi di gestione all'interno dei costi della produzione, si fornisce dettaglio esplicativo, completato dal raffronto con il precedente esercizio.

*Tabella oneri diversi di gestione – Valori espressi in migliaia di euro*

<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazioni</b>
I.M.U., Canone Unico Patrimoniale	553	532	21
Spese di concessione e contributi a consorzi di bonifica	192	186	6
Sopravvenienze passive ordinarie	181	270	-89
Imposta di bollo virtuale	180	167	13
Erogazioni liberali	160	128	32
Tributi minori	74	73	1
Oneri diversi	63	53	10
Imposta sostitutiva	22	1	21
Oneri di utilità sociale dipendenti	17	7	10
Sopravvenienze passive costi aggiornabili in tariffa	0	6	-6
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>1.442</b>	<b>1.423</b>	<b>19</b>

Le componenti di costo più rilevanti della posta in esame sono costituite, tradizionalmente, dall'I.M.U. per euro 287 mila, dal Canone Unico Patrimoniale per euro 266 mila e dalle spese per concessioni regionali e di attraversamento e scarico dovuti al DUNAS piuttosto che ai conservatori di rogge minori per euro 192 mila.

Si è prevista un'erogazione di euro 150 mila a favore di Fondazione Banca dell'Acqua Onlus aderendo quindi ai progetti da questa avviati per il sostegno di persone che si trovano momentaneamente in una situazione di fragilità, dovuta a disagio economico, lavorativo, familiare e personale e che pertanto, in quanto morosi incolpevoli, possono onorare il pagamento della bolletta idrica impegnandosi a prestare ore di lavoro in servizi e attività socialmente utili.

## C) Proventi e oneri finanziari

Tabella saldi proventi ed oneri finanziari – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
-6.197	-5.894	-303

### Altri proventi finanziari diversi dai precedenti

Tabella altri proventi finanziari – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Differenziali positivi su IRS	157	0	157
Altri proventi finanziari	13	0	13
Interessi attivi su conti correnti bancari	1	1	0
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>171</b>	<b>1</b>	<b>170</b>

Il sensibile aumento dei proventi finanziari è principalmente da imputarsi all'effetto correlato agli strumenti finanziari di copertura correlati al tasso *euribor* a sei mesi che, dal secondo semestre 2022, ha iniziato una netta inversione di tendenza, portandosi a una quotazione positiva determinando così un effetto positivo dovuto all'oscillazione del tasso sottostante ai finanziamenti bancari in corso ed oggetto di copertura.

### Interessi e altri oneri finanziari

Tabella interessi ed altri oneri finanziari – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Interessi passivi su mutui	4.091	3.608	483
Differenziali negativi su IRS	2.254	2.224	30
Oneri finanziari vari	23	63	-40
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>6.368</b>	<b>5.895</b>	<b>473</b>

L'incremento degli interessi passivi sui finanziamenti, per euro 483 mila, è giustificato sia dalla completa erogazione del finanziamento concesso per ulteriori euro 9.000 mila, accreditata lo scorso mese di aprile, a sostegno degli investimenti già previsti in Piano d'Ambito e puntualmente realizzati, nonché dall'ascesa del tasso nominale di interesse, legato all'*euribor* a sei mesi, di cui si è trattato nella precedente sezione.

Allo stesso modo subiscono una lieve ascesa anche i differenziali su IRS in quanto i capitali nozionali di riferimento sui cui sono computati sono allineati a un residuo finanziamento da estinguere pienamente erogato. All'inverso, gli oneri finanziari vari riflettono una riduzione in quanto dal secondo trimestre 2022 è cessata la liquidazione agli enti finanziatori della penalità per mancato utilizzo del finanziamento, per le ragioni sopraindicate.

Segue tabella esplicativa delle posizioni più significative afferenti alla posta in esame.

Tabella dettaglio interessi e altri oneri finanziari - Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione oneri finanziari	Riferimento	Principali condizioni economiche	Periodo	Importo sub	Importo totale
<b>Differenziali negativi su IRS</b>	Crédit Agricole Cariparma S.p.A. – ex A.E.M.	Tasso di interesse ricevuto: euribor 6 mesi	2007/2037	843	<b>2.254</b>
		Tasso di interesse pagato: 4,65%			
	Intesa Sanpaolo S.p.A. - Banco BPM S.p.A. - MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A.	Tasso di interesse ricevuto: euribor 6 mesi	2018/2037	1.411	
		Tasso di interesse pagato:			
• 1,335% - contratti hedging 2018-2029 • 1,09% contratti hedging 2021-2037					
<b>Interessi passivi su mutui</b>	Crédit Agricole Cariparma S.p.A. – ex A.E.M.	euribor 6 mesi + spread 0,74%	2007/2037	148	<b>4.091</b>
	Intesa Sanpaolo S.p.A. - Banco BPM S.p.A. - Crédit Agricole Cariparma S.p.A. - MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. - Credito Padano Banca di Credito Cooperativo Società Cooperativa - Cassa di Risparmio di Bolzano S.p.A.	Euribor 6 mesi + spread 2,60% (T.I.R. 3,172%)	2018/2037	3.895	
	Cassa Depositi e Prestiti ex A.E.M.	5,50%	2004/2023	48	
<b>Oneri finanziari vari</b>	Intesa Sanpaolo S.p.A. - Banco BPM S.p.A. - Crédit Agricole Cariparma S.p.A. - MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. - Credito Padano Banca di Credito Cooperativo Società Cooperativa - Cassa di Risparmio di Bolzano S.p.A.	Penalità per mancato utilizzo del finanziamento di euro 134.500 mila - 0,726%	2021/2022	23	<b>23</b>
			<b>Totale</b>	<b>6.368</b>	<b>6.368</b>

## D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Tabella saldi rettifiche di valore di attività e passività finanziarie – Valori espressi in migliaia di euro

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
-312	-15	-297

Segue tabella di dettaglio delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Tabella rettifiche di valore di attività e passività finanziarie – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Svalutazione delle partecipazioni	37	15	22
Variazione del fair value negativo di uno strumento finanziario derivato	275	0	275
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>312</b>	<b>15</b>	<b>297</b>

Come anticipato nella sezione dedicata alle “Partecipazioni”, l’accertamento di una perdita d’esercizio 2021 in Water Alliance pari ad euro 108 mila, ha generato la necessità di una svalutazione in misura proporzionale alla partecipazione iscritta al 31.12.2021. Inoltre, la Società ha ritenuto di iscrivere con euro 275 mila la componente di inefficacia della copertura dei flussi finanziari attesi dello strumento finanziario derivato sottostante al finanziamento di Crédit Agricole, acquisito al termine del 2016 da AEM S.p.A. con l’intero asset del Servizio Idrico Integrato, così come già ampiamente commentato all’interno della sezione dedicata al Patrimonio Netto.

### **Imposte sul reddito d’esercizio**

*Tabella saldi imposte sul reddito – Valori espressi in migliaia di euro*

Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Variazioni
1.241	1.273	-32

Si è proceduto all’iscrizione di euro 1.191 mila ed euro 550 mila, rispettivamente, per l’IRES e l’IRAP di competenza dell’esercizio.

Sono state contabilizzati altresì euro 59 mila per l’IRES ed euro 80 mila per l’IRAP dovute a seguito della riclassificazione da attivo circolante ad attivo immobilizzato di un credito tributario acquisito nel 2016 da AEM S.p.A., congiuntamente all’intero asset patrimoniale afferente al Servizio Idrico Integrato, oltre che del recupero a tassazione, ai fini IRAP, di contributi in conto impianti precedentemente esclusi da detta base imponibile.

L’impatto economico della fiscalità risulta essere ridotto di euro 639 mila per pari contabilizzazione di imposte differite e anticipate. Per maggiori informazioni si rinvia all’allegato 1.

## **Partecipazione detenute in altre imprese (art. 2427 C.C. 1° comma p.to 6)**

Come già trattato nella sezione dedicata alle “Immobilizzazioni finanziarie”, si rileva il mantenimento delle partecipazioni nelle società consortili GAL Terre del Po e GAL Oglio Po, rispettivamente nelle percentuali del 2,113% e del 3,543%, mentre la partecipazione in Water Alliance è pari al 7,35%.

## **Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali (art. 2427 C.C. 1° comma p.to 13)**

Come riportato nel paragrafo relativo agli altri ricavi e proventi, nell’esercizio 2022 la Società ha ricevuto una premialità pari ad euro 6.035 mila in attuazione della deliberazione ARERA n° 183/2022/R/idr del 26.04.2022 sull’applicazione del meccanismo incentivante della regolazione della qualità tecnica del Servizio Idrico Integrato (RQTI) per le annualità 2018-2019.

## Dati sull'occupazione (art. 2427 1° comma p.to 15)

Di seguito viene fornito l'organico aziendale al 31.12.2022, ripartito per categoria; la Società al 31.12.2022 aveva alle proprie dipendenze n° 185 dipendenti, compresi 3 lavoratori in somministrazione.

Il numero medio di dipendenti in organico è stato nel 2022 pari a 182,42 unità.

Tabella organico

Organico	2022	2021	Variazioni
Dirigenti	2	2	0
Quadri ed impiegati	124	123	1
Operai	59	55	4
<b>TOTALE</b>	<b>185</b>	<b>180</b>	<b>5</b>

È applicato il contratto collettivo nazionale di lavoro Gas/Acqua.

## Compensi agli Amministratori, Sindaci e Società di Revisione Legale (art. 2427 C.C. 1° comma p.ti 16 – 16-bis)

Ai sensi di legge, si evidenziano gli emolumenti per cariche sociali relativi all'esercizio 2022, nonché, in ottemperanza alle modifiche al Codice civile introdotte dal comma 16 dell'art. 37 del D.Lgs n°39/2010, il compenso della società incaricata della revisione legale dei conti.

Tabella emolumenti per cariche sociali e revisione legale – Valori espressi in migliaia di euro

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Amministratori	95	95	0
Collegio Sindacale	42	42	0
Revisione legale, C.A.S. – TIUC - Certificazione crediti e debiti Enti Soci	31	31	0
<b>Saldo al 31.12</b>	<b>168</b>	<b>168</b>	<b>0</b>

Si precisa che ad Amministratori e Sindaci non è stata corrisposta alcuna anticipazione, né erogato alcun credito.

Completa il quadro dei costi afferenti al Consiglio d'Amministrazione e al Collegio Sindacale anche la previsione di oneri sociali a carico della Società per euro 13 mila e per euro 2 mila, rispettivamente.

## Effetti leasing finanziario (art. 2427 C.C. 1° comma p.to 22)

La Società ha risolto l'unico contratto di *leasing*, classificabile come finanziario, nell'esercizio 2021.

## **Rapporti con parti correlate – Informativa (art. 2427 C.C. 1° comma, p.to 22-bis)**

La Società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

## **Natura, effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 C.C. 1° comma p.to 22-quater)**

Lo schema regolatorio di Padania Acque ai fini dell'aggiornamento delle tariffe per gli anni 2022-2023 è stato approvato dal Consiglio d'Amministrazione dell'Ufficio d'ambito, dalla Conferenza dei Comuni in data 14 luglio e definitivamente dal Consiglio provinciale di Cremona in data 12.10.2022. Tale provvedimento prevede un incremento del moltiplicatore tariffario dell'8,45% nel 2022 e di un ulteriore 8,45% nel 2023.

A fronte delle proposte tariffarie predisposte dall'Ente d'Ambito secondo le disposizioni del MTI-3, con Delibera 561/2022/R/IDR del 08/11/2022, l'ARERA ha approvato l'aggiornamento biennale delle tariffe 2022-2023 di Padania Acque S.p.A.

L'aggiornamento del Caso Base 2022-2043 è stato eseguito sulla base delle seguenti principali ipotesi:

- un'elevata crescita tariffaria per gli anni 2022-2023, al fine di coprire almeno parzialmente l'incremento dei costi dell'energia elettrica e delle altre materie prime che si prevede per gli anni 2022 e 2023;
- l'applicazione dell'ammortamento finanziario sui cespiti entrati in esercizio negli anni 2014-2021 (come effettuato dall'Ente d'Ambito ai fini dell'aggiornamento MTI-3) e sui nuovi investimenti pianificati che si prevede entrino in esercizio negli anni 2022-2035;
- un montante complessivo di investimenti allineato a quanto approvato dall'Ente d'Ambito in occasione dell'aggiornamento MTI-3 e sostanzialmente coerente agli importi pianificati nel MTI-3 e ipotizzati nel precedente aggiornamento del Caso Base.

L'applicazione del MTI-3 per la determinazione tariffaria 2020-2023 rappresenta un significativo cambiamento nella regolazione che, in generale, per tutte le valutazioni proprie degli operatori di settore (gestori, Enti d'Ambito ed enti finanziatori), comporta la necessità di gestire rischi fisiologici correlati a:

- transitorietà della nuova regolamentazione di riferimento e conseguente necessità di formulare assunzioni e ipotesi al fine di prospettare un'applicazione pratica della normativa anche per gli anni successivi al 2023, anche in questo caso in assenza di fattispecie pregresse e casistiche consolidate a cui fare riferimento;
- esistenza di diversi procedimenti in essere avviati da ARERA per il corretto inquadramento e la definizione di tematiche con più o meno rilevante impatto economico

e/o finanziario sulla gestione delle società idriche che non hanno trovato esplicita soluzione nel MTI-3, come ad esempio la definizione dell'eventuale prolungamento degli effetti determinati dalla pandemia da COVID-19.

Pertanto, la Società nel breve e medio termine, nell'aggiornamento del PEF aziendale, dovrà tener conto dell'evoluzione regolamentare in corso che potrebbe condurre a valutazioni e scelte allo stato attuale non prevedibili.

## Strumenti finanziari derivati (art. 2427 bis C.C.)

Nelle sezioni patrimoniali ed economiche che compongono la presente e per quanto utile alla chiara comprensione della singola posta di bilancio di volta in volta trattata, si è già fornita ampia informativa sugli strumenti finanziari derivati acquisiti dalla Società. Per rispondere pienamente alla normativa citata in oggetto, si fornisce tabella di sintesi esplicativa.

Tabella strumenti finanziari derivati - Valori espressi in migliaia di euro

Elemento coperto	Scadenza elemento coperto	Strumento di copertura	Scadenza strumento di copertura	Fair value al 31/12/2022	Fonte valutativa fair value	Variazione di valore alle riserve di patrimonio netto
Finanziamento Crédit Agricole Cariparma S.p.A.	01/06/2037	I.R.S.	01/06/2037	-1.768	Crédit Agricole Cariparma S.p.A.	3.523
UBI Banca S.p.A., ora Intesa Sanpaolo S.p.A.	31/12/2037	I.R.S.	31/12/2029	2.943	UBI Banca S.p.A., ora Intesa Sanpaolo S.p.A.	2.523
Intesa Sanpaolo S.p.A.	31/12/2037	I.R.S.	31/12/2029	1.766	Intesa Sanpaolo S.p.A.	2.114
Banco BPM S.p.A.	31/12/2037	I.R.S.	31/12/2029	1.782	Banco BPM S.p.A.	1.514
MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A.	31/12/2037	I.R.S.	31/12/2029	1.733	MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A.	2.134
UBI Banca S.p.A., ora Intesa Sanpaolo S.p.A.	31/12/2037	I.R.S.	31/12/2037	3.125	UBI Banca S.p.A., ora Intesa Sanpaolo S.p.A.	1.452
Intesa Sanpaolo S.p.A.	31/12/2037	I.R.S.	31/12/2037	1.875	Intesa Sanpaolo S.p.A.	2.085
Banco BPM S.p.A.	31/12/2037	I.R.S.	31/12/2037	1.804	Banco BPM S.p.A.	1.213
MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A.	31/12/2037	I.R.S.	31/12/2037	1.505	MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A.	4.017
<b>TOTALE</b>				<b>14.764</b>		<b>20.575</b>

Il *fair value* alla data del 31.12.2022 è calcolato utilizzando modelli di *pricing* dei vari istituti di credito, ovvero sulla base della metodologia generalmente in uso sul mercato. Il valore indicato è espressione delle condizioni di mercato in vigore al momento della data di calcolo ed è soggetto a variazione nella sua entità con riguardo ai possibili mutamenti che via via si possono realizzare sul mercato medesimo.

## Obblighi di pubblicazione

Ai sensi dell'art. 1, commi 125 e seguenti della legge 124/2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), la Società di seguito elenca i contributi ricevuti nel corso del 2022 da pubbliche amministrazioni, di soglia minima pari ad € 10.000,00, per espressa previsione normativa.

Tabella contributi ricevuti da PA 2022 - Valori espressi in migliaia di euro

Progressivo	Soggetto erogatore	Comune di realizzazione delle opere	Descrizione	Importo
1	Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona	Vari	DGR n° IX/4040 del 14.12.2020 di approvazione del "Programma 2021-2022-2023"	2.202
2	Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona	Vari	DGR n° XI/6073 del 7.03.2022 di approvazione del "Programma 2022-2023-2024"	1.427
3	Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona	Castelleone	AdPQ LOMRJD068/CR	161
4	Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona	Sergnano	AdPQ D0597CR	145
5	Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona	Pizzighettone	AdPQ D0657CR	58
6	Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona	CASALMAGGIORE frazione Vicomoscano	AdP con ex patrimoniale GISI S.p.A.	33
				<b>4.026</b>

Si precisa che:

- il progressivo n° 1 si riferisce a un contributo regionale, erogato per convenzione tramite l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona, di cui alla DGR n° IX/4040 del 14.12.2020 di approvazione del "Programma 2021-2022-2023 di interventi urgenti e prioritari attinenti al Servizio Idrico Integrato". Gli interventi finanziabili con il relativo contributo regionale del Fondo assegnato sono ivi dettagliati in tabella:

Tabella dettaglio Progressivo 1

Progressivo	CODICE intervento	Titolo dell'intervento	Quadro economico totale (€)	Importo Finanziamento assegnato (€)	2^ tranche contributo incassato, per riparametrazione assegnata ai singoli interventi
1	68	Risoluzione scarichi indepurati Casalbuttano	790	395	185
1	2135	Adeguamento potenzialità depuratore Pizzighettone	2.000	1.000	469
1	381	Adeguamento impianto di depurazione di Persichello	900	450	211
1	1387	Adeguamento impianto di depurazione di Robecco d'Oglio	600	300	141
1	1634	Adeguamento depuratore San Daniele Po	1.145	460	215
1	2102	Risoluzione scarico indepurato località Cortetano (fossa Imhoff)	170	60	28
1	2085	Risoluzione scarichi indepurati e rifacimento fognature nella località capoluogo e Pozzo Baronzio	1.960	686	322
1	2042	Risoluzione scarico indepurato di via Pallavicina e prima parte via Giandini a Offanengo	600	210	98
1	2104	Manutenzione straordinaria impianto di depurazione di Crema Serio 1 - Lotto 3	3.000	1.050	492
1	2048	Capergnanica - Risoluzione scarichi indepurati in via Tesino	250	88	41
1	1976	Rifacimento pompaggio e premente di via Bellini a Casalbuttano	890	0	0
			<b>12.305,00</b>	<b>4.697,65</b>	<b>2.202,02</b>

- il progressivo n° 2 si riferisce a un contributo regionale, erogato per convenzione tramite l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona, di cui alla DGR n° XI/6073 del 7.03.2022 di approvazione del "Programma 2022-2023-2024 di interventi urgenti e prioritari attinenti al Servizio idrico Integrato". Gli interventi finanziabili con il relativo contributo regionale del Fondo assegnato sono ivi dettagliati in tabella:

Tabella dettaglio Progressivo 2

Progressivo	CODICE intervento	Titolo dell'intervento	Quadro economico totale (€)	Importo Finanziamento assegnato (€)	1^ tranche contributo incassato
2	1976	Rifacimento pompaggio e premente di via Bellini a Casalbuttano	890	623	208
2	1609	Miglioramento del funzionamento della rete fognaria Casaleto Vaprio - Stralcio 3 - Eliminazione scarico indepurato SC2; Stralcio 4 - Eliminazione dello scarico indepurato SC1	1.670	1.169	390
2	1385	Adeguamento impianto di depurazione di Casalmorano	450	315	105
2	2136	Nuovo pozzo a Robecco d'Oglio (CR)	350	245	81
2	1157	Acquedotto sovracomunale di Trescore Cremasco, Casaleto Vaprio, Cremona (CR) - Potabilizzatore, vasche, pozzi	2.500	1.930	643
			<b>5.860</b>	<b>4.282</b>	<b>1.427</b>

- il progressivo n° 3 si riferisce a un contributo statale/regionale nell'ambito della programmazione delle economie dell'Accordo di Programma Quadro "Tutela delle acque e gestione integrata delle risorse idriche" e del Piano Straordinario di tutela e gestione della risorsa idrica art. 1 comma 113 della legge n° 147 del 27.12.2013; in particolare, l'intervento è afferente alla risoluzione degli scarichi indepurati presso la frazione Pellegra del Comune di Castelleone;
- il progressivo n° 4 si riferisce a un contributo statale/regionale per la realizzazione di interventi in attuazione dell'Accordo di Programma Quadro "Tutela delle Acque e gestione integrata delle risorse idriche": intervento codice AdPQ D059/CR relativo a Sergnano – Collettore fognario Sergnano – Pianengo;
- il progressivo n° 5 si riferisce a un contributo statale/regionale per la realizzazione di interventi in attuazione dell'Accordo di Programma Quadro "Tutela delle Acque e gestione integrata delle risorse idriche": intervento codice AdPQ D065/CR, afferente al Comune di Pizzighettone – opere di collettamento di Regona Inferiore, Regona Superiore, Ferie alla depurazione centralizzata di Pizzighettone;
- Il progressivo n° 6 si riferisce a contributi dovuti dall'Ente di Governo in forza di accordi di programma sottoscritti tra questi e la ex società patrimoniale GISI S.p.A. per l'adeguamento del depuratore consortile di Vicomosciano (Casalmaggiore) e per la realizzazione dell'impianto di telecontrollo su detto depuratore e sugli impianti di sollevamento. Le correlate posizioni creditorie verso l'Ente d'Ambito sono state acquisite dalla Società nel contesto dell'operazione di trasferimento dell'asset patrimoniale conclusasi al termine del 2019.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite (art. 2427 C.C. 1° comma p.to 22-septies; art. 38 Statuto Sociale)

Nel ringraziare i Soci per la fiducia accordata, si invita all'approvazione del Bilancio così come presentato, anche in considerazione di quanto previsto all'art. 38 dello Statuto Sociale, proponendo di destinare il risultato dell'esercizio come segue:

Utile dell'esercizio	euro	4.358.401,10
A Riserva straordinaria	euro	4.358.401,10

Il fondo di riserva legale, con l'assegnazione di euro 62.870,26 avvenuta in occasione dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2019, ha raggiunto l'importo di euro 6.749.894,60, pari a un quinto del Capitale Sociale.

Il presente bilancio composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa e Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

*Cristian Chizzoli*

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Cremona, 31.03.2023

### **Allegati:**

#### **1) Prospetto delle imposte differite e anticipate**

# Prospetto delle imposte differite e anticipate

# Allegato 1

EFFETTI PATRIMONIALI	Esercizio 31/12/2022			Esercizio 31/12/2021		
	differenze temporanee	EFFETTO FISCALE		differenze temporanee	EFFETTO FISCALE	
		IRES	IRAP		IRES	IRAP
		24,00%	3,90%		24,00%	3,90%
<b>IMPOSTE ANTICIPATE:</b>						
Svalutazioni di immobilizzazioni materiali incorporata	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	0	-
Ammortamenti imm materiali e immateriali eccedenti quelli fiscali	5.693.566	1.366.456	222.049	5.146.447	1.235.147	200.711
Sval crediti civilistica eccedente quella fiscale	3.780.623	907.350		3.254.803	781.153	
Accantonamenti civilistici a fondo rischi mutui e rimb comuni	221.887	53.253	8.654	174.013	41.763	6.787
Maggiori contributi c/impianti tassati in correlazione con magg amm fisc	1.745.254	418.861	68.065	1.822.848	437.484	71.091
Accant per oneri e rischi futuri (spese legali spese rogge)	189.144	45.394	7.377	276.023	66.246	10.765
Accantonamento a fondo rischi per strumenti finanziari derivati		358.333				
Contributi allacci utenti ramo AEM		-	-	1.445.505	346.921	56.375
Imposte anticipate per perdite fiscali di esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
Compensi non corrisposti ad amm.ri	2.250	540		-	-	-
Altro	2.848	684	-	2.848	684	
Erogazioni liberaliaccantonate e non pagate nell'anno	250.000	60.000	9.750	100.000	24.000	3.900
Accantonamento delta regolatorio civilistico	1.458.693	350.086	56.889	556.342	133.522	21.697
	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO PER IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>13.344.265</b>	<b>3.560.956</b>	<b>372.783</b>	<b>12.778.829</b>	<b>3.066.919</b>	<b>371.326</b>
<b>IMPOSTE DIFFERITE:</b>						
Eliminazione interferenze fiscali		0	0		-	-
Ammortamenti fiscali eccedenti quelli tecnici Padania Acque SPA	5.326.701	1.278.408	1.083	6.000.501	1.440.120	1.083
Contributi c/impianti eccedenti quota fiscale case dell'acqua	5.999	1.440	-	9.999	2.400	390
Minori contributi tassati impianti ex AEM	624.067	149.776	-	587.094	140.903	22.897
Svalutazione crediti fiscale eccedente quella civilistica		-	-	-	-	-
Accantonamento a fondo rischi per strumenti finanziari derivati		3.967.743				
Accantonamenti fiscali a fondo rischi ed oneri futuri		-	-	0	-	-
Contributi associativi	0	-	-	350	84	14
Contributi c/impianti ex SCRP ex ASPM	1.490.148	357.636	-	1.095.978	263.035	42.743
<b>TOTALE FONDO PER IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>7.446.915</b>	<b>5.755.003</b>	<b>1.083</b>	<b>7.693.922</b>	<b>1.846.541</b>	<b>67.126</b>

EFFETTI SUL CONTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	Esercizio 31/12/2022			Esercizio 31/12/2021		
	differenze temporanee	EFFETTO FISCALE		differenze temporanee	EFFETTO FISCALE	
		carico	IRAP		IRAP	IRAP
		scarico	24,00%		3,90%	24,00%
<b>IMPOSTE ANTICIPATE:</b>						
Svalutazioni di immobilizzazioni materiali		0	0	0	0	0
Svalutazioni di immobilizzazioni materiali incorporata		0	0	0	0	0
Ammortamenti civilistici eccedenti quelli fiscali	547.119	131.309	21.338	1.304.618	313.108	50.880
Svalutazioni crediti civilistica eccedente quella fiscale	525.820	126.197		189.717	45.532	
Accantonamenti civilistici a fondo rischi Mutui e Rimb Costi Comuni	47.874	11.490	1.867	(2.552)	(612)	(100)
Accantonamento a fondo rischi per strumenti finanziari derivati						
Imposte anticipate per perdite fiscali di esercizi precedenti		0		0	0	
Minor quota contrib c/imp tassabile es. su beni assogg a amm ant es prec	(77.594)	(18.623)	(3.026)	(35.721)		
Contributi allacci utenti ramo ex AEM già tassati es prec		0	0	(60.899)	(14.616)	(2.375)
Contributi allacci utenti ramo ex AEM già tassati es prec - STRALCIO	(698.798)		(27.253)			
Accant per oneri e rischi diversi	(86.879)	(20.851)	(3.388)	97.779	23.467	3.813
Compensi non corrisposti ad amm.ri	2.250	540		(2.945)	(707)	
Erogazioni liberaliaccantonate e non pagate nell'anno	150.000	36.000	5.850	0	0	-
Accantonamento delta regolatorio civilistico	902.351	216.564	35.192	556.342	133.522	
<b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE</b>		<b>482.626</b>	<b>30.579</b>		<b>499.694</b>	<b>52.219</b>
<b>IMPOSTE DIFFERITE:</b>						
Maggiori amm.ti civili es. su beni assogg. a amm. fiscali ant. es. prec.	(673.800)	(161.712)		23.908	5.738	
Contributi c/impianti ex SCRP ex ASPM	394.170	94.601		480.348	115.284	18.734
Contributi c/impianti eccedenti quota fiscale case dell'acqua	(4.000)	960		(4.000)	960	156
Contributi c/impianti ex AEM eccedenti quota fiscale	36.973	8.873		64.991	15.598	2.535
Contributi c/impianti ex SCRP ex ASPM - STRALCIO QUOTA IRAP	(1.095.978)	-	42.743			
Contributi c/impianti eccedenti quota fiscale case dell'acqua - STRALCIO QUOTA IRAP	(9.999)	-	390			
Contributi c/impianti ex AEM eccedenti quota fiscale - STRALCIO QUOTA IRAP	(587.094)	-	22.897			
Accantonamento a fondo rischi per strumenti finanziari derivati						
Svalutazione crediti fiscale eccedente quella civilistica		-	-	0	0	
Accantonamenti fiscali a fondo rischi diversi		-	-	0	-	-
Contributi associativi	(350)	84	14	50	12	2
Erogazioni liberali pagate, ma accantonate in anno precedenti		-	-	0		
Adeguamenti		-	-	0	-	-
	- 1.940.079					
<b>TOTALE IMPOSTE DIFFERITE</b>		<b>(59.281,82)</b>	<b>(66.043,42)</b>		<b>135.671</b>	<b>21.114</b>





**PADANIA ACQUE S.P.A.**

**con sede in Cremona (CR), Via del Macello n. 14**

**Capitale Sociale € 33.749.473,16 i.v.**

**codice fiscale, numero partita I.V.A.**

**e n. iscrizione al Registro delle Imprese di Cremona 00111860193**

**R.E.A. di Cremona n. 133186**

\*\*\*

**Relazione del collegio sindacale all'Assemblea dei Soci in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 redatta ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.**

Signori Azionisti,

il collegio sindacale, nominato dall'Assemblea dei Soci della Società del 19.05.2022, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8 delle *"Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate"* consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

La funzione di revisore dei conti, sino all'approvazione del bilancio al 31.12.2024, è stata conferita (con atto assembleare del 19.05.2022) alla Società BDO Italia S.p.A.

A quest'ultima spetta il giudizio professionale sul bilancio d'esercizio.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

**1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione e ci siamo incontrati periodicamente con il Direttore Generale e con l'Amministratore Delegato e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, in particolare sull'impatto prodotto dal protrarsi dall'emergenza sanitaria Covid-19, dal verificarsi dell'aumento dei costi delle utenze e delle forniture in generale, dalla volatilità significativa dei mercati

finanziari e acquisito altresì informazioni sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale nonché ai piani aziendali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni sul sistema di controllo interno e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

I rapporti con le persone operanti nella struttura aziendale, amministratori, dipendenti e consulenti esterni, si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza per un reciproco scambio di informazioni e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio si è periodicamente relazionato con il responsabile della funzione aziendale di *Internal Audit* e non sono emerse in merito criticità che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il collegio ha conferito con il Presidente dal Comitato Consultivo (nominato dall'Assemblea Ordinaria del 19.05.2022) per il necessario scambio di informazioni e non sono emerse criticità in merito alle funzioni di indirizzo e controllo esercitate nei confronti degli Organi Societari.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'Organo di Amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D.L. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies D. Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies D. Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies D.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla Legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione.

## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31.03.2023 e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Il progetto di bilancio è presentato in forma comparativa con i dati dell'esercizio precedente che risultano essere omogenei e coerenti con quelli dell'esercizio corrente.

Inoltre:

- l'Organo Amministrativo ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- il soggetto incaricato della revisione legale dei conti (BDO Italia S.p.A.) ci ha consegnato la propria relazione datata 13 Aprile 2023 contenente un giudizio senza modifica;
- da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2022 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina i criteri di redazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio di Padania Acque S.p.A. al 31.12.2022, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato positivo di esercizio di euro 4.358.401. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge e presenta in sintesi le seguenti voci:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>IMPORTO</b>
Immobilizzazioni	€	254.016.587
Attivo circolante	€	67.151.323
Ratei e risconti attivi	€	372.636
<b>Totale attività</b>	<b>€</b>	<b>321.540.546</b>
Patrimonio netto	€	80.750.967
Fondi per rischi e oneri	€	9.393.866
Trattamento di fine rapporto subordinato	€	1.519.313
Debiti	€	173.069.913
Ratei e risconti passivi	€	56.806.487
<b>Totale passività</b>	<b>€</b>	<b>321.540.546</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>IMPORTO</b>
Valore della produzione	€	71.555.266
Costi della produzione	€	59.446.722
<b>Differenza</b>	<b>€</b>	<b>12.108.544</b>
Proventi e oneri finanziari	€	(6.196.686)
Rettifiche di valore di attività passività finanziarie	€	(312.153)
Imposte sul reddito	€	(1.241.304)
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>€</b>	<b>4.358.401</b>

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, elaborato sulla base del postulato della continuità aziendale, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.;
- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, conformi al disposto degli articoli 2423-bis e 2426 c.c.;
- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi all'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- il collegio ha preso atto che la Società ha verificato la sussistenza, con riferimento agli strumenti finanziari derivati passivi iscritti in bilancio, della relazione di copertura;
- il collegio ha preso atto che la Società ha predisposto, in quanto a controllo pubblico in *house providing* di cui all'art. 2 D. Lgs. 175/2016, la relazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6, comma 4, del citato decreto;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni.

La Società ha provveduto alla prevista attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale evidenziandone nella Relazione sulla Gestione le risultanze al 31.12.2022. In particolare, l'Organo

Amministrativo ha rilevato nel documento che, in ragione dei risultati dell'attività di monitoraggio condotta nell'anno 2022, è possibile ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla società sia da escludere.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. si rileva che la Società non ha sostenuto nell'esercizio 2022 costi di impianto ed avviamento, né ha sostenuto costi per attività di ricerca e sviluppo. Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. si rileva che non vi sono costi di avviamento iscritti nell'attivo di stato patrimoniale.

### **Conclusioni**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei Soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Cremona, lì 13 Aprile 2023

### **Il Collegio Sindacale:**

(Dott. Marco Todeschini)

(Dott.ssa Veronica Grazioli)

(Dott. Andrea Bignami)





**Padania Acque S.p.A.**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del  
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022

CCN/MAR/cpt - RC101082022BD1649



## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti della  
Padania Acque S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Padania Acque S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

---

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Padania Acque S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Padania Acque S.p.A. al 31 dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Padania Acque S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Padania Acque S.p.A. al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 13 aprile 2023

BDO Italia S.p.A.



Carlo Consonni  
Socio



Finito di stampare in Maggio 2023 da  
Service Lito, Persico Dosimo (CR)



